



Sensys  
Gatso  
Group



›2021

Årsredovisning



# Innehåll

VD har ordet	4
2021 i korthet	6
Viktiga händelser	7
Beprovad TRaaS-affärsmodell driver på tillväxten	8
Sensys Gatsos miljözon förändrade föroreningsnivåerna i Amsterdam	12
Hållbarhetsrapport	16
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	20
Långsiktiga finansiella mål	21
Aktien	21
Förvaltningsberättelse	22
Femårsöversikt	24
Nyckeltal	25
Bolagsstyrningsrapport	26
Styrelse	34
Koncernledning	35
Koncernen: Resultaträkning och övrigt totalresultat	36
Koncernen: Balansräkning	37
Koncernen: Förändring av eget kapital	39
Koncernen: Kassaflöde	40
Redovisnings- och värderingsprinciper	42
Noter, Koncernen	50
Risker	61
Moderbolag: Resultaträkning	64
Moderbolag: Balansräkning	65
Moderbolag: Kassaflöde	67
Moderbolag: Förändring av eget kapital	68
Noter, Moderbolaget	69
Revisionsberättelse	75
Aktieägarinformation	78
Adresser	79

## Årsredovisning 2021

Sensys Gatso Group AB är ett svenskt företag som lyder under svensk lag. Alla belopp är angivna i svenska kronor. Miljoner kronor förkortas till MSEK och tusentals kronor till TSEK. Numeriska data inom parentes avser år 2020 såvida inget annat anges. Uppgifter om marknads- och konkurrensförhållanden är Sensys Gatso Groups egna uppskattningar. Dessa beräkningar är baserade på information som finns tillgänglig i publicerade och tillförlitliga källor.

Finansiell information finns tillgänglig på både svenska och engelska på [www.sensysgatso.com](http://www.sensysgatso.com) under Investerares/Investors, där det också är möjligt att beställa ett fysiskt exemplar av årsredovisningen. Om du vill ha ett fysiskt exemplar av årsredovisningen går det också bra att ringa 036-34 29 80, eller att skicka ett e-postmeddelande till [info@sensysgatso.com](mailto:info@sensysgatso.com).



## Vår Ambition

Människor gör misstag.  
Och de misstagen får konsekvenser.  
Dramatiska konsekvenser.  
Varje dag dör över 3 500 människor.  
Inte på grund av sjukdom eller hög ålder.  
Utan i trafikolyckor.

Vi bekämpar det här varje dag.  
En kamp mot övertro och acceptans.  
Vi är alla jättebra bilförare. Tycker vi.  
Tills vi faktiskt sätter oss bakom ratten och kör iväg.  
En trafikolycka?  
De inträffar.  
Så är det att köra i trafiken.

Nej.  
Det vägrar vi att acceptera.  
Vår uppgift är att ta fram lösningar.  
Därför vägrade Gatso att acceptera mänskliga mätfel.  
Och därför bekämpade Sensys tanken på  
att trafikoffer är en realitet i trafiken.

Det var ganska självklart att kombinera de två företagens starka  
sidor.  
Och så bildades Sensys Gatso.  
Vi har en gemensam mission om att förbättra beteendet i trafiken.  
Genom intelligent, effektiv och tillförlitlig övervakning.  
Runt om i världen.

Från tydlig dokumentation av överträdelser  
till att skicka ut böter.  
Och från skräddarsydda produkter  
till underhåll av högsta klass.  
Med vår unika programvara i centrum.

På så sätt har vi gjort trafikövervakning till en tjänst.  
Och det är så vi alltid skapar de bästa lösningarna för våra kunder.

Sensys Gatso. Vi gör trafiken säkrare.

## Vår Mission

Sensys Gatso - Att göra trafiken säkrare.

## Vår Vision

“Vår vision är att vara en innovatör inom trafiksystemlösningar genom att tillhandahålla mjukvara och tjänster för en säkrare och mer hållbar miljö.”

# VD har ordet: "Mjukvara och data möjliggör ytterligare tillväxt"

Jag är stolt över det enastående resultat som Sensys Gatsos globala team har levererat under 2021. Under utmanande COVID-förhållanden, med nedstängningar i många länder, gjorde teamet ett fantastiskt jobb. Vi växte tvåsiffrigt både avseende omsättning och lönsamhet. Framför allt fortsatte vi att hålla vårt löfte - att hjälpa till att förändra beteendet i trafiken för att minska antalet skadade i trafikolyckor.

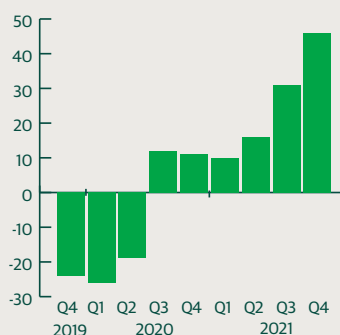


"Jag är stolt över det enastående resultat som Sensys Gatsos globala team levererat under 2021."

## Fortsatt stark lönsam tillväxt

När jag ser tillbaka på 2021 är jag mest nöjd med hur vår lönsamhet utvecklades under detta utmanande år. Vi avslutade 2021 med ett ännu bättre resultat i fjärde kvartalet än under tredje kvartalet och jämfört med samma kvartal föregående år. EBITDA nådde 38 miljoner kronor, 61% högre än föregående år. För helåret landade EBITDA på 84 miljoner kronor, 41% högre än 2020 och motsvarande 16% av nettoomsättningen. Rörelseresultatet EBIT landade för helåret på 46 miljoner kronor, fyra gånger högre än föregående år. Detta är kopplat till den ökade försäljningen inom vår återkommande TRaaS-verksamhet. Bäst var den utmärkta tillgängligheten som resulterade i kundbonus i slutet av året. Sammantaget visar detta på en stabil resultatförbättring under hela året och hur effektivt vårt strategiska fokus på den lönsamma återkommande TRaaS-verksamheten är.

Rörelseresultat (EBIT) rullande 12 månader MSEK



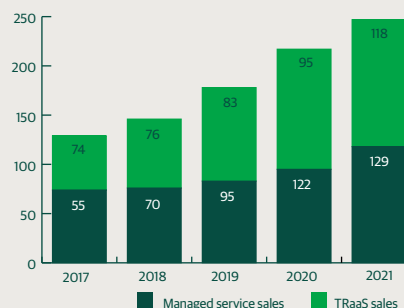
## Kontraktet i Saudiarabien löpte stabilt

Leveranserna på vårt stora kontrakt med vår kund i Saudiarabien var stabila under 2021. Det är vårt andra kontrakt som tecknades med denna kund i augusti 2020 med ett totalt kontraktvärde på 275 miljoner kronor. Genomförandet och utrullningen av projekt som kännetecknas av denna storlek och lösningstyp i kombination med komplexa kund- och slutkundsnätverk på en dynamisk marknad är alltid utmanande. Även om denna komplexitet ibland kan bromsa leveranser, är det viktigare att framstegen sker stadigt och korrekt, för att säkerställa kundnöjdhet. Hittills har vi levererat totalt 55% av kontraktet. Resterande 124 miljoner kronor av kontraktet förväntas levereras under 2022.

## Beprövad TRaaS-affärsmodell driver på tillväxten

Vår totala försäljning växte 2021 med 11% till 507 miljoner kronor. Den strategiska återkommande TRaaS-verksamheten visade högre tillväxtnivåer med 28% under fjärde kvartalet och 14% tillväxt för helåret. TRaaS är en viktig lösning. Denna affärsmodell för Business Process Outsourcing skapar långsiktiga affärsrelationer, återkommande intäkter och högre marginaler. Vår huvudsakliga TRaaS-marknad är USA, där vi fortsätter att växa vår verksamhet. I USA lade vi till tre nya kontrakt 2021 och hittills 2022 ytterligare tre. Detta visar det förväntade intresset i USA för att implementera automatisk trafikövervakning. I slutet av 2021 stod vår TRaaS-verksamhet för 49% av den totala försäljningen.

TRaaS-försäljning MSEK



## Investeringar för framtida tillväxt

Under 2021 investerade vi avsevärt i kärnutvecklingen av våra tre mjukvaruplattformar FLUX, Xilium och PULS till ett belopp på 18 miljoner kronor, 28% mer än förra året. Dessutom investerade vi 21 miljoner kronor, 50% mer än förra året, i operativa anläggningstillgångar i USA, för att



stödja vår TRaaS-verksamhet. Dessa investeringar lägger grunden för ytterligare lönsam tillväxt i framtiden.

### Mjukvara och data möjliggör ytterligare tillväxt i USA

Vår installerade bas i USA genererade mer än 540 miljoner datapunkter för bilar som passerade våra kameror under de senaste tre åren. Denna enorma mängd anonyma datapunkter genererar tillsammans med data från andra källor en värdefull information för Sensys Gatso och våra kunder.

Genom att använda dataanalys kan vi optimera placeringen av våra kameror och hjälpa till att minska trafikolyckor med maximal effekt.

Information från vår installerade bas möjliggör effektivare försäljning genom att blivande kunders resultat kan förutses från Sensys Gatsos automatiserade trafikövervakningslösningar. Vår reviderade affärsplan för den amerikanska marknaden utgår från den här proaktiva säljmodellen. Med den nyligen under-tecknade transportlagen, som för första gången innehåller uttryckligt federalt finansieringsstöd för hastighetskameror, har vi också ett positivt momentum för automatiserad trafikövervakning i många nya delstater och städer för Sensys Gatso.

### Etablering och momentum i LATAM

Under andra kvartalet 2021 etablerade vi en ny legal enhet Sensys Gatso LATAM S.L. och vi har nyligen gått in på den colombianska marknaden genom ett joint venture-avtal mellan Sensys Gatso och Capatest. Colombia är en fullskalig TRaaS-marknad som i mångt och mycket liknar vår verksamhet i USA.

Den största skillnaden är att kontraktperioderna brukar vara mycket längre, upp till 25 eller 30 år. Genom detta joint venture-avtal kombinerar vi Sensys Gatsos modell för TRaaS-operatörstjänster med lokal kunskap och erfarenhet inom trafikövervakning. Två befintliga övervakningskontrakt, som för närvarande drivs av Capatest med stöd av Sensys Gatsos lösningar, kommer att läggas till joint venture-avtalet så snart Sensys Gatso Colombia är i full drift. Detta förväntas ske under andra halvåret 2022.

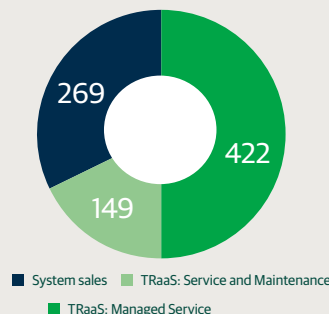
Costa Ricas nationella kontrakt har ännu inte påbörjats på grund av budgetbegränsningar hos kunden. Tillsammans med våra konsortiepartner har vi flyttat implementeringen av vår lösning i Costa Rica till kommuner. En lyckad implementering där kommer möjligen att bidra till att det nationella projektet kan komma i gång.

Samtidigt har vi mottagit vår första order från Ecuador, en ny marknad för oss i LATAM-regionen. De aktiva projekten i Colombia, Costa Rica och Ecuador är bevis på det ökade momentum vi ser i LATAM-regionen.

### Orderstock på 840 miljoner kronor

Under fjärde kvartalet uppgick orderingsgången till 195 miljoner kronor, 62% högre än i fjol. Detta beror huvudsakligen på orderingsgång inom vårt joint venture i Colombia där vi har ett bestämmande inflytande och konsoliderar intäkterna för de återstående 17 åren av

kontraktperioden. Med en orderingsgång på 388 miljoner kronor för hela året 2021 och 788 miljoner kronor under 2020 har vi nu en orderstock på 840 miljoner kronor, varav större delen ska levereras under 2022.



### Kostnader för leverantörskedjan stabila under 2022

På Sensys Gatso har vi långa ledtider för våra sälj-, leverans- och driftprocesser. Kritiska komponenter köps därför in långt i förväg och har redan säkrats för 2022. Monteringen av våra system sker i våra europeiska fabriker där det mesta av mervärdet för vår systemförsäljning realiserar. Våra affärsmodeller för systemförsäljning och operatörstjänster påverkas knappt av ökade energikostnader. I dag förväntar vi oss inga leveransproblem i vår försörjningskedja och våra kostnader för leverantörskedjan håller sig relativt stabila under 2022.

### Framtidsutsikter

Jag är stolt över det enastående resultat som Sensys Gatsos globala team har levererat under 2021.

Under utmanande COVID-förhållanden, med nedstängningar i många länder och skolstängningar i USA, realiserade teamet en EBITDA på inte mindre än 84 miljoner SEK, 41% högre än förra året. Detta resultat drivs av den stadiga tillväxt vi ser från vår TRaaS-verksamhet med högre marginal. Det bevisar att vårt strategiska fokus på detta återkommande affärssegment ger resultat. Vår finansiella situation är solid med mer än 100 miljoner kronor i tillgängliga likvida medel. I tillägg har vi 161 miljoner kronor i rörelsekapital kopplat till aktiva kontrakt och leveranser.

TRaaS-verksamheten i USA samt med en ny datadriven säljstrategi i USA är vi rustade för framtida tillväxt.

Vi avslutar året med en orderstock på 840 miljoner kronor, varav merparten kommer att levereras till våra kunder 2022. I början av 2022 har världen omkring oss förändrats i och med den nya situationen i Östeuropa. Vi övervakar noggrant situationen och har inte identifierat någon omedelbar påverkan på vår verksamhet eftersom vi inte har några leverantörer, kunder, anställda eller produktion i Ukraina eller Ryssland. Baserat på detta behåller vi vår ambition för 2025 att växa vår nettoomsättning till över 1 miljard kronor, varav TRaaS-intäkter kommer att uppgå till mer än 600 miljoner kronor. Samtidigt är vårt mål att leverera en EBITDA-marginal på minst 15 procent. År 2021 har vi visat att detta verkligen är genomförbart.

**Ivo Mönnink,**  
VD, Sensys Gatso Group AB

# 2021 i korthet

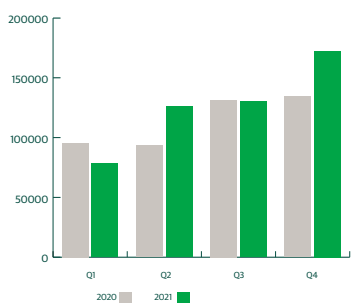
- » Ordergång 368,2 MSEK (788,4)
- » Nettoomsättning 506,8 MSEK (454,9)
- » Bruttomarginal (%) 35,6 (35,7)
- » EBITDA 83,5 MSEK (48,7)
- » Rörelseresultat 45,9 MSEK (10,8)
- » Resultat efter skatt MSEK 34,9 (3,9)
- » Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 9,1 MSEK (15,5)
- » Periodens totalresultat MSEK 45,5 (-15,7)
- » Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK 0,04 (0,01)

Sensys  
Gatso  
Group

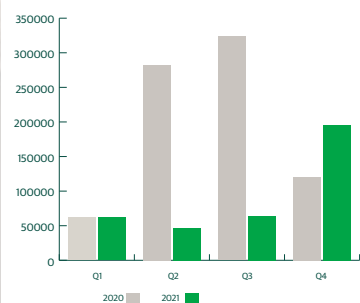
Making traffic safer™

PULS Architecture

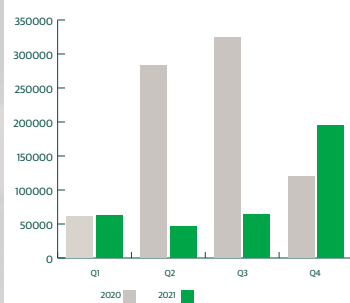
## Nettoomsättning



## Ordergång



## Kassaflöde





# Viktiga händelser

## Kvartal 1

- » 14 januari - Sensys Gatso Nederländerna, tidigare Gatsometer B.V. och dotterbolag till Sensys Gatso Group, är föremål för utredning av myndigheter
- » 19 januari - Sensys Gatso Group utser Pär Degerman till ny CTO
- » 21 januari - Sensys Gatso erhåller tilldelningsbeslut för rödljus- och hastighetsövervakning i Belgien till ett värde av 60 miljoner kronor
- » 26 februari - Sensys Gatso erhåller order från Fareco Group värd 6,8 miljoner kronor
- » 20 mars - Sensys Gatso Australia erhåller order för trafiksäkerhetssystem och tjänster värd 16 miljoner kronor

## Kvartal 3

- » 5 juli - Sensys Gatso Group ökar fokus på Latinamerika
- » 26 juli - Sensys Gatso Australia erhåller order på trafiksäkerhetssystem och tjänster till ett värde av 11 miljoner kronor och möjliggör SGGs globala lösningsutvecklingsmodell
- » 3 augusti - Sensys Gatso erhåller slutbetalning för första ordern från Tahakom, Saudiarabien
- » 4 augusti - Sensys Gatso USA erhåller femårigt TRaaS-kontrakt i Hoschton, Georgia, värt 10 miljoner kronor
- » 5 augusti - Utredning av Sensys Gatso Netherlands har legalt avfärdats
- » 21 september - Sensys Gatso erhåller femårigt TRaaS-kontrakt, värt 12 miljoner kronor för hastighetsövervakning i Mayfield, Ohio
- » 23 september - Sensys Gatso erhåller order från Förenade Arabemiraten till ett värde av 5 miljoner kronor

## Kvartal 2

- » 11 maj - Sensys Gatso USA erhåller femårigt TRaaS-kontrakt från Livonia, Louisiana, värt 15 miljoner kronor
- » 24 maj - Sensys Gatso erhåller en andra order från Malaysia värd 11 miljoner kronor från tilldelningsbeslut för trafiksäkerhetssystem i Malaysia

## Kvartal 4

- » 25 oktober - Sensys Gatso etablerar Sensys Gatso Colombia genom ett Joint Venture-avtal med Capatest
- » 1 november - Sensys Gatso utvald att implementera program för miljözonsövervakning i staden Haarlem
- » 9 november - Sensys Gatso LATAM erhåller första ordern från nya marknaden Ecuador, värd ca 5 miljoner kronor
- » 10 november - Sensys Gatso erhåller ytterligare order från Förenade Arabemiraten till ett värde av 5 miljoner kronor
- » 18 november - Sensys Gatso Australia signerar kontraktsförlängningar för leverans och underhåll av ANPR trafiksäkerhetssystem med delstaten New South Wales
- » 23 november - Sensys Gatso tilldelas en femårig kontraktsförlängning av Puls- och Xilium-mjukvarulicenser från Turkiska republiken norra Cypern, värd 6 miljoner kronor
- » 28 december - Sensys Gatso erhåller fem års förlängning på serviceavtal från Trafikverket

Alla bolagets pressmeddelanden finns på bolagets hemsida

[www.sensysgatso.com](http://www.sensysgatso.com)

# Beprovdad TRaaS-affärsmodell driver på tillväxten

Sedan fartkameran uppfanns har vi fortsatt att utveckla mer innovativ hårdvara och mjukvara. Nästa logiska steg i utvecklingen av trafikövervakning är att tillhandahålla en allt-i-ett-nyckelfärdig lösning baserad på vår intelligenta, effektiva och mycket säkra mjukvaru-plattform. Det är vad som händer när vår plattform med Flux-, Puls- och Xilium-lösningar kombineras för att ge en enda, omfattande och anpassningsbar tjänst.

Trafikövervakning som en tjänst (TRaaS) är en unik lösning som är flexibel, skalbar, har fokus på mjukvara och är framtidssäkrad. Med TRaaS hanterar Sensys Gatso hela övervakningsprocessen: från upphandling och installation av utrustning till att dokumentera överträdelserna och utfärda böter. Samtidigt har kunden fullständig kontroll och exklusiv tillgång till hela systemets funktionalitet.

## Initial investering och underhåll ingår

Att hålla en trafikövervakningslösning uppdaterad eller att installera en egen (automatisk) lösning innebär en investering. Med TRaaS kan man inkludera den här investeringen i tjänsteavtalet. Det innebär att Sensys Gatso täcker vissa eller alla initiala kostnader. Kunden kan sedan betala de avtalade tjänsterna på olika sätt, exempelvis som en procentsats på intäkterna från överträdelserna, vilket gör att investeringen betalar sig över tid.

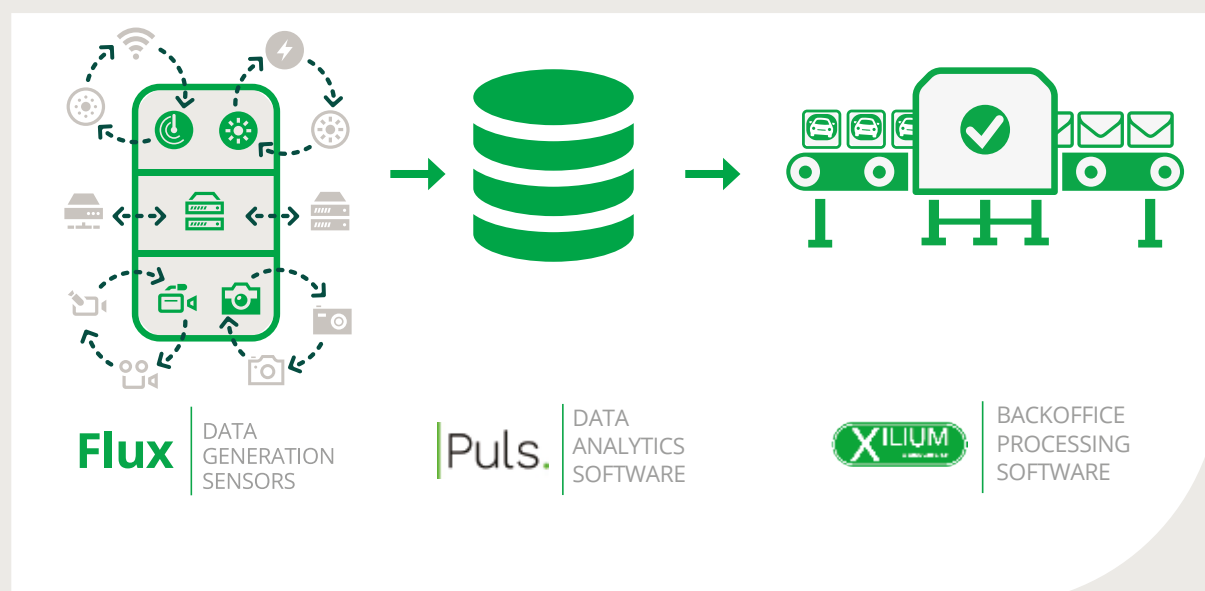
Med TRaaS kommer Sensys Gatsos medarbetare att säkerställa att hela kedjan fungerar dygnet runt. Vår PULS-programvara övervakar hela tiden systemet och reagerar på alla problem som kräver support för att följa de etablerade servicenivåavtalen. För att maximera drifttiden kommer Sensys Gatsos personal att utföra regelbundna uppdateringar och uppgraderingar.

## Snabba optimeringar och innovation

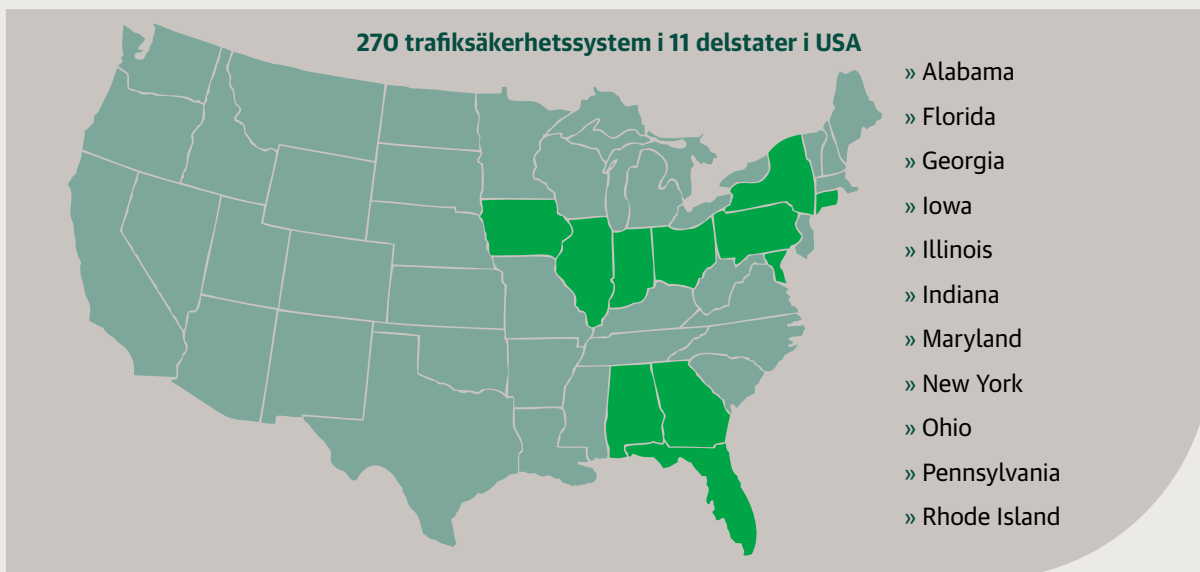
Det är viktigt att systemet fungerar optimalt. Pågående systemoptimeringar och innovationer erbjuder fördelar för båda parter. Kunderna får uppdaterade tjänster och kan använda sig av fördelarna med den senaste tekniken som Sensys Gatso har att erbjuda, vilket ger en kostnadseffektiv lösning. Det säkerställer att kunden får en tjänst som man kan lita på och bygga vidare på i framtiden. Allt dagligt underhåll och hantering av system och mjukvara sköts av de erfarna medarbetarna från Sensys Gatso. Det gör att kunderna inte behöver rekrytera och behålla personal. Värdefull övervakningspersonal kan också sättas in om det krävs direkt mänskligt engagemang.

## Processoptimering

Automatisk övervakning, vare sig det gäller hastighet, rödljuskörningar eller andra överträdelser, kan bara vara verkligt effektivt när lagöverträdaren uppfattar en direkt korrelation mellan att begå brottet, ta emot böterna och betala straffet. Detta förhållande är tydligast när systemen är i drift 24/7 och tiden mellan brott och böter hålls så kort som möjligt. Därför, i nära samråd med kunden, zoomar Sensys Gatso in på effektiviteten i hela övervakningskedjan med särskilt fokus på tidig avisering, eftersom detta är ett av de viktigaste sätten vi gemensamt kan påverka och ändra körbeteende och därmed göra våra vägar och samhällen säkrare.







### Mer än 15 års erfarenhet

TRaaS är inte bara ännu ett smart namn på en tjänst, utan används i praktiken av Sensys Gatso. I USA har Sensys Gatso levererat TRaaS till olika myndigheter i mer än 15 år med en mycket hög grad av kundnöjdhet. Denna beprövade tjänstmodell har använts av amerikanska myndighetskunder och är redo att rullas ut i övriga världen.

För helåret ökade vår totala omsättning med 11% till 507 miljoner kronor. Den strategiska återkommande TRaaS-verksamheten visade högre tillväxtnivåer med 28% under fjärde kvartalet och 14% tillväxt för helåret. I USA tillkom tre nya kontrakt under 2021 och hittills under 2022 har ytterligare tre tillkommit. Detta visar på ett förväntat intresse bland städer att implementera automatiserad trafikövervakning.

### Mjukvara och data möjliggör ytterligare tillväxt i USA

Vår installerade bas i USA genererade mer än 540 miljoner datapunkter för bilar som passerade våra kameror under de senaste tre åren. Denna enorma mängd anonyma datapunkter genererar tillsammans med data från andra källor en värdefull information för Sensys Gatso och våra kunder.

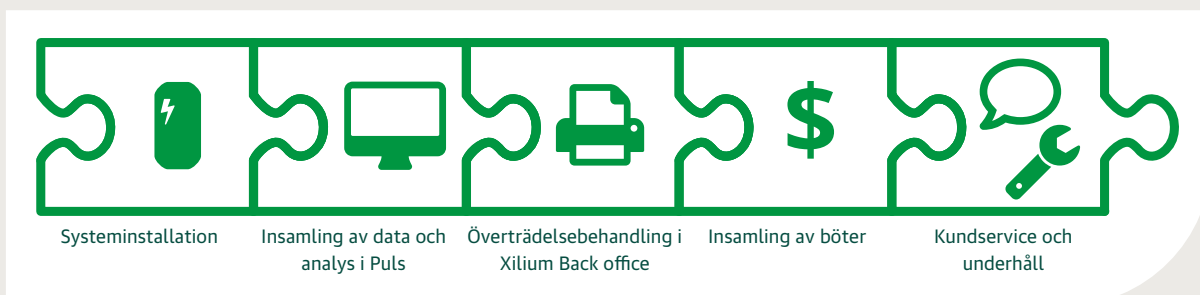
Genom att använda dataanalys kan vi optimera placeringen av våra kameror och hjälpa till att minska trafikolyckor med maximal effekt.

Information från vår installerade bas möjliggör effektivare försäljning genom att blivande kunders resultat kan förutses från Sensys Gatsos automatiserade trafikövervakningslösningar.

Vår reviderade affärsplan för den amerikanska marknaden utgår från den här proaktiva säljmodellen. Med den nyligen undertecknade transportlagen, som för första gången innehåller uttryckligt federalt finansieringsstöd för hastighetskameror, har vi också ett positivt momentum för automatiserad trafikövervakning i många nya delstater och städer för Sensys Gatso.

### FAKTA

- » 270 trafiksäkerhetssystem i 11 stater
- » Genererat 540 miljoner datapunkter på tre år
- » Dataanalys hjälper;
  - » Optimera kameraplatser
  - » Berika information med andra datakällor
  - » Generera prediktiva analyser för framtida kunder
- » Amerikanska affärsplanen centrerad kring proaktiv försäljningsmodell
- » Positivt momentum för automatiserad trafikövervakning i nya delstater och städer



### Momentum i LATAM

Vi har nyligen tagit oss in på den colombianska marknaden genom vårt joint venture-avtal mellan Sensys Gatso och Capatest. Colombia är en fullskalig TRaaS-marknad som i mångt och mycket liknar vår verksamhet i USA.

Den största skillnaden är att kontraktperioderna brukar vara mycket längre, upp till 25 eller 30 år. Genom detta joint venture-avtal kombinerar vi Sensys Gatsos modell för TRaaS-operatörstjänster med lokal kunskap och erfarenhet inom trafikövervakning. Två befintliga övervakningskontrakt, som för närvarande drivs av Capatest med stöd av Sensys Gatsos lösningar, kommer att läggas till joint venture-avtalet så snart Sensys Gatso Colombia är i full drift. Detta förväntas ske under andra halvåret 2022. Kontrakten kommer att genomföras under de återstående 17 åren av kontraktperioden.

### Nya affärsmöjligheter för TRaaS i USA

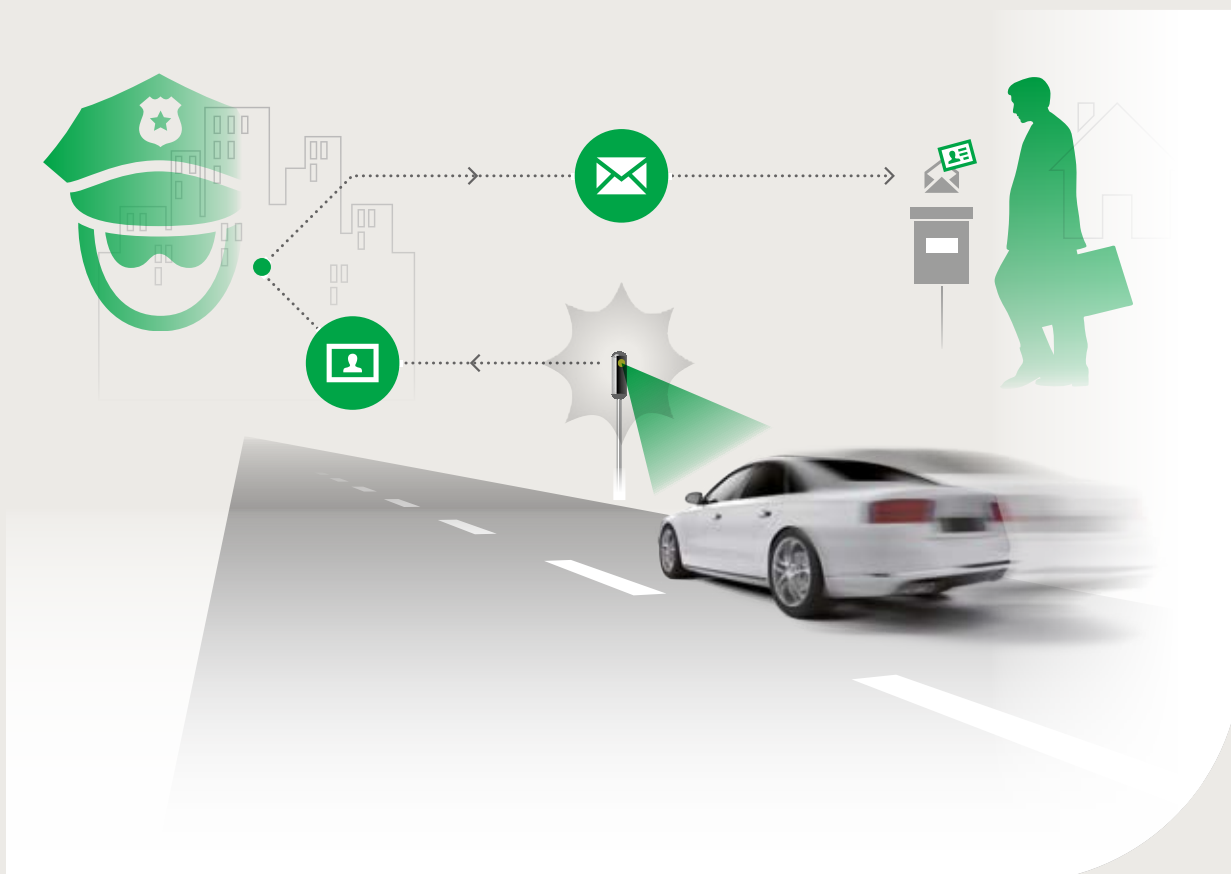
Under 2021 reviderade vi vår amerikanska affärsplan med målet att öka tillväxten ytterligare. Den 15 november undertecknade USAs president Biden en omfattande transportlag, som för första gången någonsin innehåller uttryckligt federalt finansieringsstöd för hastighetskameror. Detta innebär en stor fördel för trafiköver-

vakningsbranschen, som vi är verksamma inom. Detta ekonomiska och politiska stöd, skapar en positiv dynamik på den amerikanska marknaden för trafikövervakning, vilket även gynnar Sensys Gatso.

Automatisk trafikövervakning är nu tillåten i 25 delstater. I dessa delstater finns det hundratals städer som är potentiella kunder till Sensys Gatso. I nuläget är det 35 städer i 11 stater som använder vår TRaaS-modell. Med en målinriktad datadriven försäljningsstrategi, investeringar i vår organisation, i utveckling av mjukvara för att öka effektiviteten och självklart i trafikövervakningsutrustning för att främja tillväxten av vår TRaaS-affär, är vi övertygade om att vi kan öka våra återkommande intäkter ytterligare på den dynamiska amerikanska marknaden.

### FAKTA

- » Positivt politiskt och monetärt momentum
- » 25 stater tillåter automatisk trafikkontroll
- » Sensys Gatso USA betjänar 35 städer i 11 stater
- » Potential att ytterligare driva vår lönsamma tillväxt









# Sensys Gatsos miljözon förändrade föroreningsnivåerna i Amsterdam

Vår nyckelfärdiga övervakningsplattform skapade en betydande minskning av giftiga partiklar och bidrog till en mer levande stad.

## Effektiv övervakning av utsläpp i städer

Amsterdam, i likhet med många andra städer, arbetar hårt för att uppnå EU:s normer för luftkvalitet. Som en åtgärd har Amsterdam infört en miljözon för att hålla tunga lastbilar borta från stadens centrum. Innan zonen infördes överskred nästan en tredjedel av alla lastbilar i innerstaden utsläppsgränserna.

Utmaningen låg i hur man skulle göra för att skapa en miljözon. 2010 köpte Amsterdam en skräddarsydd lösning från Sensys Gatso för att begränsa den tunga trafiken i stadskärnan i syfte att minska utsläpp och föroreningar. Mindre än två år efter det att det automatiserade övervakningssystemet tagits i drift uppnåddes kontroll av 99 procent av alla fordon som kör in i zonen - 89 procent följer reglerna, nio procent har specialtillstånd och endast två procent bötfälls. Lösningen från Sensys Gatso innebär att partikelnivåerna i Amsterdam har sjunkit till en nivå som ligger inom EU:s luftkvalitetsgränser.

## Minskar koldioxidutsläppen

Sensys Gatsos lösningar medverkar inte bara till att rädda liv genom att förhindra trafikolyckor - våra produkter och tjänster bidrar även till att minska koldioxidutsläppen och sänka föroreningsnivåerna. Utsläppen från

transporter svarar för runt en femtedel av de globala koldioxidutsläppen, av dessa står vägtransporter för 72 procent. Sänkt hastighet leder till en minskning av både koldioxidutsläpp och föroreningar, så kallade NOx-partiklar<sup>(2)</sup>. En reduktion av hastighetsgränsen från, till exempel, 120 km/h till 95 km/h minskar utsläppen med 25 procent<sup>(3)</sup>.

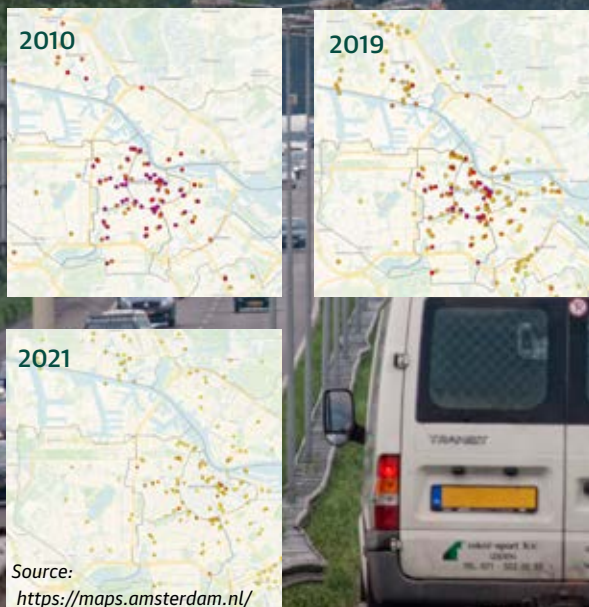
Världens länder kämpar också med hur man ska kunna sänka koldioxidutsläppen för att nå målen i Parisavtalet, nämligen att hålla den globala uppvärmningen under två grader. Ett fokusområde är fordonsutsläppen<sup>(4)</sup>. Våra lösningar hjälper till att minska koldioxidutsläppen från fordonstransporter genom att säkerställa att förarna håller en lägre och därmed miljövänligare hastighet.

Ett exempel på detta är vårt system för genomsnittsmätning av hastighet som bidrar till minskade utsläpp genom att medverka till ett ändrat körbeteende. Lösningen - utvecklad för att mäta och säkerställa att lokala hastighetsgränser hålls mellan två punkter - får förarna att hålla lägre fart under längre sträckor, och medverkar på så sätt till ett ändrat beteende. Lägre hastighet leder till minskade utsläpp och föroreningar.

## Minskar föroreningarna

Sensys Gatsos lösningar resulterar även i jämnare trafikflöden, med färre accelerationer och inbromsningar.

## NOx- utsläpp i Amsterdam



## FAKTA

- » Land: Nederländerna
- » Avdelning: Staden Amsterdam
- » Programstart: 2009, förnyat 2018
- » Produkt: Sensys Gatso och tredjepartskameror, Sensys Gatso Puls programvara
- » Installerade system: >100
- » Framgångsgrad: >30% minskning av NOx-partiklar
- » Kundnöjdhet: Kontraktet utökades, miljözonsområdet utökades, ny upphandling som återigen vanns av Sensys Gatso



Studier visar att både fartökning, fartminskning och inbromsning ökar luftföroreningarna<sup>(5)</sup>. Det lugna och jämna trafikflödet som våra lösningar skapar bidrar till att minska miljöpåverkan från fordonstrafiken.

Forskning visar också att exponering för dålig luftkvalitet leder till ökad förtida dödlighet i hjärt-, kärl- och lungsjukdomar. Detta är särskilt ett problem i tätbebyggelse. Sensys Gatsos lösningar kan också användas för att begränsa fordonstrafik inom vissa områden, vilket också reducerar utsläpp och föroreningar.

### Sensys Gatsos direkta miljöpåverkan

Sensys Gatso har tagit fram en miljöplan som är en integrerad del i bolagets ledningssystem, och tillgänglig så att alla medarbetare runt om i världen kan följa den. Planen omfattar bland annat miljöaspekter i designprocessen och inom logistik, leverans och service.

Bolaget bidrar med sin del i miljöarbetet genom sina mål att reducera de egna koldioxidutsläppen i linje med principerna och processerna i gällande riktlinjer, certifieringar, lagar och regler inom miljöområdet. Bland annat har Sensys Gatso i Nederländerna sedan 2010 varit certifierat enligt ISO 14001:2015, vilket är ett miljöledningssystem som möjliggör en systematisk förbättring av bolagets miljöresultat<sup>(6)</sup>. Som en del av denna process följer Sensys Gatso upp framstegen genom nyckeltal, där målet är att minska användningen av resurser, som el, gas och vatten, vid bolagets anläggningar med i snitt tre procent per år.

Som leverantör av lösningar levererar och installerar Sensys Gatso system runt om i världen som har en inverkan på miljön. För att begränsa denna inverkan följer Sensys Gatso flera olika miljölagstiftningar i de länder där bolaget är verksamt. Enligt EU:s direktiv för avfall från elektrisk och elektronisk utrustning (WEEE) är bolaget skyldigt att ta emot återlämnade produkter. Dessa monterar isär och delar återvinns om möjligt, medan de återstående komponenterna bortskaftas på ett miljövänligt sätt.

WEEE-direktivet behandlar material och komponenter i detta avfallsflöde på grund av deras farliga innehåll. Om de här materialen inte hanteras korrekt kan de orsaka stor skada på miljön och vara hälsovådliga. Det främsta syftet med direktivet är att främja en cirkulär ekonomi genom att styra hur avfallet från dessa material ska hanteras<sup>(7)</sup>.

RoHS-direktivet rör minimeringen av farliga ämnen i elektrisk och elektronisk utrustning. Sensys Gatso köper merparten av sitt material och sina produkter till sina lösningar i Europa. Vi säkerställer att våra leverantörer lever upp till de höga europeiska standarderna för elektroniskt avfall eftersom alla leverantörer och underleverantörer i Europa är skyldiga att följa både WEEE- och RoHS-direktiven.

### Vi bidrar med det vi kan påverka

Sensys Gatsos påverkan på miljön samt miljörelaterade resultat, riktlinjer och registreringar granskas regelbundet för att bevaka att egna regler och eventuella tillämpliga lagar följs. Riktlinjerna är inkluderade i

miljöledningssystemet, som också granskas regelbundet med avseende på efterlevnad av ISO 14001-standarderna.

På Sensys Gatso är vi stolta över våra resultat på miljöområdet, och vi fortsätter att arbeta med förbättringar för att säkerställa att vi tar vårt ansvar för att skydda vår värdefulla miljö med utgångspunkt i vårt miljöprogram "Green SGG".

### Vår marknad

Vi uppskattar bolagets adresserbara fokusmarknad till cirka 12,5 miljarder SEK med en årlig tillväxt på 10 procent. Sensys Gatsos ambition är att växa med en genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR) på 16 procent, det vill säga med en högre tillväxt än marknaden. Globala marknadsförutsättningar och kundbehov varierar och förändras snabbare än någon gång tidigare. Strategin fram till 2025 baseras på växande TRaaS-verksamhet på hemmamarknaderna Sverige och Nederländerna samt på tillväxtmarknader i MEA (Mellanöstern och Afrika), Nordamerika och Latinamerika.

### Räddar liv

Sensys Gatsos lösningar utvecklas för att förbättra trafiksäkerheten. Våra produkter och tjänster hjälper förare att vara ansvarstagande medborgare genom att hålla hastighetsgränserna och därmed rädda liv. Enligt Association for Safe International Road Travel inträffar runt 1,35 miljoner trafikolyckor varje år, vilket motsvarar cirka 3 700 olyckor om dagen<sup>(8)</sup>. I USA, till exempel, är trafikolyckor den främsta dödsorsaken bland personer mellan 1 och 54 år<sup>(9)</sup>.

Som ett exempel har vårt system för hastighetsövervakning i staden Cedar Rapids (Iowa, USA) lett till färre dödsfall orsakade av trafikolyckor, från i genomsnitt nio per år till noll. Cedar Rapids vände sig till Sensys Gatso för en lösning som kunde minska, eller till och med eliminera, dödsfallen i trafiken. Efter en noggrann analys av trafikmönster och olycksdata presenterade Sensys Gatso en omfattande plan för en effektiv förbättring av trafiksäkerheten. Vår installation i Cedar Rapids är ett exempel på vårt erbjudande inom TRaaS och inkluderar olika typer av övervakningsutrustning för att hantera problemen i stadens korsningar, på allmänna vägar och den del av landsvägen som går igenom stadens centrum.

### Källor

- <https://www.asirt.org/safe-travel/road-safety-facts/>
- <https://www.europarl.europa.eu/news/en/headlines/society/20190313STO31218/co2-emissions-from-cars-facts-and-figures-infographics>
- <http://content.tfl.gov.uk/speed-emissions-and-health.pdf>; <https://www.cbc.ca/news/technology/what-on-earth-speed-limits-climate-change-1.5684677>; [https://www.researchgate.net/publication/223157431\\_PM\\_NOx\\_and\\_CO2\\_emission\\_reductions\\_from\\_speed\\_management\\_policies\\_in\\_Europe](https://www.researchgate.net/publication/223157431_PM_NOx_and_CO2_emission_reductions_from_speed_management_policies_in_Europe); <https://energynews.us/2020/03/20/midwest/do-urban-speed-limit-reductions-improve-air-quality-experts-say-not-so-fast/>
- <https://unfccc.int/process-and-meetings/the-paris-agreement/the-paris-agreement>
- [https://www.thelancet.com/journals/lanplh/article/PIIS2542-5196\(20\)30224-2/fulltext](https://www.thelancet.com/journals/lanplh/article/PIIS2542-5196(20)30224-2/fulltext)
- <https://www.iso.org/standard/60857.html>
- <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?qid=1584719987321&ri=CELEX:32019D2193>











# Hållbarhetsrapport, *Den större helheten*



Mål 11. Göra städer och samhällen inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara

Flera globala trender fortsatte att gynna Sensys Gatso, inte minst världens strävan efter hållbara städer, minskad negativ miljöpåverkan från fordon och uppfyllandet av FN:s hållbarhetsmål för 2030. Att göra vägarna säkrare genom att förändra människors beteenden i trafiken är vår affärsstrategi. Vår affärsmodell för TRaaS stödjer våra kunders transformering mot hållbara och säkrare miljöer.

Sensys Gatso Group utvecklar, tillverkar, marknadsför och säljer systemlösningar och produkter som ökar trafiksäkerheten. I vår största produktkategori ingår automatiserade system för hastighets- och rödljusövervakning som förhindrar trafikolyckor och därmed räddar liv. Våra lösningar hjälper inte bara till genom att rädda liv genom att förhindra trafikolyckor - våra produkter och tjänster bidrar också till att minska koldioxidutsläppen och sänka nivån av föroreningar.

Våra kunder utgörs av polis- och vägmyndigheter runt om i hela världen samt till viss del av privata operatörer som arbetar åt myndigheter. Vi har nära relationer med våra kunder och tillsammans hittar vi anpassade lösningar för lokala behov och mål, och våra långvariga kundrelationer leder ofta till merförsäljning. Se not 1 för mer information om Sensys Gatso och våra kunder.

Vår leverantörskedja är europeisk och produktionen av våra system sker delvis av externa leverantörer i Sverige och Holland och delvis av vår egna produktionsanläggning i nederländska Haarlem. Sammanlagt involverar vår produktion ca 10 medarbetare i Haarlem och 80 olika leverantörer i Sverige och Nederländerna. Med tanke på vår europeiska utvecklingsmodell är vi som företag skyldiga att följa EUs miljöregler och bestämmelser, såsom WEEE och RoHS.

Sensys Gatso tillämpar och följer FN:s Global Compact tio principer och rapporterar om framstegen nedan. Sensys Gatsos affär handlar om att göra trafiken säkrare i världens drivkraft för hållbara städer och FN:s 2030 hållbarhetsmål

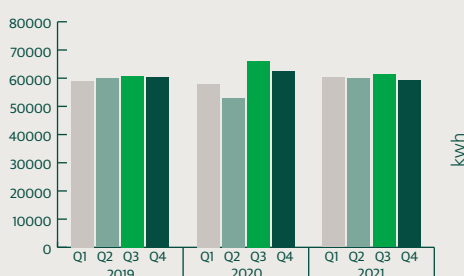
(SDG). Sensys Gatsos verksamhet är inriktad på SDG-mål nummer 11 för att bygga hållbara städer och samhällen. Det är här vi kan göra den största skillnaden.

## Miljö - Hållbara städer

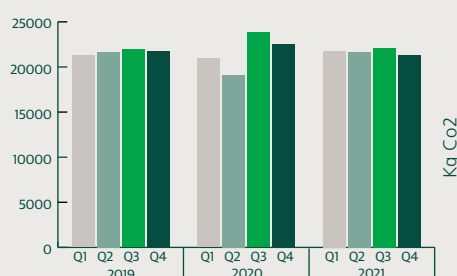
Sensys Gatso är aktiv i en bransch som påbörjat en större förändring. Även i kölvattnet av den globala pandemin bevitnar vi en ökning av urbaniseringen och fler människor är uppkopplade. Digitalisering och ett ökat medvetande om hållbarhetsfrågor i samhället har förändrat hur personer tänker, lever och arbetar. Dagens unga urbaniserade grupper, som bor i storstadsområden, föredrar att hyra en bil när det behövs genom tjänster som Car-to-go och Uber, snarare än att äga ett fordon.

Som företag måste vi möta dessa förändringar och utmaningar genom att ligga steget före - och hjälpa våra kunder att möta dessa nya behovstrender. Traditionellt har Sensys Gatsos kunder varit polismyndigheter med behov av att uppfylla de lagstadgade kraven, medan dagens kunder är trafiksäkerhetsmyndigheter som efterfrågar trygghet i trafiken. Samtidigt ser vi en utveckling där våra framtida kunder kommer att vara städer/kommuner som prioriterar hög levnadsstandard med fokus på en miljö som är lättåtkomlig och säker.

Elektrisk användning, konsoliderad, Sensys Gatso Netherlands och Sensys Gatso Sweden



kg CO2/ kWh utsläpp, konsoliderad, Sensys Gatso Netherlands och Sensys Gatso Sweden





## Miljö - En säkrare och mer hälsosam planet

Som företag är vi engagerade i att minska vår egen miljöpåverkan. Miljöfrågor är centrala för processen att utveckla nya produkter och förbättra befintliga. Dessutom är det en väsentlig del av hur våra anställda tänker och agerar. Våra produkter och tjänster, som beskrivs på sidan 12-13, bidrar till minskade växthusutsläpp genom sänkta hastigheter och smidiga trafikflöden.

Sensys Gatso följer WEEE-direktivet (om avfall som utgörs av eller innehåller elektrisk och elektronisk utrustning). Direktivet avgör hur vi ska hantera avfall från elektronik-produkter. Sensys Gatso följer även RoHS-direktivet (för användning av farliga ämnen) som förbjuder eller begränsar användningen av farliga ämnen i elektrisk och elektronisk utrustning. Våra dotterbolag följer ISO 14001:2015-standarden och har fastställt de nyckeltal som påverkar vårt miljöavtryck mest. Dessa inkluderar nyckeltal för användning av vatten, energi och gas och CO<sub>2</sub>-utsläpp. Tendensen från 2012 är en stadig nedgång för alla KPI:er, förutom gasanvändningen vilken är svårare att uppnå eftersom det är mer beroende av väderförhållanden (t.ex. kalla vintrar). Enheten i Nederländerna där vi har produktion är också certifierad enligt ISO 14001:2015-standarden.

### Rapport om framsteg:

Här följer några exempel på vår hållbarhetsfilosofi inom utveckling:

- »Sensys Gatso samarbetar med nederländska myndigheter för övervakning av miljözoner i städer och på landsbygden. I stadsmiljöer registrerar vår teknologi om lastbilar och andra tunga fordon kör genom stadskärnor under en viss period.
- »I förorter och på landsbygden, registrerar vi bilar som kör genom bostadsområden. Fördelarna är tystare, säkrare och renare bostadsområden och vägar generellt.
- »Sensys Gatso har även pågående testprojekt för skolor för att förbättra den allmänna säkerheten för barn och ungdomar. Syftet är att varna oskyddade fotgängare när fortgående bilar närmar sig.
- »Sensys Gatso har flera skolzonprogram i USA, med målet att skydda de yngsta invånarna i trafiken.

Vid den årliga riskbedömningen har två huvudområden identifierats inom miljön:

### Inom transport:

Alla leveranser till kunder sker via Ex Works eller FCA, vilket ger Sensys Gatso begränsade möjligheter att välja speditör och därigenom begränsa risken. För interna transporter strävar vi efter en optimal kombination av pris och kvalitet när vi väljer speditör. Leveranser sker antingen via lufttransport eller med lastbil. Vi arbetar aktivt för att undvika onödiga transporter genom vecko-planering och logistik. Sensys Gatso har inga nyckeltal för att mäta miljöriskerna vid transport.

### Under produktion:

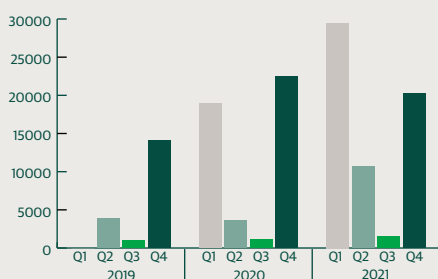
Sensys Gatso följer ett antal lagar runt om i världen, som upprätthålls och uppdateras genom vårt globala miljöledningssystem - vilket gör det möjligt för oss att säkerställa att vi följer tillämplig lagstiftning och lokala lagar. Till exempel är Sensys Gatso skyldigt att delta i ett program för insamling och återvinning av elektroniskt avfall, vilket är ett obligatoriskt lagstiftningskrav i EU och bör leda till 65% cirkulärt e-avfall fram till 2030. Ett annat exempel är vår ISO 14001:2015-certifiering, som globalt säkerställer att vi som leverantör styrs av strikta miljöstandarder, vilket inkluderar efterlevnad av gällande lagar och vårt eget miljöavtryck.

Sensys Gatso använder nämnda nyckeltal för att mäta miljöriskerna vid produktion. Vårt mål är att minska dessa effekter med 3% per år.

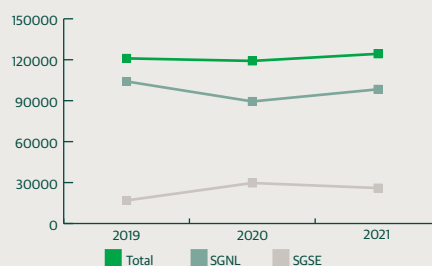
Vi stödjer retur och återvinning av produkter och demonterar produkter när de returneras av en kund efter användning. Rest- och produktavfallet samlas in, separeras, återanvänds och / eller bortscaffas i enlighet med detta - vilket bidrar till den cirkulära ekonomin. Det är viktigt att människor är medvetna om deras påverkan på miljön. På Sensys Gatso ökar medarbetarnas hållbarhetsmedvetenhet kontinuerligt genom vår företagsinformation. Detta inkluderar våra ansträngningar inom produktionsanläggningen för att minimera vår miljöpåverkan - förstärkt genom att använda vår "Green SGG"-skylt i hela anläggningen.



### Gasanvändning per kvartal (endast tillgängligt sedan 1-4-2019) Sensys Gatso Netherlands



### Tryck, kopior (pappersanvändning), Sensys Gatso Netherlands och Sensys Gatso Sweden



## Rapport om framsteg

### FNs Global Compact - princip 7-9: Socialt - Närvaro och engagemang

Sensys Gatso för diskussioner med myndigheter runt om i världen om olika trafikfrågor. I Sverige har vi huvudsakligen samarbeten med Trafikverket, som ansvarar för den långsiktiga planeringen av det statliga vägnätet och nollvisionen.

Nollvisionen syftar till att minska trafikolyckor till noll. Vi har anammat idéerna i den svenska nollvisionspolicyn för hur vi utvecklar våra produkter och tjänster. Vårt löfte är att ingen ska dö i trafiken någonsin. Principerna för nollvisionen har fått större acceptans över hela världen, inklusive flera städer i USA. När konceptet utvecklas är vi engagerade i att stödja initiativen kring nollvisionen genom vår ledande roll när det gäller att tillhandahålla lösningar för säkrare trafikmiljöer och mer hållbara samhällen.

Vi är hedrade att tillhandahålla vår expertis för trafiksäkerhet och automatisk övervakning och samråda med multilaterala organisationer och icke-statliga organisationer för att bidra med vår globala kunskap och erfarenheter. Vi presenterar regelbundet vid stora konferenser på till exempel UNECE, AfDB, IRF, ITS World Congress, RS5C (VTI) och ARSC (Asean Road Safety Center) konferenser. Vi delar vår omfattande kunskap med våra kunder - myndigheter och närstående intressenter - genom presentationer och white papers.

Sveriges långsiktiga vision är en viktig grundprincip i en ny global standard. SIS har tillsammans med Trafikverket initierat ett internationellt arbete och tagit fram en ledningssystemstandard för vägtrafiksäkerhet - ISO 39001 - som publicerades hösten 2012. Det internationella intresset är stort och intresseorganisationer som t.ex. WHO och World Bank har deltagit i arbetet. Vägtrafiksäkerhet berör inte bara vägbyggare, transportörer och fordons-tillverkare utan alla organisationer som kan påverka och/eller påverkas av trafiksäkerheten. Sensys Gatso Sweden är medlem i den tekniska kommittén.

1997 inledde den svenska regeringen ett program som kallas Nollvisionen. Huvudmålet (visionen) för programmet är att ha noll dödsfall i trafiken. Högre siffror än så skulle betraktas som ett misslyckande och innebära att regeringen och människor i allmänhet accepterar att människor döer i trafiken.

Nollvisionen bygger på en underliggande etisk princip om att "det aldrig kan vara etiskt acceptabelt att människor dödas eller skadas allvarligt när de befinner sig i vägtransportsystemet". Ett etiskt ställningstagande ligger till grund för nollvisionen, som syftar till att vara vägledande vid val av strategi, dock inte när det gäller att ställa upp specifika mål. I de flesta vägtransportssystem har trafikanterna hela ansvaret för säkerheten. Detta förändras genom Nollvisionen eftersom den betonar att ansvaret delas mellan dem som konstruerar transportsystemen och trafikanterna.

En grundläggande princip i visionen är att "liv och hälsa aldrig kan bytas ut mot andra fördelar i samhället", istället för den mer konventionella jämförelsen mellan kostnader och fördelar. Normalt värderas liv och hälsa ekonomiskt och sedan används detta värde för att

bestämma hur mycket pengar som ska läggas på ett vägnät för att det ska kunna minska risken till en viss nivå.

Sedan Nollvisionen började användas för tjugo år sedan har mycket gjorts för att leva upp till denna vision.

Sensys Gatso (då Sensys Traffic) har arbetat tillsammans med Trafikverket inom övervakning sedan Nollvisionen introducerades. Genom att göra allmänheten uppmärksam på och medveten om att hastighetsgränserna övervakas - i synnerhet på kända farliga vägavsnitt - kommer fordonens hastighet att minska. På så sätt kan antalet döda och allvarligt skadade minska. Sedan Nollvisionen infördes i Sverige har Sensys Gatso levererat och underhållit cirka 3 000 fartkameror. Kamerorna räddar cirka 20 liv om året och räddar varje år mer än 70 personer från att skadas allvarligt i trafiken.

Andra nyare exempel är implementeringen av så kallade LEZ (Low Emission Zones) i flera europeiska städer. Europeiska kommissionen har utfärdat ett direktiv till sina medlemsstater för att minska föroreningarna i städerna, vilket har lett till implementering av dessa system som är utformade för att förbjuda vissa fordon att köra in i städerna. Läs mer i Sensys Gatsos fallstudie från Amsterdam på sidan 12-13. Innan zonen infördes överskred nästan en tredjedel av alla lastbilar i stadens centrum utsläppsgrenserna.

### Socialt - medarbetare

#### Hjärtat och själen i vår verksamhet

Som ett internationellt företag kan Sensys Gatso göra skillnad i världen. Ett sätt att göra skillnad för våra anställda och våra partners, är genom att ta ansvar - för oss själva och för varandra. Sensys Gatsos uppförandekod är ett regelverk som hjälper oss att komma ihåg vilka vi är. Koden är en uppsättning yrkesregler som omfattar lagar, bestämmelser, värderingar och beteenden som definierar vår verksamhet och vilka vi är. Vår uppförandekod gäller för samtliga medarbetare och styrelsen. Huvudsyftet är att se till att Sensys Gatso agerar på ett ansvarsfullt sätt och med integritet. Sensys Gatso strävar efter att alla i vår verksamhet behandlas likvärdigt. Vi vill att alla ska ha samma möjligheter oavsett kön, etnisk härkomst, ålder och religion. Vi betraktar människors olikhet som en styrka. När vi blandar blir det dynamiskt och intressant, vilket föder nya synsätt och idéer. Därför har företaget en jämlikhets- och mångfaldspolicy. Syftet med Sensys Gatsos jämlikhets- och mångfaldspolicy är att förhindra att personer utesluts på grund av kön, etnisk härkomst, ålder och religion. Policyn är även viktig för vår strävan efter att skapa grupper med stor mångfald. Vårt övergripande mål är att alla arbetsuppgifter fördelas jämnt över hela arbetsstyrkan. För oss är det mycket viktigt att undvika stereotyper och köns-tänkande i fråga om tjänster och arbetsuppgifter. Läs mer om vår jämlikhets- och mångfaldspolicy på sidan 33.

Vår arbetsmiljö är en central fråga då god arbetsmiljö är bra både för bolaget och för alla medarbetares hälsa och välbefinnande. En bra arbetsmiljö underlättar även vid rekrytering och för att behålla personal. Vår arbetsmiljö består av kontor, verkstäder, FOU-laboratorier, bilar, testplatser och mycket mer. Vi analyserar årligen hur vi kan bli bättre för att eliminera alla typer av risker på arbets-



platsen. Sensys Gatso har dokumenterade rutiner och instruktioner för att skapa en säker labbmiljö och säkra arbetsplatser vid väg. I länder där kvaliteten på arbete vid väg är låg i fråga om säkerhet är vi särskilt utsatta. För att begränsa faror och skador i trafiken har alla medarbetare tillgång till utbildningsprogram. Medarbetare, besökare, leverantörer, partner, myndigheter och kunder ska alltid känna sig säkra när de arbetar med Sensys Gatso. Det är en del av vårt varumärke och vår integritet.

### **Rapport om framsteg**

#### **FN:s Global Compact - Arbetsrätt - princip 3-6**

Under 2021 har alla dotterbolag hållit sig inom samma procentuella sjuktal som föregående år, ca 2-4%. Generellt sett har vi en mycket hälsosam global arbetskraft.

År 2019 introducerade vi en plattform som möjliggör flexibla arbetsmiljöer. Plattformen gjorde det möjligt för oss att sömlöst fortsätta våra leveranser under 2020 och 2021 när pandemin begränsade de anställdas kontakter och bidrog till att bibehålla hälsan och välbefinnandet för vår personal. Sensys Gatso håller medarbetarsamtal två gånger om året. Utöver medarbetarsamtal har vi, när så behövs, workshops där specifika fokusområden lyfts fram.

### **Rapport om framsteg**

#### **FN:s Global Compact - Mänskliga rättigheter - princip 1-2: Var dig själv oavsett vem eller var du är**

Sensys Gatsos efterlevnad av mänskliga rättigheter utgår från vår uppförandekod och framförallt från FN:s deklaration om mänskliga rättigheter (UDHR). Vår uppförandekod beskriver Sensys Gatsos inställning i frågor som mänskliga rättigheter, personalförhållanden, miljö, affäretik och kommunikation. Sensys Gatso uppmanar alla affärspartner över hela världen att göra detsamma.

Sensys Gatso ser inga större risker kring mänskliga rättigheter i de projekt vi medverkar i. Vissa av våra kunder är dock verksamma i länder där risken för brott mot mänskliga rättigheter är högre än i norra Europa. För att kunna vara ansvarsfulla ambassadörer för mänskliga rättigheter anordnar vi interna workshops för vissa projekt, för att belysa och diskutera mänskliga rättigheter i de aktuella länderna.

Sensys Gatso värnar om alla mänskliga rättigheter och följer alla lagstadgade bestämmelser och exportföreskrifter. Vi har uppfattningen att alla personer har en grundläggande rättighet att känna sig säkra i trafiken, oavsett en specifik regerings politiska och religiösa uppfattningar. Om en medarbetare känner sig obekvämt för att resa till ett annat land på grund av detta lands förhållningssätt till mänskliga rättigheter, tvingar vi inte vederbörande att åka dit. Vi respekterar våra medarbetares värderingar och deras personliga integritet.

På grund av den högteknologiska miljön inom företaget är det stor risk för begränsad mångfald inom Sensys Gatso team trots att företaget strävar efter mångfald i sammansättningen av arbetsstyrkan och vid rekrytering. Syftet med jämställdhetspolicyn är att förhindra att personer väljs för vissa team endast/huvudsakligen på

grund av kön eller att förhindra att en grupp blir enkönad. Vid tillsättning av lediga tjänster strävar företaget efter att uppnå bästa möjliga ålders-, köns- och etniska fördelning.

Företaget har inga andra KPI:er inom mänskliga rättigheter än att vi genomför en årlig obligatorisk utbildning av bolagets uppförandekod. Känslan av att känna sig accepterad och respekterad för den du är diskuteras i de återkommande medarbetarsamtalen. Genom vår visseblåsarpolicy finns det också möjlighet att adressera ett specifikt tillfälle eller händelse anonymt till styrelsens ordförande.

### **Rapport om framsteg**

#### **FN:s Global Compact - Antikorrupcion - princip 10: En hygienfaktor**

Sedan 2008 följer Sensys Gatso en policy som hanterar frågor som bestickning, korruption och offentliga angelägenheter i vår verksamhet. Under anbudsfasen diskuteras risken för korruption både med medarbetare och partners. När vi hanterar större projekt i länder med korruptionsrisk gör vi alltid en riskanalys på förhand.

Med vissa större kunder har företaget ett skriftligt avtal för samarbete för att säkerställa att det inte föreligger någon risk att missförstå uppförandekoden mellan företaget och kunden.

I vissa fall, med stor korruptionsrisk, enligt styrelsens beslut, avstår man från att delta i specifika projekt.

Alla anställda som har kontakt med kund och leverantör genomgår årlig utbildning i uppförandekod och antikorrupcionspolicy, bekräftar att de har läst policyn och att de förstår den och att de kommer att följa den. I tillägg har Sensys Gatso vidare implementerat processen Know Your Customer (KYC) som dokumenterar KYC-formulär på alla materialkunder och partners.

Under 2021 har Sensys Gatso bitt alla anställda med kund- och leverantörskontakt att bekräfta att de har läst Anti-Corruption-policyn och att de kommer att följa detta.

Under 2021 hade Sensys Gatso en incident med visseblåsning som skyndsamt hanterades enligt bolagets dokumenterade processer varvid incidenten stängdes.

I januari 2021 informerade Sensys Gatso marknaden om att nederländska myndigheten för skatteinformation och skatteutredningar (FIOD) i Nederländerna hade inlett en utredning gällande påstådda oegentligheter på Gatsometer B.V som skulle ägt rum under 2014-2015 innan bolaget förvärvades av Sensys Traffic. Sensys Gatso samarbetade naturligtvis fullt ut med utredningsmyndigheterna och genomförde en grundlig intern utredning av anklagelserna och resultatet delgavs FIOD. I början av augusti 2021 fick Sensys Gatso ta del av det formella resultatet av utredningen. De nederländska myndigheterna avvisade anklagelserna och utredningen blev nedlagd. Sensys Gatso är ett bolag som bygger på integritet. Det definierar vilka vi är som människor, som partner till våra kunder och hur vi formar våra lösningar. Det var integritet som vägledde oss i vår kommunikation med myndigheterna och marknaden.

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Sensys Gatso Group AB, org.nr. 556215-4459.

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sid 16-19 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att min (vår) granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm 13 april, 2022

BDO Mälardalen AB

Johan Pharmanson  
*Auktoriserad revisor*  
*Huvudansvarig revisor*



# Långsiktiga finansiella mål

Sensys Gatsos långsiktiga strategi bygger på fyra pelare och är fokuserad på lönsam tillväxt:

- » Expansion i USA med trafikövervakning som en tjänst
- » Etablering på nya marknader med trafikövervakning som en tjänst
- » Utveckling av skalbar mjukvara och flexibel hårdvara
- » Utökning av serviceerbjudandet på våra nuvarande marknader

## Sensys Gatsos långsiktiga finansiella mål

TSEK	2019	2020	2021	2025	CAGR*
Total nettoomsättning	406	455	507	> 1000	> 16%
varav TRaaS återkommande intäkter:	177	217	247	> 600	> 22%
EBITDA	7%	13%	16%	> 15%	

## Utdelningspolicy

Styrelsen för Sensys Gatso har inte fastställt någon utdelningspolicy och bedömer att utdelning inte kommer att bli aktuellt inom den närmaste framtiden. Nettovinsten som genereras kommer att återinvesteras i bolaget för att finansiera tillväxtplanen. När tillväxtplanen är finansierad fullt ut kommer utdelning att ske efter bedömning av bolagets finansiella ställning, organiska tillväxtpotentialer, investeringar, förvärvsmöjligheter och kassaflöde.

\*CAGR från 2019.

# Aktien

Sensys Gatsos aktie är noterad på Nasdaq Stockholms Small Cap-lista. Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2021 till 46 088 TSEK (46 088), fördelat på 921 776 405 (921 776 405) aktier.

Antalet aktieägare är 17 041 (19 368). Samtliga aktier ger lika rösträtt och lika rätt i bolagets vinst och kapital. Bolaget har en aktieägare Gatso Special Products BV med ett innehav överstigande 10 procent av bolagets aktier. Bolagsordningen innehåller inget förbehåll om rösträttsbegränsning. Det finns inget tillstånd för återköp av egna aktier.

Den högsta kursen för Sensys Gatso under året var 1,71 (7 januari, 2021) och den lägsta var 0,87 kronor (17 december, 2021). Betalkursen den 31 december 2021 var 0,96 kronor (1,67).

Under 2021 omsattes 663 424 182 (1 179 445 917) Sensys Gatso-aktier på Stockholmsbörsen. Vid årsskiftet uppgick börsvärdet till 884 miljoner kronor (1,539).

## De 20 största aktieägarna

Aktierna i Sensys Gatso Group AB var den 30 december 2021 fördelade enligt följande:	Antal aktier	Andel av AK/röster %
BNP PARIBAS SEC SERVICES PARIS, W8IMY (GC)*	164 428 138	17,84
Försäkringsaktiebolaget, Avanza pension	38 419 781	4,17
Nordnet Pensionsförsäkring AB	33 363 059	3,62
Wall, Per Anders Curt	23 000 000	2,50
Bergstrand, Inger	20 659 837	2,24
SEB Investment Management	10 177 068	1,10
Futur pension	8 134 962	0,88
Hamberg, Peter	7 500 000	0,81
Mellgren, Claes	7 367 357	0,80
Handelsbanken fonder	7 345 168	0,80
Swedbank Försäkring AB	7 294 711	0,79
Försäkringsaktiebolaget Skandia	6 759 303	0,73
Dahlin, Lars	6 000 000	0,65
Boyer, Pernilla Mari	5 612 509	0,61
Ståhlgrén, Hans Edvin	5 530 000	0,60
Lööw, Rune Stefan	5 214 395	0,57
Arding language Services Aktiebolag, Arding Lang	5 000 000	0,54
SAXO BANK A/S CLIENT ASSETS	4 872 852	0,53
Andersson, Bengt	3 600 000	0,39
Skandia fonder	3 525 957	0,38
<b>Summa, 20 största ägare</b>	<b>373 805 097</b>	<b>40,55</b>
<b>Summa, övriga aktieägare (17 021)</b>	<b>547 971 308</b>	<b>59,45</b>
<b>Summa</b>	<b>921 776 405</b>	<b>100,00 %</b>

\*163 180 523 av dessa aktier innehas (via BNP PARIBAS SEC SERVICES PARIS, W8IMY (GC)) av Gatso Special Products BV.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Sensys Gatso Group AB (publ.), organisationsnummer 556215-4459, tillkännager härmed verksamhetens årsredovisning för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2021.

## Sensys Gatso Groups verksamhet

Sensys Gatso tillhandahåller tjänster och underhåll i kombination med försäljning av system med sikte på att förbättra trafiksäkerheten genom övervakning. Företaget utvecklar, producerar, marknadsför och säljer sensorer, system och mjukvara som huvudsakligen används för mätning och registrering av hastighets- och rödljusöverträdelser, automatisk avläsning av registreringsskyltar, miljözoner och säkerhetszoner. I USA tillhandahåller företaget främst operatörstjänster (Managed Services), där vi betjänar hela kedjan från att tillhandahålla och underhålla utrustning som ägs av företaget, att behandla överträdelser, skicka böter och samla in pengar. Koncernens slutkunder består främst av polis- och vägmyndigheter i hela världen, men även av privata operatörer. Försäljning sker direkt eller via partner, agenter och distributörer och positionerar koncernen som den globalt ledande leverantören av trafiksäkerhetslösningar med en diversifierad produktportfölj.

## Legal struktur

Sensys Gatso Group består av Sensys Gatso Group AB (publ) och de helägda dotterbolagen Sensys Gatso Sweden AB och Sensys Gatso Group BV. För ytterligare information, se not 33.

## Intäkter och resultat

Intäkterna för helåret uppgick till 506,8 MSEK (454,9). Bruttomarginalen uppgick till 40,6 procent (35,6). Resultatet före skatt uppgick till 47,3 MSEK (2,5). Resultatet efter skatt uppgick till 34,9 MSEK (3,9). På sidorna 24-25 finns mer information om det ekonomiska resultatet.

## Ekonomisk ställning

Det egna kapitalet uppgick vid utgången av perioden till 561,8 MSEK (514,6), vilket gav en soliditet på 70,4 procent (67,1). Likvida medel uppgick vid årets slut till 72,4 MSEK (108,5). Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 9,1 MSEK (15,5).

## Aktiedata och nyckeltal

Resultatet per aktie var 0,04 kr (0,01) och eget kapital per aktie 0,61 kr (0,56).

## Personal

Medelantalet anställda uppgick till 240 personer (230). Antalet anställda vid periodens slut var 263 (252) varav en del är deltidsanställda. För ytterligare information, se not 2.

## Miljöfrågor

Miljöfrågor beaktas i samband med Sensys Gatsos utveckling av nya produkter, förbättring av befintliga produkter, leveranser och anställdas tjänsteresor. Sensys Gatso levererar system för trafikinformatik. Dessa system bidrar med sin funktion till minskade koldioxidutsläpp i och med lägre hastigheter och jämnare trafikflöde.

Sensys Gatso efterlever gällande WEEE-direktiv (Waste of Electric and Electronic Equipment) som slår fast hur framtida förbrukade elprodukter ska hanteras. Vidare efterlevs RoHS-direktivet (Restriction on Hazardous Substances) som syftar till att få bort farliga ämnen från produkter.

Vi har framgångsrikt uppdaterat våra kvalitets- och miljöledningssystem för att uppfylla kraven i nya ISO-standarder och vi är nu certifierade enligt

- » ISO 9001:2015 kvalitetsledningssystem i Sverige, Nederländerna och Australien
- » ISO 14001:2015 miljöledningssystem i Nederländerna
- » ISO 27001:2019 informationssäkerhet i Nederländerna

Dessutom har Sensys Gatso Sweden AB en ackreditering för uppfyllelse av kraven i standarden ISO 17020:2012, för att utföra typ C-inspektioner.

För mer information se vår Hållbarhetsredovisning på sidan 16.

## Forskning och utveckling

Forskning och utveckling är ett prioriterat område för att bibehålla och stärka koncernens marknadsposition. Att ligga i framkant genom att erbjuda innovativa lösningar är grunden i verksamheten. Sensys Gatso Group har ända från starten bedrivit samarbete med universitet och högre utbildningsinstitut och kontinuerligt erbjudit studenter möjlighet att genomföra examensarbeten med företagets hjälp. Under 2021 har 17,9 miljoner kronor (14,0) aktiverats för utveckling av den nya plattformen FLUX och andra lösningar.

## Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för Sensys Gatsos företagsledning

Årsstämman 2018 fastställde principer för ersättning till bolagsledningen. I koncernledningen ingår idag VD och tre medlemmar. Koncernen ska erbjuda marknads-mässiga ersättningar och dessa ska fastställas av styrelsen i samråd med den verkställande direktören. Kriterierna



ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse, kompetens och erfarenhet, och ersättningen ska bestå av följande delar:

- » Grundlön
- » Rörlig ersättning
- » Pensionsförmåner
- » Andra förmåner och avgångsvillkor

Den rörliga ersättningen är baserad på nettoomsättning, EBITDA och kan maximalt uppgå till 6 månadslöner för koncernledningen och för VD.

Verkställande direktören ska som tidigare ha rätt till en tilläggspension med en premie som motsvarar ungefär 30 procent av den aktuella årslönen. Pensionsåldern är 65 år. Övriga medlemmar i företagsledningen ska ha rätt till pensioner enligt den svenska ITP-planen eller motsvarande. 2021 års löner och ersättningar för VD:n och andra ledande befattningshavare finns listade under not 2.

Dessa riktlinjer föreslås också för det kommande året.

### Risker

En redogörelse över potentiella risker och hur dessa hanteras framgår av not 25.

### Sensys Gatso-aktien

Det finns inga begränsningar i överlåtelsebarhet för Sensys Gatso Group-aktierna (hembud). Det finns heller inga begränsningar för hur många röster varje aktieägare får avge på bolagsstämmor. Företaget känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier. Den största enskilda aktieägaren är BNP PARIBAS SEC SERVICES PARIS, W8IMY (GC) med 164 428 138 aktier. 163 180 523 av dessa ägs av Gatso Special Products BV, med 17,70 % (17,70). På sidan 21 finns mer information om Sensys Gatso Groups aktier och ägarstruktur.

Vid årsstämman i maj 2021 beslutades att ge styrelsen fullmakt att med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt besluta om nyemission av aktier motsvarande högst tio (10) procent av det totala antalet aktier i bolaget. På årsstämman fick styrelsen även fullmakt för återköp av högst fem (5) procent av det totala antalet utgivna aktier.

### Tillsättande och entledigande av styrelsemedlemmar

Det finns inga särskilda bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande eller entledigande av styrelsemedlemmar.

### Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består nu i att äga och förvalta aktier i dotterbolag samt ansvara för vissa nyckeluppgifter inom koncernen. Nettoomsättningen för perioden uppgick till 22,0 miljoner kronor (11,9) och resultatet före skatt uppgick till 6,4 miljoner kronor (8,4).

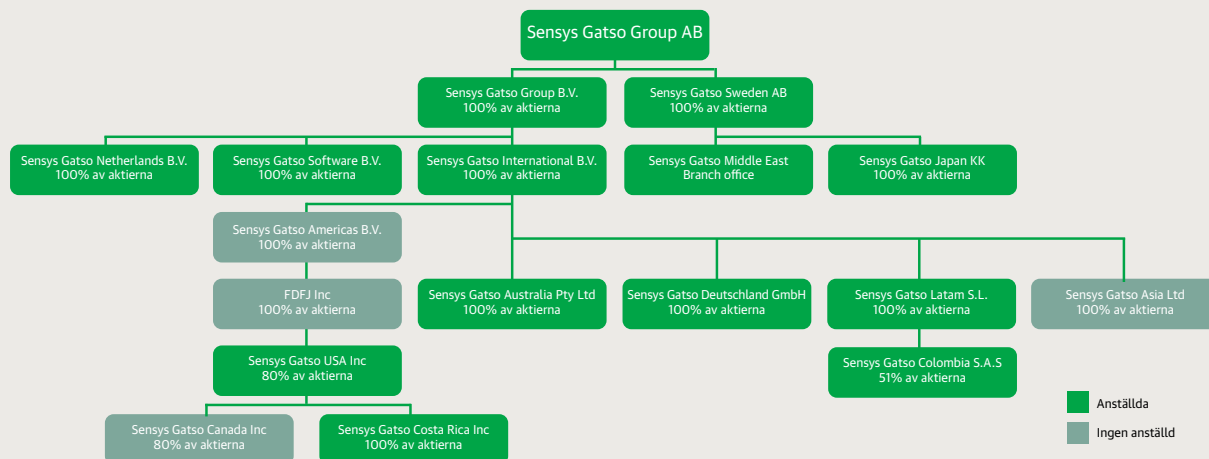
### Förslag till vinstdisposition

Följande vinstmedel står till årsstämmans förfogande (SEK):

Överkursfond	475 511 996
Balanserad vinst	-15 867 387
Summa SEK	459 644 609

För detaljerade förändringar i eget kapital hänvisas till sidan 68.

Styrelsen föreslår att ingen utdelning görs för 2021 och att vinstmedlen balanseras i ny räkning.





# Ekonomiskt resultat

## Femårsöversikt

<b>RESULTATRÄKNING</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nettoomsättning	506 789	454 933	406 325	380 349	293 094
Rörelsekostnader	-460 881	-444 112	-430 717	-379 760	-346 762
Rörelseresultat	45 908	10 821	-24 392	589	-53 657
Finansiella poster	1 400	-8 346	-3 137	-1 685	-10 552
Resultat före skatt	47 308	2 475	-27 529	-1 096	-64 209
Inkomstskatt	-12 318	1 478	12 418	-1 376	3 470
Årets resultat/totalt resultat	34 990	3 953	-15 111	-2 472	-60 733

<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Anläggningstillgångar	436 379	416 237	456 830	404 160	403 596
Omsättningstillgångar	361 115	351 007	249 047	227 502	220 671
Summa tillgångar	797 494	767 244	705 877	631 662	624 267
Eget kapital	561 803	514 559	448 854	454 796	421 179
Långfristiga skulder	65 421	65 509	76 901	67 949	87 111
Kortfristiga skulder	170 270	187 176	180 122	108 917	115 977
Summa eget kapital och skulder	797 494	767 244	705 877	631 662	624 267

<b>DATA PER AKTIE</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Resultat per aktie 31 dec (kr)	0,04	0,01	-0,02	0	-0,07
Eget kapital per aktie (kr)	0,61	0,56	0,52	0,53	0,50
Utdelning per aktie (kr)	0	0	0	0	0
Aktiekurs 31 dec (kr)	0,96	1,67	1,36	1,82	1,53
P/E-tal	27	Neg	Neg	Neg	Neg
Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental	921 776	921 776	860 024	860 024	844 914
Antal aktier vid periodens slut efter utspädning, tusental	921 776	921 776	860 024	860 024	844 914
Genomsnittligt antal aktier under perioden före och efter utspädning, tusental	921 776	879 245	860 024	848 691	673 102



Simon Mulder, CFO, Sensys Gatso Group AB

KPI	2021	2020	2019	2018	2017
Orderingång	368 248	788 353	561 940	480 284	348 918
Omsättning	506 789	454 933	406 325	380 349	293 094
Bruttomarginal %	40,6	35,6	35,7	42,5	39,6
Rörelseresultat (EBITDA)*	83 502	59 438	28 567	37 562	-14 757
Rörelsemarginal (EBITDA)	16,5%	13,1%	7,0%	9,9%	-5,0%
Rörelseresultat (EBIT)	45 908	10 821	-24 392	589	-54 764
Rörelsemarginal (EBIT)	9,1%	2,4%	Neg	0,2%	Neg
Periodens resultat	34 991	3 954	-15 111	-2 472	-61 846
Nettomarginal	6,9%	0,9%	Neg	Neg	Neg
Räntabilitet på eget kapital	6,2%	0,8%	Neg	Neg	Neg
Soliditet	70,4%	67,30%	63,40%	71,80%	67,30%
Räntebärande skulder*	116 326	118 301	129 375	58 891	82 353
Justerade räntebärande skulder*	93 383	89 924	95 926	58 891	82 353
Räntebärande nettoskuld*	43 863	9 812	77 002	-17 716	23 422
Justerad räntebärande nettoskuld*	-18 565	-18 565	43 553	-17 716	23 422
(Netto) Rörelsekapital	197 619	163 831	68 925	117 478	99 527
Tillgängliga likvida medel	101 826	147 729	84 927	153 179	121 283
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9 147	15 466	-3 740	49 307	-39 250
Antal anställda	263	252	252	195	167
Genomsnittligt antal anställda (FTE)	240	230	202	162	154

#### \*Beräkningsexempel

##### Räntebärande nettoskuld

TSEK	2021
Leasingskulder	22 943
Banklån och kreditfaciliteter	64 402
Aktieägarlån	28 981
Kassa och bank	-72 463
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>43 863</b>
-/- Leasingskulder	-22 943
<b>Justerade räntebärande nettoskuld</b>	<b>20 920</b>

##### Räntebärande skulder

TSEK	2021
Leasingskulder	22 943
Banklån och kreditfaciliteter	64 402
Aktieägarlån	28 981
<b>Räntebärande skulder</b>	<b>116 326</b>
-/- Leasingskulder	-22 943
<b>Justerade räntebärande skulder</b>	<b>93 383</b>

##### Rörelseresultat (EBITDA)

	2021
Rörelseresultat	45 908
Avskrivning	37 598
	<b>83 506</b>

#### DEFINITIONER AV NYCKELTAL

#### Definition

Bruttomarginal	Bruttovinst i procent av nettoomsättningen
Rörelseresultat (EBIT)	Periodens resultat före finansnetto och skatt
Rörelsemarginal	Rörelseresultat (EBIT) i procent av nettoomsättningen
Rörelseresultat (EBITDA)	Rörelseresultat (EBIT) före nedskrivningar och avskrivningar
Nettomarginal	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat i procent av (genomsnittligt) eget kapital
Soliditet	Totalt eget kapital i procent av totala tillgångar
Vinst per aktie	Periodens resultat dividerat med (genomsnittligt) antal utestående aktier
Räntebärande skulder	Alla räntebärande skulder (summan av balanslåneskulder, banklån och kreditfaciliteter och aktieägarlån)
Justerade räntebärande skulder	Räntebärande skulder justerade för balanshyreskulder
Nettoräntebärande skuld	Räntebärande skulder minus kontanter och banksaldon
Justerad nettoräntebärande skuld	Räntebärande skulder justerade för balanshyreskulder minus kontanter och bankbalanser
(Netto) Rörelsekapital	Återstoden av omsättningstillgångar (lager & pågående arbete, kundfordringar, andra kortfristiga tillgångar och kontanter) minus kortfristiga skulder (kundfordringar och andra kortfristiga räntefria skulder)
Tillgängliga likvida medel	Likvida medel och resten av de kreditfaciliteter som ställs till förfogande för företaget
Kassaflöde från verksamheten	Kassaflöde från verksamheten är det belopp som genereras av den normala affärsverksamheten baserat på den indirekta metoden.
Orderingång	Summan av order under perioden
Order	Mottagen order att leverera varor eller tjänster
Tilldelningsbeslut	Kontrakt med uppskattad försäljningsvolym mot fasta villkor under en period utan beställningsskyldigheter
Antal anställda	Antalet anställda (fast och variabelt) vid periodens slut
Genomsnittligt antal anställda (heltidsanställda)	Antalet genomsnittliga heltidsanställda under en period



# Bolagsstyrningsrapport 2021

Sensys Gatso Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag med huvudkontor i Jönköping, noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap. Sensys Gatso tillämpar och följer Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2021 års bolagsstyrningsrapport. Bolagets revisorer har utfört lagstadgad granskning av rapporten.

## Utgångspunkt

God bolagsstyrning, riskhantering, intern kontroll och styrning, är centrala delar i en framgångsrik verksamhet. Det är en förutsättning för att Sensys Gatsos kapacitet att fortsätta växa med lönsamhet och en hygienfaktor för att få förtroendefulla relationer med våra investerare och övriga intressenter.

## Struktur för bolagsstyrning

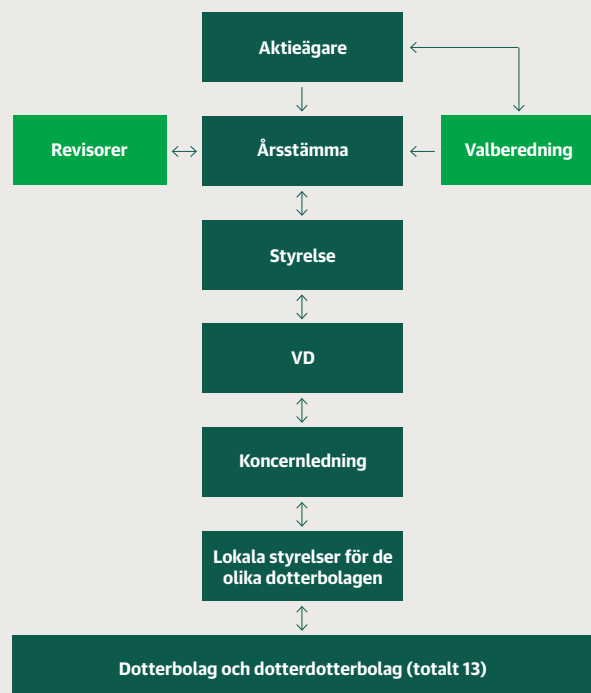
Sensys Gatsos bolagsorgan är bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören (VD) och revisorn. Vid ordinarie bolagsstämma som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång (årsstämman), utser aktieägarna en styrelse och revisor. Styrelsen tillsätter verkställande direktören. Revisorn granskar årsredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Valberedningen har till uppgift att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor för val vid årsstämman.

## Aktier och ägare

Information om Sensys Gatsos aktie och aktieägare framgår av sidan 21. Vid årets slut uppgick antalet aktieägare till 17 041 (19 368). Den största enskilda aktieägaren är Gatso Special Products BV via BNP PARIBAS SEC SERVICES PARIS, W8IMY med totalt 17,70 procent (17,70) och den näst största aktieägaren är Försäkringsaktiebolaget, Avanza pension med 4,2 procent.

## Bolagsstämman

Bolagsstämman är Sensys Gatsos högsta beslutande organ. Aktieägare, som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och har anmält deltagande i tid har rätt att delta och rösta vid bolagsstämman personligen eller via ombud. Vid årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att fatta beslut om förslag från valberedningen, styrelsen och aktieägarna samt nyckelfrågor som exempelvis fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av vinst, ansvarsfrihet för styrelseledamöter samt VD, för valberedning och val av styrelse. Årsstämman beslutar även om valberedningens sammansättning och arbete samt beslutar om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare. Vidare väljs revisor, arvoden fastställs och andra lagstadgade ärenden behandlas. Beslut vid stämman fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor föreskriver dock aktiebolagslagen att ett förslag ska godkännas av en högre andel av de på stämman företrädde rösterna. Utöver årsstämman som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång kan



kallelse även ske till extra bolagsstämma om styrelsen anser att det finns behov eller om en ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.

## Årsstämma

Årsstämman 2021 ägde rum den 11 maj via poströstning i enlighet med lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförande av bolags- och föreningsstämmor. Sammanlagt var 19,98 procent (16,4) av totala antalet aktier röster representerade. Verkställande direktören informerade om bolagets ställning och kommenterade resultatet för 2020 och första kvartalets utveckling på en audiocast med möjlighet för frågor från aktieägarna i god tid före årsstämman den 27 april 2021. Protokollet från årsstämman finns på Sensys Gatsos webbplats. Alla beslut antogs med erforderlig majoritet. Stämman fattade bland annat följande beslut:

- » Räkenskaperna för 2020 fastställdes och det beslutades att balansera årets resultat i ny räkning.
- » Ersättningsrapport för 2020 fastställdes.
- » Styrelseledamöterna beviljades ansvarsfrihet.
- » Claes Ödman, Jochem Garritsen, Pia Hofstedt, Kerstin Sjöstrand, Christina Hallin och Nishant Batra omvaldes.

- » Claes Ödman omvaldes till styrelseordförande.
- » Beslöts att arvode till styrelsen skall utgå med 1 750 000 kronor att fördelas med 500 000 kronor till styrelsens ordförande och med 250 000 kronor vardera till styrelsens övriga ledamöter. Det antecknades att valberedningen rekommenderar att styrelseledamöterna använder 1/3 av sitt arvode till att köpa aktier i bolaget.
- » Beslutades, med erforderlig majoritet, i enlighet med styrelsens förslag om införande av långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner enligt följande: Årsstämman antog ett långsiktigt incitamentsprogram i form av en aktieoptionsplan för upp till 50 ledande befattningshavare och nyckelpersoner ("LTIP 2021"). LTIP 2021 är ett program som sträcker sig över tre tilldelningsår och enligt vilket deltagarna vederlagsfritt kommer att tilldelas optioner ("Optioner") som efter en treårig intjäningsperiod berättigar till förvärv av högst 44,0 miljoner aktier i Bolaget, i enlighet med nedan angivna villkor. Tilldelningen 2021 kommer att motsvara högst 90 procent av aktierätterna, dvs. högst 39,6 miljoner aktier, och återstoden kommer år 2022 och 2023 separat att tilldelas utvalda anställda som har börjat på Bolaget eller, i exceptionella fall, har blivit befordrade. Som ett led i inrättandet av LTIP 2021 kan sammanlagt högst 55,0 miljoner aktier (inklusive aktier som förvärvats genom s.k. hedge-teckningsoptioner för att säkra kostnader för sociala avgifter) komma att emitteras i enlighet med nedan (varav maximalt 90 procent, 49,5 miljoner aktier kan emitteras under 2021). Styrelsen och aktieägarna vill främja ett aktieäggande men också minimera utspädningen och har därför för avsikt att nettoavräkna utnyttjade optioner, dvs. deltagaren erhåller värdet av optionsökningen i aktier. Det förväntade aktieanvändandet är därför betydligt lägre. Stämman godkände förslaget att emittera och överlåta teckningsoptioner enligt nedan för att säkra leverans av aktier enligt LTIP 2021. Styrelsen avser att föreslå årsstämorna 2022 och 2023 att anta motsvarande förslag för att säkra leverans av återstående 10 procent av optionstilldelningen enligt LTIP 2021 till nya anställda och för att säkra kostnader för sociala avgifter under dessa räkenskapsår.

### Bakgrund till förslaget

LTIP 2021 riktar sig till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Bolaget. Minst 50% av Optionerna kommer att allokeras till personer utanför ledningsgruppen. Styrelsen för Bolaget anser att ett aktierelaterat incitamentsprogram är en viktig del i ett konkurrenskraftigt ersättningspaket som främjar rekryteringen och bibehållandet av samt aktieägandet hos ledande befattningshavare och nyckelpersoner, samtidigt som det förenar deltagarnas och aktieägarnas intressen och därmed främjar ett hållbart och långsiktigt värdeskapande för Bolaget. LTIP 2021 är anpassat till Bolagets nuvarande position och behov.

### Tilldelning

Deltagarna kan tilldelas Optioner för sammanlagt högst 44,0 miljoner aktier, av vilka 39,6 miljoner aktier kan användas för tilldelning år 2021. Återstående 4,4 miljoner aktier kommer, förutsatt att leveransen av aktier för Op-

tionstilldelning godkänns av årsstämmorna 2022 och 2023, att tilldelas under räkenskapsåren 2022 och 2023 till utvalda nya och, i exceptionella fall, befordrade anställda. Styrelsen beslutar om tilldelning av Optioner till individuella deltagare, villkorat av en maximitilldelning om 6 miljoner aktier till varje enskild individ. Styrelsen har inte för avsikt att skapa ytterligare långsiktiga incitamentsprogram för tilldelning till deltagarna i LTIP 2021 före slutet av 2023.

### Villkor för Optioner

För Optionerna ska följande villkor gälla.

Optionerna ska tilldelas Deltagaren vederlagsfritt.

Styrelsen beslutar om tilldelning av Optioner (dagen för tilldelning kallas härefter "Tilldelningsdagen").

Varje Option ger innehavaren rätt att förvärva en aktie i Bolaget till en i förväg bestämd teckningskurs. Teckningskursen ska motsvara 110 procent av den volymvägda genomsnittskursen (Volume Weighted Average Price ("VWAP")) för Bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tio handelsdagar före Tilldelningsdagen. Den framräknade teckningskursen ska avrundas till närmast helt öre. Optionerna ska vara föremål för intjäning över en treårsperiod, varvid samtliga Optioner ska tjänas in vid den tredje årsdagen räknat från Tilldelningsdagen, förutsatt, med vissa sedvanliga undantag (inkluderande s.k. good-leaver bestämmelser, ålderspension och bestående arbetsoförmåga till följd av olyckshändelse eller sjukdom), att deltagaren fortfarande är anställd av Bolaget.

Den sista tidpunkten vid vilken Optionerna ska kunna utnyttjas ska vara den femte årsdagen räknat från Tilldelningsdagen.

Optionerna ska inte utgöra värdepapper och ska inte kunna överlåtas eller pantsättas. Dock gäller att rättigheterna enligt intjänade Optioner övergår på dödsboet i händelse av deltagarens dödsfall.

Antalet Optioner kommer, för det fall styrelsen så beslutar, att omräknas i händelse av förändringar i Bolaget aktiekapitalstruktur, exempelvis vid fondemission, fusion, företrädesemission, uppdelning eller sammanslagning av aktier, minskning av aktiekapitalet eller liknande åtgärder, för att uppnå ett så neutralt utfall som möjligt för deltagarna.

I händelse av att kontrollen över Bolaget förändras på så sätt att någon eller några parter i samverkan tar kontroll över mer än 50 procent av det totala antalet röster i Bolaget, ska samtliga Optioner tjänas in omedelbart.

Optionerna ska regleras i särskilda avtal med respektive deltagare. Styrelsen ska ansvara för utformningen och hanteringen av LTIP 2021 inom ramen för ovan angivna riktlinjer. Styrelsen äger rätt att, inom ramen för avtalet med respektive deltagare, göra de rimliga ändringar och anpassningar av villkoren för Optionerna som bedöms lämpliga eller ändamålsenliga till följd av lokala, arbetsrättsliga eller skatterättsliga regler eller administrativa förhållanden. Styrelsen äger rätt att i extraordinära fall begränsa omfattningen av eller i förtid avsluta LTIP 2021, helt eller delvis.

### Utformning och hantering

Styrelsen ska ansvara för utformningen och hanteringen av de närmare villkoren för LTIP 2021 inom ramen för ovan angivna villkor och riktlinjer.



## Beredning av förslaget

LTIP 2021 har initierats och beretts av Bolaget styrelse baserat på en utredning av jämförbara incitamentsprogram utförd av en extern konsult.

## Beslut om emission och överlåtelse av teckningsoptioner

För att säkra leverans av aktier tilldelade år 2021 enligt LTIP 2021 och för att säkra kostnader för sociala avgifter beslutade årsstämman enligt styrelsens förslag att emittera högst 11 000 000 teckningsoptioner, varigenom Bolagets aktiekapital kan komma att öka med högst 550 000 kr enligt följande.

Rätt att teckna teckningsoptionerna ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, endast tillkomma Sensys Gatso Sweden AB, ett helägt dotterbolag till Bolaget. Anledningen till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är införandet av LTIP 2021.

Sensys Gatso Sweden AB ska äga rätt att överföra teckningsoptioner till deltagarna eller till en finansiell mellanhand i samband med utnyttjande, eller på annat sätt avyttra teckningsoptionerna i syfte att säkra Bolagets åtaganden och kostnader i samband med LTIP 2021.

Teckningsoptionerna ska ges ut vederlagsfritt och ska tecknas senast den 30 juni 2021.

Teckningsoptionerna får utnyttjas under perioden från och med registreringen av teckningsoptionerna hos Bolagsverket till och med den 31 december 2026.

Teckningskursen för de aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna ska motsvara aktiens kvotvärde.

Aktier som emitteras i samband med utnyttjande av teckningsoptionerna ska medföra rätt till utdelning i enlighet med villkoren för teckningsoptionerna.

Styrelsens ordförande bemyndigades att vidta sådana mindre justeringar av beslutet som kan vara nödvändiga för registrering av emissionen.

## Utspädning

Det högsta antal aktier som kan komma att emitteras vid utnyttjande av Optioner enligt LTIP 2021 är 55,0 miljoner aktier (inklusive säkrande av kostnader för sociala avgifter), vilket tekniskt sett motsvarar en högsta utspädning om cirka 6%. För att främja fortsatt aktieäggande och för att minimera utspädningen kommer Bolaget att försöka fullgöra dess åtaganden genom nettoavräknade arrangemang, varvid deltagaren erhåller nettovärdet i aktier. Om Bolaget exempelvis tilldelar den maximala andelen om 90% av optionerna under 2021 när aktiekursen är 1,40 kronor kommer teckningskursen att vara 10% högre, 1,54 kronor, och det högsta antalet optioner kommer att vara 49,5 miljoner, inklusive 25% för säkring av kostnader för sociala avgifter. Om optionerna regleras med ett motsvarande antal aktier kommer utspädningen att uppgå till 5,4%. Men om optionen nettoavräknas kommer endast värdeökningen att behöva täckas. Detta innebär till exempel att en ökning av aktiekursen om 100% endast skulle kräva 22,2 miljoner aktier, motsvarande en utspädning om 2,4% över en treårsperiod, motsvarande ett genomsnitt om 0,8% utspädning per år.

Bolaget har för närvarande ett utestående aktierelaterat incitamentsprogram. I samband med rekryteringen av verkställande direktören godkände aktieägarna en engångsaktieoptionsplan med en motsvarande

utformning, som intjänats under 2020 och kan utnyttjas till 2022.

## Programmets omfattning och kostnader

LTIP 2021 kommer att redovisas i enlighet med "IFRS 2 - Aktierelaterade ersättningar". IFRS 2 föreskriver att Optionerna ska kostnadsföras som personalkostnader över intjänandeperioden och kommer att redovisas direkt mot eget kapital.

Personalkostnader i enlighet med IFRS 2 påverkar inte Bolagets kassaflöde. Sociala avgifter kommer att kostnadsföras i resultaträkningen i enlighet med UFR 7 under intjänandeperioden.

Under antagande om en aktiekurs vid tidpunkten för tilldelning om 1,40 kronor och att alla Optioner tjänas in och utnyttjas direkt, uppskattas den årliga kostnaden för LTIP 2021 enligt IFRS 2 till cirka 6,23 miljoner kronor per år före skatt och cirka 18,69 miljoner kronor under hela programmet. Inom dessa belopp uppskattas den årliga respektive totala kostnaden för Optioner tilldelade under 2021 uppgå till cirka 5,57 miljoner kronor respektive 16,71 miljoner kronor. Eftersom kostnaderna för sociala avgifter associerade med LTIP 2021 omfattas av säkringsåtgärder genom emission av teckningsoptioner vilka kommer att utnyttjas av en finansiell mellanhand i samband med utnyttjandet av Optionerna, kommer kostnaderna för sociala avgifter associerade med LTIP 2021, uppskattat till 25%, att vara helt täckta.

Säkringsåtgärderna kommer istället medföra en extra utspädning av nuvarande aktieägare (vilken är medräknad i utspädningsberäkningen som presenteras under rubriken "Utspädning" ovan). Kostnaderna i samband med upprättandet av LTIP 2021 uppskattas vidare till totalt 850 000 fram till utnyttjandeperioden kronor. Vidare kommer smärre courtagekostnader uppstå i samband med utnyttjande av s.k. hedge-teckningsoptioner av en finansiell mellanhand.

Kostnaderna associerade med LTIP 2021 förväntas ha en marginell påverkan på Bolagets nyckeltal.

## Aktieswap-arrangemang

Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under perioden fram till nästa årsstämma, besluta att anvisa Bolaget att ingå ett eller flera aktieswap-arrangemang med en tredje part (t.ex. en bank), på marknadsmässiga villkor, för att säkra Bolagets åtaganden enligt LTIP 2021. Enligt sådana aktieswap-arrangemang förvärvar den tredje parten (i eget namn), mot viss av Bolaget betald ersättning, det antal aktier i Bolaget som krävs för att täcka Bolagets åtaganden enligt LTIP 2021 och därefter överlåter den tredje parten (i eget namn) sådana aktier till deltagarna enligt villkoren för LTIP 2021.

## Programmets omfattning och kostnader

LTIP 2021 kommer att redovisas i enlighet med "IFRS 2 - Aktierelaterade ersättningar". IFRS 2 föreskriver att Optionerna ska kostnadsföras som personalkostnader över intjänandeperioden och kommer att redovisas direkt mot eget kapital.

Personalkostnader i enlighet med IFRS 2 påverkar inte Bolagets kassaflöde. Sociala avgifter kommer att kostnadsföras i resultaträkningen i enlighet med UFR 7 under intjänandeperioden.

Under antagande om en aktiekurs vid tidpunkten för tilldelning om 1,40 kronor och att alla Optioner tjänas in och utnyttjas direkt, uppskattas den årliga kostnaden för LTIP 2021 enligt IFRS 2 till cirka 6,23 miljoner kronor per år före skatt och cirka 18,69 miljoner kronor under hela programmet. Inom dessa belopp uppskattas den årliga respektive totala kostnaden för Optioner tilldelade under 2021 uppgå till cirka 5,57 miljoner kronor respektive 16,71 miljoner kronor. Kostnaderna i samband med upprättandet av LTIP 2021 uppskattas vidare till totalt 850 000 kronor. Kostnaderna associerade med LTIP 2021 förväntas ha en marginell påverkan på Bolagets nyckeltal. Ovanstående kostnader inkluderar inte kostnaderna för att ingå aktieswap-arrangemang med tredje part.

- » Det beslutades att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om emission av aktier vid ett eller flera tillfällen under perioden fram till nästa årsstämma. Det totala antalet aktier som kan komma att emitteras enligt bemyndigandet får högst motsvara 10 procent av antalet utestående aktier i bolaget per dagen för årsstämman.
- » Beslutades, med erforderlig majoritet, att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier i enlighet med styrelsens förslag.
- » Beslöt, med erforderlig majoritet, att ändra bolagsordningen i enlighet med styrelsens förslag.

### Valberedning

En valberedning bildas årligen på initiativ av styrelsens ordförande. Enligt årsstämman ska valberedningen bestå av representanter för de fyra största aktieägarna i bolaget. Erhålls inte en valberedning om fem ledamöter (inklusive ordföranden) efter kontakt med de åtta största aktieägarna ska styrelsens ordförande fortsätta att kontakta aktieägare som står på tur till dess att en valberedning om fyra ledamöter (inklusive ordföranden) har uppnåtts. Arbetet i valberedningen äger rum under slutet av verksamhetsåret och inledningen av det nya året. Valberedningen ska iaktta de regler som gäller för oberoende styrelseledamöter enligt Svensk kod för bolagsstyrning vid nominering till årsstämman. Valberedningens förslag på styrelsemedlemmar och arvoden presenteras i kallelsen till årsstämman samt på bolagets webbplats. Valberedningens medlemmar för 2021 utnämndes baserat på ägarstrukturen per 30 september 2020 och därefter kända förändringar.

Valberedningen har bestått av:

- » Jan Johansson (utsedd av Inger Bergstrand),
- » Per Wall (för eget innehav)
- » Timo Gatsonides (för egna och andras innehav) och
- » Claes Ödman (i egenskap av styrelseordförande i bolaget).

Timo Gatsonides har utsetts till ordförande i valberedningen. Ingen ersättning har betalats för valberedningens arbete. Sensys Gatso Group avviker från kodens regel 2.3 andra stycket som säger att varken verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare ska vara ledamöter i valberedningen. Aktieägaren som innehar det största antalet röster har utsett Timo Gatsonides som var CTO för Sensys Gatso och satt i koncernledningen fram till den 19 januari 2021. Mot bakgrund av Timo Gatsonides kunskap om Sensys Gatso samt hans stora direkta aktieinnehav via ett familjebolag, ansågs det vara fördelaktigt för bolaget att avvika från koden på denna punkt. Valberedningen tillämpar och följer bolagskodens mångfaldspolicy i sitt framtagande av förslag till styrelse. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, prägлад av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. På årsstämman 2021 valdes sex ledamöter varav tre kvinnor och tre män. Som underlag inför årsstämman 2022 gör valberedningen en bedömning om styrelsen är ändamålsenlig utifrån den utvärdering av styrelsens arbete som görs årligen samt tillämpning av bolagskoden.

Samtliga aktieägare har rätt att vända sig till valberedningen med förslag till årsstämman. Inför årsstämman 2021 inkom inga sådana förslag.

### Styrelsens roll och sammansättning

Bolagets verksamhet är att bedriva utveckling och marknadsföring av produkter inom trafikövervakning och trafikinformatik.

Styrelsen har en central roll i Sensys Gatsos långsiktiga strategi som bygger på fyra pelare och är fokuserad på lönsam tillväxt:

- » Expansion i USA med trafikövervakning som en tjänst
- » Etablering på nya marknader med trafikövervakning som en tjänst
- » Utveckling av skalbar mjukvara och flexibel hårdvara
- » Utökning av serviceerbjudandet på våra nuvarande marknader

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens arbete regleras av bland annat aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Styrelsen fastslår mål och strategiska riktlinjer, ansvarar för att VD genomför styrelsebeslut samt har det yttersta ansvaret för bolagets interna kontroll och riskhantering. Styrelsen ska bestå av minst tre och högst sju ledamöter enligt bolagsordningen. Vid årsstämman valdes sex ordinarie styrelseledamöter, mer information om styrelsens ledamöter finns i tabellen på sidan 30.

### Valberedningen inför årsstämman 2021 består av:

Ledamot i valberedningen	Reprenterater	Deltagande/röster	Ledamot i valberedningen sedan
Per Wall	eget innehav	23 000 000	2017
Jan Johansson	Inger Bergstrand	20 659 837	2014
Timo Gatsonides	Gatso Special Products BV	163 180 523	2015
Claes Ödman	styrelseordförande	671 818	2016



Sensys Gatsos styrelse består av:

- » Claes Ödman, ordförande (omval)
- » Jochem Garritsen (omval)
- » Kerstin Sjöstrand (omval)
- » Pia Hofstedt (omval)
- » Christina Hallin (omval)
- » Nishant Batra (omval)

I Sensys Gatsos styrelse är samtliga ledamöter oberoende i förhållande till bolaget och i förhållande till bolagets större aktieägare. Ingen av styrelseledamöterna är anställd inom koncernen. Valberedningens bedömning av huruvida varje föreslagna ledamot uppfyller kraven på oberoende tillkännages i samband med valberedningens förslag. För mer information se sidan 30 och 34.

Arbetet utgår från styrelsens arbetsordning och följer en årlig plan. Varje sammanträde utgår från en till styrelsen distribuerad agenda samt relevant bakgrundsdokumentation. Utöver det konstituerande styrelsemötet i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt 9 gånger per år (ordinarie sammanträden inklusive möten i samband med publicering av delårs- och bokslutsrapporter). Extra styrelsemöte sammankallas vid behov. Under 2021 hade styrelsen totalt 15 (18) möten. På det konstituerande styrelsemötet fastställdes bland annat styrelsens arbetsordning, firmateckning, VD-instruktion samt styrelsens årliga planering. Styrelsen har hittills inte inrättat något revisionsutskott eller ersättningsutskott eftersom styrelsen med hänsyn till bolagets storlek och styrelseledamöternas oberoende, inte funnit det ändamålsenligt. Hela styrelsen agerar revisionsutskott och ersättningsutskott. De ordinarie styrelsemötena omfattar flera fasta agenda-punkter såsom strategiska fokusområden och riskhantering. Vid fyra styrelsemöten per år avsätts extra tid, och särskild tonvikt läggs vid strategiska frågor och framtida affärer. Rapporteringen omfattar bl.a. utvecklingen

av verksamheten, organisationen, analys av risker, hållbarhetsarbete, finansiell ställning och årlig uppdatering och genomgång av bolagets policies. Styrelsen fattar beslut i frågor som rör koncernens strategiska inriktning, finansiering, investeringar, förvärv, försäljning, organisationsfrågor samt regler och policyer. Alla styrelsebeslut baseras på ett beslutsunderlag och fattas efter diskussion som leds av styrelsens ordförande. Styrelsen följer verksamheten, dels genom månadsrapporter från VD:n och dels genom sitt eget styrelsearbete. Vidare förekommer informella kontakter mellan styrelseledamöterna.

Styrelseordförande leder styrelsearbetet och följer verksamheten i dialog med verkställande direktören. Ordförande företräder bolaget i frågor kring ägarstrukturen och frågor av särskild betydelse. Uppdraget medför ansvar för att styrelsearbetet är välorganiserat, effektivt, att styrelsen fullgör åtaganden samt att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag.

### Utskott

Arbetet i revisionsutskott och ersättningsutskott hanteras enligt styrelsens årliga plan på ordinarie styrelsemöten och av hela styrelsen. Styrelsen ansvarar för och beslutar om VD och koncernledningens löner och incitamentsprogram utifrån principer som beslutats på årsstämman. Styrelsen ansvarar för revisionen. Detta sker genom att styrelsen håller löpande kontakt med revisionsbyrå, träffar bolagets revisor utan bolagets ledning samt granskar deras plan för arbetet och ersättningen för detta arbete.

### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen i en strukturerad process som leds av styrelseordförande. 2021 års utvärdering har genomförts genom ett frågeformulär i syfte att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om formerna för styrelsens arbete, styrelsens sammansättning, prestation och förbättringsområden. Resultatet av ut-

## Styrelsearbete 2021

Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4
Bokslutskommuniké och kv 4 2020 Revision	Årsredovisning och hållbarhetsredovisning 2020	Delårsrapport kv 2 2021 Revision	Delårsrapport kv 3 2021 Revision
Ersättningar	Delårsrapport kv 1 2021	Utredningen i Nederländerna läggs ned	Ersättningar
Styrelseutvärdering	Revision	Strategi och affärplanering	Strategi och affärplanering
Hantering av undersökning i Nederländerna	Ersättningar	Roadmap teknologi	Budget 2022
Hantering talanger och successionsplanering	Konstituerande styrelsemöte	Budget	
Förslag aktiebaserat incitamentsprogram	Årsplan revision	Etablering i Colombia	
Förberedelser årsstämma	Policies och instruktioner	Affärsplan USA	
	Strategi och affärplanering		
	Organisationsutveckling		
	Roadmap teknologi		
	Riskrapportering		

## Styrelse, 2021

Styrelse vald av årsstämman	Närvaro	Född	Vald	Arvode	Antal aktier/ röster	Nationalitet	Funktion	Oberoende*
Claes Ödman	15/15	1965	2011	500 000	671 818	svensk	styrelseordförande	oberoende
Kerstin Sjöstrand	15/15	1958	2016	250 000	334 162	svensk	styrelseledamot	oberoende
Pia Hofstedt	15/15	1961	2016	250 000	400 000	svensk	styrelseledamot	oberoende
Christina Hallin	15/15	1960	2019	250 000	52 500	svensk	styrelseledamot	oberoende
Jochem Garritsen	15/15	1972	2015	250 000	110 142	nederländsk	styrelseledamot	oberoende
Nishant Batra	13/15	1978	2020	250 000	0	svensk	styrelseledamot	oberoende

\* Oberoende i förhållande till bolaget och/eller ägarna.

värderingen har presenterats och diskuterats i styrelsen. Slutsatserna från dessa utvärderingar och diskussioner har muntligen redogjorts för valberedningen.

Styrelseordförande leder styrelsearbetet och följer verksamheten i dialog med verkställande direktören. Ordförande företräder bolaget i frågor kring ägarstrukturen och frågor av särskild betydelse. Uppdraget medför ansvar för att styrelsearbetet är välorganiserat, effektivt, att styrelsen fullgör åtaganden samt att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag.

### Ersättning till styrelsen

På årsstämman beslutades om att styrelsearvode ska utgå med totalt 1 750 000 kronor (1 400 000) per år varav 500 000 kronor (400 000) till styrelseordförande och 250 000 kronor per år (200 000) till övriga styrelseledamöter. Ersättning till styrelsens ledamöter beslutas årligen av årsstämman. För arbete i utskott utgår ingen särskild ersättning. Under 2021 utbetalades ersättningar i enlighet med not 2.

### Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I arbetsordningen samt i bolagets policys som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser Sensys Gatso. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på Sensys Gatsos finansiella ställning. Styrelsen granskar också de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna samt rapporter om intern kontroll och processerna för finansiell rapportering.

Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst två gånger per år varav minst en är utan bolagets ledning. I samband med det styrelsesammanträde som behandlar årsbokslut, förvaltningsberättelse, förslag till vinstdisposition och bokslutsrapport lämnar revisorn en redogörelse för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen.

Företagets revisor, vald vid årsstämman, granskar Sensys Gatsos årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt årsbokslut för dotterbolag. Dessutom avger bolagets revisor revisionsberättelse. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vid årsstämman 2021 utsågs BDO Mälardalen AB som revisionsbyrå med revisorn Johan Pharmansson som huvudansvarig revisor. Vid styrelsemötet i februari 2022 presenterade Johan Pharmansson från BDO Mälardalen AB personligen sin rapport om granskningsuppdraget och bolagets interna kontroller för 2021. Revisionen av koncernens dotterbolag har samordnats av BDO Mälardalen AB och samtliga aktiviteter med omfattande verksamhet i dotterbolagen har reviderats av BDO i respektive länder.

Vid årsstämman 2021 beslutades att ersättning till revisorn skulle utgå enligt godkänd räkning. Revisionsarvodet 2021 uppgick till sammanlagt 3,3 miljoner kronor för hela koncernen i enlighet med not 21.

### Verkställande direktören och koncernledningen

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med den av styrelsen antagna VD-instruktionen. I samråd med styrelsens ordförande tar VD fram information och dokumentation som underlag för styrelsens arbete. VD ansvarar för att styrelsen erhåller ett relevant informations- och beslutsunderlag som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. I styrelsen föredrar VD och motiverar förslag till beslut. VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Koncernledningen bestod 2021 av VD, CFO, CCO och CTO. Koncernledningen har regelbundet möten för att följa upp verksamheten, diskutera aktuella frågor, ta fram förslag till strategiska planer och budgetar som verkställande direktören lägger fram till styrelsen för beslut. Koncernledningen har strategidagar med styrelsen två gånger per år. Sensys Gatso Groups verksamhet består av fem aktiva dotterbolag. Verksamheten i dotterbolagen styrs via styrelser. Sensys Gatsos struktur är decentraliserad, med starkt fokus på ansvar och resultat.

### Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer omfattar koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses. Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Bolagets affärsstrategi är i korthet följande.

- » Expansion i USA med trafikövervakning som en tjänst, TRaaS
- » Etablering på nya marknader med trafikövervakning som en tjänst
- » Utveckling av skalbar mjukvara och flexibel hårdvara
- » Utökning av serviceerbjudandet på våra nuvarande marknader

För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se [www.sensysgatso.com](http://www.sensysgatso.com).

Bolaget ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas.

#### Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen till koncernledningen ska bestå av fast lön, rörlig lön, pension samt övriga ersättningar. Tillsammans utgör dessa delar individens totalersättning. I bolaget kan även inrättas långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. De beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Fast och rörlig lön utgör tillsammans den ledande befattningshavares årslön. Den fasta lönen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet. Rörlig lön ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Rörlig



lön är baserad på bolagets nettoomsättning och EBITDA för verksamhetsåret och utgår till koncernledningen. För den verkställande direktören och övriga delar av koncernledningen kan den rörliga lönen som mest uppgå till 50 procent av årslönen. Ingen rörlig lön utbetalas vid negativ EBITDA. Styrelsen ansvarar för att bedöma i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Verkställande direktören ska ha en tjänstepension motsvarande en premie på i storleksordningen 30 procent av aktuell årslön. Övriga medlemmar av koncernledningen ska ha rätt till pension enligt ITP-plan eller motsvarande. Pensionsåldern är 65 år. Övriga ersättningar och förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Sådana förmåner ska vara av begränsad storlek. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses. Verkställande direktörens anställningsavtal inkluderar uppsägningsbestämmelser. Uppsägningstiden är sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida utgår ett avgångsvederlag om ytterligare tre månadslöner. För övrig koncernledning gäller sedvanlig uppsägningstid om tre till sex månader. Oförändrad fast lön utgår under uppsägningstiden. Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst nio månader efter anställningens upphörande.

#### *Lön och anställningsvillkor för anställda*

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalsättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

#### *Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna*

Inom bolaget finns inget ersättningsutskott utan alla frågor behandlas av styrelsen i sin helhet. De uppgifter som skulle ha ålegat ett ersättningsutskott utförs istället av styrelsen, däribland ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen har till uppgift att bereda frågor rörande verkställande direktörens anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem samt besluta om motsvarande villkor avseende övriga ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska

gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

#### *Frålgående av riktlinjerna*

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i styrelsens uppgifter att bereda beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 2.

#### **Styrdokument och intern kontroll**

Målet med den interna kontrollen är att skapa en effektiv beslutsprocess i vilken kraven, målen och ramarna är tydligt definierade. Ytterst syftar kontrollen till att skydda bolagets tillgångar och därigenom aktieägarnas investering. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att Sensys Gatso har en tillfredställande intern kontroll. VD ansvarar för att det finns ett betryggande system för intern kontroll som täcker alla väsentliga risker inom den operativa verksamheten. Styrelsen fastställer årligen styrdokument i form av VD-instruktion, policier och riktlinjer bl.a. uppförandekod, anti-korruptionspolicy, integritets- och dataskyddspolicy, riskpolicy, informationspolicy, insiderpolicy och visseblåspolicy. Bolaget har processer för utbildning och regelefterlevnad, bedömning och utvärdering av den interna effektiviteten. Bolagets affärsplan med uppföljning utgör ett viktigt styrmedel i den interna kontrollen. Arbetsordning för styrelse tillsammans med VD-instruktionen ger anvisningar och klargör vilka beslut som fattas av styrelsen och vilka beslut som fattas av VD. Mot bakgrund av Sensys Gatso Groups verksamhet och organisationsstruktur samt hur den finansiella rapporteringen i övrigt har organiserats ser styrelsen inget behov av en särskild granskningsfunktion i form av internrevision. VD ansvarar för att styrelsen får de rapporter som behövs för att kontinuerligt bedöma bolagets finansiella ställning. Styrelsen utvärderar löpande den finansiella rapporteringen som bl.a. omfattar finansiell utveckling, finansiell ställning, kassaflöde och likviditet samt andra viktiga förhållanden. Ansvaret att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med intern kontroll och riskhantering åligger verkställande direktören och CFO som rapporterar till styrelsen. Styrelsen har en kontinuerlig dialog med bolagets revisor kring omfattning och kvalitet av bolagets finansiella rapportering samt utvärdering av effektiviteten på den interna kontrollen och styrningen.

Sensys Gatso Groups verksamhet består av aktiva dotterbolag. Verksamheten i dotterbolagen styrs via styrelser med representanter från koncernledningen. Sensys Gatsos struktur och kultur är decentraliserad, med starkt fokus på ansvar och resultat.

## Uppförandekod, policies och riktlinjer

Vår globala räckvidd ställer krav på att våra medarbetare och affärspartner tar ansvar - för sig själva och för varandra. Därför har vi skapat ett regelverk - vår uppförandekod.

Uppförandekoden ska alla i koncernen följa, såväl medarbetare som styrelse och ledning. Våra affärspartner informeras om uppförandekoden, och vi förväntar oss att de följer den.

I vår uppförandekod står det bland annat att vi ska agera som en pålitlig och hederlig partner, som lever upp till sina åtaganden. Vi tror på långsiktiga affärsrelationer där vi tillsammans med våra affärspartner skapar underlag för starka ekonomiska resultat, omsorg om miljön och ett socialt engagemang. Uppförandekoden tydliggör vår position i frågor som berör mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljön, affäretik och kommunikation. Koden omfattar samtliga Sensys Gatsos medarbetare, oavsett befattning.

I tillägg till uppförandekoden antar styrelse ett stort antal policies och riktlinjer bl.a. antikorrupsionspolicy, visselblåspolicy, data och informationssäkerhetspolicy, riskpolicy, informationspolicy och insiderpolicy.

I januari i år informerade Sensys Gatso marknaden om att nederländska myndigheten för skatteinformation och skatteutredningar (FIOD) i Nederländerna hade inlett en utredning gällande påstådda oegentligheter på Gatso-meter B.V som skulle ägt rum under 2014-2015 innan bolaget förvärvades av Sensys Traffic. Sensys Gatso samarbetade naturligtvis fullt ut med utredningsmyndigheterna och genomförde en grundlig intern utredning av anklagelserna och resultatet delgavs FIOD. I början av augusti 2021 fick Sensys Gatso ta del av det formella resultatet av utredningen. De nederländska myndigheterna avvisade anklagelserna och utredningen blev nedlagd. Sensys Gatso är ett bolag som bygger på integritet. Det definierar vilka vi är som människor, som partner till våra kunder och hur vi formar våra lösningar. Det var integritet som vägledde oss i vår kommunikation med myndigheterna och marknaden.

## Jämställdhets- och mångfaldspolicy

Människors olikheter kan utgöras av kön, etnisk härkomst, ålder, funktionsnedsättning, religion och sexuell läggning, men också av erfarenhet, utbildning, livssituation och värderingar. Detta tillsammans skapar en dynamisk mångfald, som tillför nya perspektiv och idéer. Denna samlade mångfald utgör Sensys Gatsos kompetens, vilken är en strategisk tillgång i gruppens affärs- och verksamhetsutveckling. Sensys Gatso ser jämställdhet och mångfald som både en självklarhet och styrka, och strävar därför efter mångfald i personalsammansättning och rekrytering. Syftet med vår jämställdhetspolicy är att motverka att individer väljs ut att ingå i olika grupper enbart/främst på grund av kön, eller för att gruppen inte ska bli enkönad. Tillsättning av tjänst görs efter uppsatt kravprofil. Vid lika kompetens, skall Sensys Gatso se till att bolagets arbetsgrupper har en bra sammansättning och att Sensys Gatso använder sina medarbetares tid och kompetens på ett sätt som främjar både verksamheten och individens utveckling. Vid tillsättning av lediga tjänster ska företaget även arbeta för en så blandad åldersfördelning och etnisk bakgrund som möjligt.

I praktiken innebär detta att ledningen tar ansvar och strävar efter att grupper har en bra sammansättning av

medarbetare och att de använder sina medarbetares tid och kompetens på ett sätt som främjar både verksamheten och individens utveckling. Målsättningen är en så jämn fördelning som möjligt av alla arbetsuppgifter på arbetsplatsen, och att vi ska motverka könsmärkning av olika sysslor och positioner.

## Riskbedömning

Bolaget följer upp och uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Detta sker främst genom dokumenterade processer samt kontakter mellan verkställande direktör och CFO.

Vad gäller den finansiella riskbedömningen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. För att minimera dessa risker har styrdokument upprättats för redovisning och det finns fastställda rutiner för bokslut och uppföljning av bokslut. Den finansiella rapporteringen hanteras via koncernens kontrollstruktur. Ledningen arbetar dessutom kontinuerligt med att identifiera och hantera betydande risker som påverkar den finansiella rapporteringen. Under not 25 finns mer information om bolagets riskhantering av finansiella risker.

Ledningen identifierar de områden där risken för strategiska, finansiella och operationella fel är förhöjd. I enlighet med riskpolicyn analyserar styrelsen minst en gång per år utfallet av bolagets riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att den omfattar alla väsentliga riskområden.

## Kontrollaktiviteter

Sensys Gatso har fastställda och dokumenterade interna processer som är både av förebyggande natur och åtgärder som syftar till att undvika förluster eller felaktigheter i den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteter involverar alla nivåer i organisationen. I syfte att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen finns instruktioner och riktlinjer som har delgivits berörd personal. Kontrollaktiviteter innefattar även uppföljning och jämförelser av resultat och orderingång, kontoavstämningar och saldon samt redovisnings- och värderingsprinciper. Varje kvartal upprättas finansiella rapporter för koncernen. Där görs detaljerade genomgångar och analyser. Särskild analys görs av intäktsredovisning, kostnadsuppföljning, investeringar, kassaflöde, finansiering och likviditet. Kontrollmiljön sammanfattas i Sensys Gatsos policies och riktlinjer och skapas genom hur verksamheten organiseras, företagskultur, kommunikation, dokumentation och uppföljning. Huvuduppgiften för ledningen och dess medarbetare är dels att tillämpa, utvärdera och upprätthålla Sensys Gatsos kontrollrutiner, dels att utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor. Bolagets revisor granskar varje år ett urval av kontroller och processer samt rapporterar eventuella förbättringsområden till bolagsledningen och styrelsen. Det har inte framkommit något som tyder på att kontrollsystemet inte skulle fungera på avsett sätt.

Sensys Gatsos aktie är noterad på reglerad marknad, Nasdaq Stockholm, och bolaget tillämpar och följer Nasdaqs regelverk för emittenter, lagar, regelverk och god sed i aktiemarknaden. Aktien handlas med kortnamn SENS.



# Styrelse



## **CLAES ÖDMAN** **STYRELSEORDFÖRANDE**

Född: 1965

Styrelseledamot sedan 2011.

Utbildning: Civilingenjörsexamen i teknisk fysik och en MBA, båda från Chalmers i Göteborg.

Bakgrund: President på AddSecure Smart Transport. Tidigare COO och medlem av koncernledningen för det schweiziska listade företaget Ascom. Har tidigare innehaft olika chefsbefattningar inom Ericsson AB, bland annat i Singapore och Taiwan.

Aktieinnehav: 671 818 aktier.



## **JOCHEM GARRITSEN**

Född: 1972

Styrelseledamot sedan 2015.

Utbildning: Master of Science i Systems Engineering, Policy Analysis and Management, University of Delft.

Bakgrund: Senior Business Manager, Nokia. Har arbetat inom telekombranschen i Nederländerna och internationellt sedan 1999. Är en stark internationell ledare och har haft ledande befattningar som försäljnings- och affärsområdesansvarig för professionella tjänster.

Övriga styrelseuppdrag: Nej

Aktieinnehav: 110 142 aktier.



## **CHRISTINA HALLIN**

Född: 1960

Styrelseledamot sedan 2019.

Utbildning: Civilingenjör Chalmers tekniska högskola.

Bakgrund: Nuvarande position: VD SEM AB. Tidigare Vice President Volvo Trucks Kina respektive Indien. Senior Vice President för Dong Feng Commercial Vehicles, flera ledande befattningar inom Volvo Group.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Bulten AB (publ), Alimak Group AB (publ) och SEM (Swedish Electromagnet AB).

Aktieinnehav: 52 500 aktier.



## **PIA HOFSTEDT**

Född: 1961

Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet samt Management training, Dale Carnegie.

Bakgrund: Nuvarande CIO på Quant AB. Egen företagare Hofstedt Management & Consulting. Bred erfarenhet som CIO inom olika branscher. Tidigare CIO på Aleris, CIO Scandic Hotels, Salus Ansvar, Neo Net AB, samt VD NeoNet Technology.

Övriga styrelseuppdrag: VD Hofstedt Management & Consulting, styrelseledamot Seamless Distribution Systems.

Aktieinnehav: 400 000 aktier.



## **NISHANT BATRA**

Född: 1978

Styrelseledamot sedan 2020.

Utbildning: Nishant Batra har en MBA från Insead från år 2006 och Civilingenjörsexamen i telekommunikation och IT från Southern Methodist University i Dallas.

Bakgrund: CSTO på Nokia (Chief Strategy and Technology Officer). Tidigare EVP och CTO på Veoneer Inc. Ett flertal ledande befattningar för Ericsson i USA, Sverige och Indien.

Övriga styrelseuppdrag: Nej

Aktieinnehav: 0 aktier.



## **KERSTIN SJÖSTRAND**

Född: 1958

Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet.

Bakgrund: Har arbetat drygt 30 år inom SEB med varierande uppdrag såsom CFO och stabschef på divisionsnivå samt affärsansvarig för svensk kortverksamhet.

Övriga styrelseuppdrag: Nej

Aktieinnehav: 334 162 aktier.

Samtliga styrelsemedlemmar är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen, samt oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

# Koncernledning



## **IVO MÖNNINK** VD

Född: 1962

Anställd sedan 2017.

Utbildning: Master i Business Economics vid Erasmus University Rotterdam.

Bakgrund: Verkställande direktör i HITEC Power Protection Holding B.V., FERM Holding B.V och Besin International (nuvarande Smurfit Kappa Hexacomb). Började sin internationella karriär med kommersiella roller på Nike och Unilever.

Andra styrelseuppdrag: Ägare av, tillika styrelseledamot i, Destro Management B.V.

Aktieinnehav: 1 642 615 aktier. 6 000 000 köpoptioner giltiga från 1 oktober 2020. 5 500 000 LTIP 2021 köpoptioner giltiga från juni, 2024.



## **SIMON MULDER** CFO

Född: 1978

Anställd sedan: 2016

Utbildning: Post Master Accountancy.

Bakgrund: Har tidigare arbetat som finansdirektör för Sensys Gatso Group Nederländerna och Senior Audit Manager på BDO.

Övriga styrelseuppdrag: Nej

Aktieinnehav: 120 000 aktier.  
2 750 000 LTIP 2021 köpoptioner giltiga från juni, 2024.



## **PÄR DEGERMAN**

CTO, från den 15 februari 2021

Född: 1976

Anställd sedan: 2021

Utbildning: Civilingenjör och Teknologicie Licentiateexamen från Linköpings universitet.

Bakgrund: Internationell teknisk bakgrund från Scania och Einride där han har varit CTO för företaget.

Övriga styrelseuppdrag: Nej

Aktieinnehav: 52 555 aktier.  
2 750 000 LTIP 2021 köpoptioner giltiga från juni, 2024.



## **JORIS LAMPE**

CCO

Född: 1972

Anställd sedan: 2017

Utbildning: MSc in Science and Business Administration, Twente University.

Bakgrund: Har tidigare arbetat som Account Manager hos Lucent Technologies, som försäljningschef på Nedap och som verkställande direktör för Itron Nederland.

Övriga styrelseuppdrag: Nej

Aktieinnehav: 25 000 aktier  
2 750 000 LTIP 2021 köpoptioner giltiga från juni, 2024.

På vår webbplats finns uppdaterad information om styrelsen och företagsledningens innehav:

[www.sensysgatso.com](http://www.sensysgatso.com)



# Koncernen

## Resultaträkning och övrigt totalresultat

TSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	1,3	506 789	454 933
Kostnad för sålda varor		-300 854	-293 066
<b>Bruttoresultat</b>		<b>205 935</b>	<b>161 867</b>
Försäljningskostnader		-66 057	-72 177
Administrationskostnader		-63 823	-48 300
Utvecklingskostnader		-36 268	-34 080
Övriga rörelsekostnader		6 121	3 511
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2, 4, 6, 7, 21</b>	<b>45 908</b>	<b>10 821</b>
Ränteintäkter/valutakursvinster		6 425	1 405
Räntekostnader/valutakursförluster		-5 025	-9 751
<b>Finansnetto</b>	<b>8</b>	<b>1 400</b>	<b>-8 346</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>47 309</b>	<b>2 476</b>
Årets inkomstskatt	5	-12 318	1 478
<b>Årets resultat</b>		<b>34 991</b>	<b>3 954</b>
Årets resultat hänförligt till ägarna av Sensys Gatso Group AB		32 578	5 051
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		2 413	-1 097
		<b>34 991</b>	<b>3 954</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Omräkningsdifferenser		10 467	-19 697
Övrigt totalresultat för perioden netto efter skatt		10 467	-19 697
<b>Årets totalresultat</b>		<b>45 458</b>	<b>-15 743</b>
Totalresultatet hänförligt till ägarna av Sensys Gatso Group AB:		43 045	-14 646
Innehav utan bestämmande inflytande		2 413	-1 097
		<b>45 458</b>	<b>-15 743</b>
Resultat per aktie före utspädning		0,04	0,01
Resultat per aktie efter utspädning		0,04	0,01
Föreslagen utdelning per aktie		-	-
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning tusental		921 776	860 024
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning tusental		921 776	879 245
Antal utestående aktier tusental		921 776	921 776

# Koncernen

## Balansräkning

TSEK	Not	31 dec 2021	31 dec 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Goodwill		251 127	242 145
Varumärke		8 011	9 857
Kundkontrakt		501	1 298
Produkt- och programvaruutveckling		48 023	36 229
	9	<b>307 662</b>	<b>289 529</b>
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	10	70 571	59 291
Nyttjanderättstillgångar	7	21 643	27 145
		<b>92 213</b>	<b>86 436</b>
ANDRA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Uppskjutna skattefordringar	11	36 238	39 983
Övriga anläggningstillgångar		266	289
		<b>36 504</b>	<b>40 272</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>436 379</b>	<b>416 237</b>
VARULAGER			
Pågående arbete		77 366	82 479
Färdiga varor och handelsvaror		19 421	44 839
	12	<b>96 787</b>	<b>127 318</b>
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar	13, 16	141 282	68 142
Skattefordringar		2 400	2 673
Övriga fordringar		6 835	1 251
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14, 16	41 348	43 134
		<b>191 865</b>	<b>115 200</b>
LIKVIDA MEDEL			
Kassa och bank	16	72 463	108 489
		<b>72 463</b>	<b>108 489</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>361 115</b>	<b>351 007</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>797 494</b>	<b>767 244</b>



# Koncernen

## Balansräkning

TSEK	Not	31 dec 2021	31 dec 2020
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
KAPITAL OCH RESERVER SOM KAN HÄNFÖRAS TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE			
Aktiekapital	17	46 089	46 089
Övrigt tillskjutet kapital	17	500 727	500 727
Övriga reserver		26 862	16 394
Balanserad vinst inklusive årets resultat		-12 273	-46 636
		<b>561 405</b>	<b>516 574</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		398	-2 015
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>561 803</b>	<b>514 559</b>
SKULDER			
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Låneskulder	15, 16, 17	23 292	8 783
Skulder till aktieägare	15, 16, 18	20 454	28 246
Uppskjutna skatteskulder	11	3 379	4 703
Övriga avsättningar	19	4 049	4 734
Leasingskulder	7, 16, 17	14 247	19 043
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		<b>65 421</b>	<b>65 509</b>
KORTFRISTIGA SKULDER			
Låneskulder	15, 16, 17	41 110	42 857
Skulder till aktieägare	15, 16, 18	8 527	10 038
Övriga avsättningar	19	8 390	6 878
Leasingskulder	7, 16, 17	8 696	9 334
Leverantörsskulder	16	37 118	62 417
Skatteskuld		7 871	1 503
Övriga skulder	16	4 513	3 476
Förskott från kunder		2 874	6 964
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	51 171	43 709
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>170 270</b>	<b>187 176</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>235 691</b>	<b>252 685</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>797 494</b>	<b>767 244</b>

# Koncernen

## Förändring av eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-differenser	Balanserad vinst	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Eget kapital den 1 jan 2020</b>	<b>43 002</b>	<b>422 594</b>	<b>36 089</b>	<b>-51 914</b>	<b>-918</b>	<b>448 854</b>
Årets resultat				5 051	-1 097	3 954
Övrigt totalresultat			-19 697			-19 697
Nyemission (nettoeffekt efter skatt)	3 087	81 388				84 475
Emissionskostnader		-4 035				-4 035
Skatteeffekt på emissionskostnader		<b>780</b>				<b>780</b>
Aktierelaterad ersättning				227		227
<b>Eget kapital den 1 jan 2021</b>	<b>46 089</b>	<b>500 727</b>	<b>16 393</b>	<b>-46 636</b>	<b>-2 015</b>	<b>514 559</b>
Årets resultat				32 578	2 413	34 991
Övrigt totalresultat			10 467			10 467
Aktierelaterad ersättning				1 785		1 785
<b>Eget kapital den 31 dec 2021</b>	<b>46 089</b>	<b>500 727</b>	<b>26 861</b>	<b>-12 273</b>	<b>398</b>	<b>561 803</b>

	2021
Antal aktier vid periodens början	921 776
Resultat hänförligt till ägare till Sensys Gatso Group AB	32 578
<b>RESULTAT PER AKTIE</b>	<b>0,04</b>

# Koncernen

## Kassaflöde

TSEK	2021	2020
<b>Rörelseresultat</b>	45 908	10 821
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Avskrivningar	37 594	48 618
Återföring av garantiavsättning	797	-6
Valutakurseffekter	-11 665	581
Förändring av övriga icke kassaflödespåverkande poster	165	0
<b>Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster</b>	<b>26 891</b>	<b>48 031</b>
Betald ränta	-3 046	-3 466
Erhållen inkomstskatt	475	2 296
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>70 228</b>	<b>57 682</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Kundfordringar	-73 117	8 035
Varulager	30 530	-30 378
Leverantörsskulder	-25 299	14 462
Övriga förändringar i rörelsekapitalet	6 805	-34 334
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>9 147</b>	<b>15 467</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i immateriella tillgångar	-17 863	-13 971
Investeringar i materiella tillgångar	-24 093	-19 037
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-41 956</b>	<b>-33 008</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	0	75 000
Emissionskostnader	0	-4 035
Nytt lån	25 398	18 105
Återbetalning av lån	-5 978	-1 309
Användning/Återbetalning av kreditfaciliteter	-1 747	-3 233
Förändringar i skulder till aktieägarna	-10 231	0
Återbetalning av lån (IFRS 16)	-11 032	-11 549
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-3 589</b>	<b>72 979</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-36 398</b>	<b>55 438</b>
Likvida medel vid årets början	108 489	52 372
Omräkning av likvida medel	372	680
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>72 463</b>	<b>108 489</b>



A photograph of a modern building facade. The building features a glass curtain wall and a metal mesh facade. A green sign with white text is mounted on the building. The sign reads "Sensys Gatso Group". The building is set against a clear blue sky. The glass reflects the sky and the surrounding environment. The metal mesh is a dark color, possibly black or dark grey. The overall aesthetic is clean and modern.

Sensys  
Gatso  
Group

# Redovisnings- och värderingsprinciper

Sensys Gatso Group tillämpar internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, Årsredovisningslagen samt Redovisningsrådets rekommendationer RFR1.

Moderbolagets årsredovisning är upprättad enligt årsredovisningslagen och med tillämpning av Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De tillämpade redovisningsprinciperna överensstämmer med föregående år på det sätt de presenterades i årsredovisningen 2020.

Samtliga belopp är i tusen svenska kronor (TSEK) om inget annat anges. De finansiella rapporterna redovisas på basis av anskaffningsvärde, med undantag för vissa finansiella instrument som värderas till verkligt värde. Tillgångar och skulder värderas till anskaffningskostnad, om inget annat anges nedan.

## Konsoliderade konton Dotterbolag

Dotterbolag är alla bolag i vilka koncernen har ett bestämmande inflytande. Koncernen har ett bestämmande inflytande över ett bolag när koncernen är exponerad för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sin andel i bolaget och kan påverka denna avkastning genom att använda sitt inflytande för att leda bolagets aktiviteter. Dotterbolag konsolideras i sin helhet från det datum inflytandet övergår till koncernen. Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på de tillgångar som överläts, de skulder som uppkommer och det kapital som koncernen emitterar.

Identifierbara förvärvade tillgångar och skulder och eventalförpliktelser som tas upp i en affärssammanslutning värderas initialt till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och behandlas som tillgångar och skulder för det förvärvade företaget. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och skulder och övertagna eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas initialt till verkligt värde på förvärvsdatumet. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs löpande. Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkliga värden på förvärvsdatumet. Efterföljande förändringar i verkliga värden redovisas i resultaträkningen. Koncernintern transaktioner, balanser och orealiserade vinster/förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vid behov justeras de belopp som dotterbolagen rapporterar för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper.

Innehav utan bestämmande inflytande i dotterbolags resultat och eget kapital visas separat i koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat, rapport om förändring i eget kapital respektive balansräkning.

För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar.

## Koncernintern försäljning

I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

## OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta).

Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

## Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Kursdifferenser som därmed uppkommer avseende den löpande verksamheten redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser som kan hänföras till koncernens finansiering redovisas under finansiella intäkter och kostnader.

## Dotterbolag

Resultat och finansiell ställning för alla dotterbolag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- » Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagkurs.
- » Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas varje månad till respektive genomsnittlig valutakurs.
- » Alla kursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av det egna kapitalet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

## INTÄKTSREDOVISNING Systemförsäljning

Koncernens intäkter utgörs till största delen av systemförsäljning. Koncernen tillverkar och monterar huvudsakligen dessa system till specifika beställningar, men behåller också några färdiga system för spekulativ försäljning. Systemförsäljning omfattar tillverkning och i synnerhet tillämpningssystem bestående av hårdvara och inbyggd programvara. Det tillverkar och monterar huvud-

sakligen dessa tillsynssystem till specifika order. Systemförsäljningskontrakt kan kombineras med ett service- och underhållsavtal, vilket ses som en separat prestations-skyldighet. Koncernen har både enskilda kontrakt och upphandlingskontrakt med sina kunder. För upphandlingskontrakt anses ett avtal med en kund inte uppstå förrän kunden gör en beställning baserad på villkoren i avtalet eftersom det är när verkställbara rättigheter och skyldigheter för koncernen som kunden uppstår.

Intäkterna redovisas baserat på karaktäristiken för ett kontrakt. Systemförsäljning levereras vanligtvis vid en tidpunkt när kontrollen övergår till kunden. Koncernen redovisar intäkter vid en tidpunkt, vanligtvis vid leverans av systemen till kundernas lokaler eller till leveransplatsen. I en minoritet av kontrakten, vanligtvis för mer skraddarsydda order, redovisar koncernen emellertid också intäkter när en order fortskrider genom tillverkningsprocessen, beroende på milstolpar i ett kontrakt och identifierade skyldigheter. Försäljning av system kallas också för engångsprojektförsäljning. Intäkterna för inbyggd mjukvaruutveckling redovisas vid en tidpunkt då programvara har levererats till kunden.

Prissättningen är beroende av försäljningsregionerna och komplexiteten i den övervakningslösning som våra kunder kräver. System säljs vanligtvis med 12 månaders garanti.

Fakturering görs baserat på kontaktspecifikationer och kan variera mellan a conto fakturering, fakturering vid leverans eller fakturering vid vissa milstolpar. Betalningen av fakturor sker vanligtvis mellan 30 och 60 dagar efter att fakturan har utfärdats.

En kontraktstillgång uppkommer när koncernen har uppfyllt prestationsförpliktelsen och då behöver fakturera kunden (upplupen inkomst).

En avtalskund uppstår när en kund betalar i förskott (kundansvar) eller när koncernen har a conto fakturerat (uppskjuten inkomst) innan prestationsförpliktelsen uppfylls.

### Tjänster (TRaaS)

Återkommande tjänsteintäkter kallas kollektivt trafikövervakning som en tjänst (TRaaS). Koncernen identifierar följande TRaaS-intäktsströmmar:

- » TRaaS: Service och underhåll
- » TRaaS: Operatörstjänster
- » TRaaS: Licenser

#### TRaaS: Service & Underhåll

Koncernens serviceorganisation installerar, beställer och underhåller trafikövervakningssystem, utför tjänster och ger support till våra kunder. Underhåll samt övriga tjänster förmedlas i samband med leverans av system, i kontrakt under en längre tidsperiod eller ad hoc då servicebehov uppstår hos våra kunder. Intäkterna för service- och underhållskontrakt redovisas över en bestämd tidsperiod beroende på kontraktens längd över en linjär basis med hjälp av output-modellen. Ad hoc-tjänster redovisas löpande när tjänsterna utförs.

#### TRaaS: Operatörstjänster

Inom Operatörstjänster levereras teknik, behandlas överträdelse, utfärdas böter, samlas in böter och levereras helpdesk-support. Intäkterna redovisas över en tidsperiod baserat på kontraktets löptid. Vanligtvis har koncernen en skyldighet att leverera övervakningstjänster. Intäkternas utfall baseras på leverans av övervakningstjänster vilket främst beror på trafik volymer med hjälp av output-modellen.

#### TRaaS: Licenser

Licensintäkter avser programvarulicensavgifter. Utformningen är att tillhandahålla programvaran och underhålla den under en viss tidsperiod. Intäkterna redovisas över kontraktstiden. Licenser avser tillgång till nödvändiga behörigheteter. Intäkter från licenser baseras på ett fast belopp per period eller på beroende av antal sensorer för situationens volymer.

### Övriga rörelseintäkter

Som övriga rörelseintäkter har redovisats intäkter från aktiviteter utanför koncernens primära verksamhet.

### Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts. Ingen utdelning har anvisats för 2021.

## PRISSÄTTNING INOM KONCERNEN

Principen för prissättning av transaktioner mellan koncernföretag såsom inköp och försäljning av varor och tjänster, är marknadsmässiga.

### Statliga bidrag

Företaget redovisar statliga bidrag i enlighet med IAS 20. Företaget gör en bedömning om olika stöd för COVID-19 som kvalificerar sig som bidrag enligt IAS 20. Vid mottagandet av stödet redovisas detta som en upplupen intäkt. Ett bidrag redovisas endast genom resultatet om företaget har bestämt att det är troligt att det kommer att uppfylla villkoren för stöd. Den upplupna intäkten tas bort systematiskt under de perioder då koncernen har de förbundna kostnaderna. Bidraget (COVID-19 omställningsstöd) redovisas i resultatet under Övriga rörelsekostnader. Om företaget bedömer att det inte är troligt att det kommer att uppfylla villkoren för stöd eller att det är osäkert om bidraget kommer att ges, registreras bidraget som en skuld under kortfristiga lån.

## ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar en fast avgift till en separat juridisk enhet och därmed inte har någon förpliktelse att betala ytterligare premier. Kostnader för anställdas tjänstgöring under pågående eller tidigare perioder påverkar koncernens resultat.

### Förpliktelse rörande pensionsersättning

För heltidsanställda finns avgiftsbestämda pensionsplaner. För dessa betalar bolaget löpande fastställda avgifter till en separat juridisk enhet, till exempel ett försäkringsbolag, och har därefter inte någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets kostnader för dessa redovisas som en kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser.



## Aktierelaterade ersättningar

När aktierelaterade optioner tilldelas till anställda belastar optionernas verkliga värde, på tilldelningsdagen, koncernens resultaträkning under intjänandeperioden med motsvarande ökning av eget kapital. Hänsyn tas till icke marknadsrelaterade intjänandevillkor genom att man justerar det antal eget kapitalinstrument som förväntas intjänas vid varje rapporttillfälle, så att det ackumulerade belopp som redovisas under intjänandeperioden baseras på antalet optioner som slutligen intjänas. Andra villkor än intjänandevillkor och marknadsrelaterade intjänandevillkor räknas in i det verkliga värdet för de optioner som tilldelas. Så länge som alla övriga intjänandevillkor uppfylls debiteras en avgift oberoende av om de marknadsrelaterade intjänandevillkoren uppfylls. Den ackumulerade kostnaden justeras inte om ett marknadsrelaterat intjänandevillkor inte uppfylls eller om andra villkor än intjänandevillkor inte uppfylls.

### Personaloptioner

Företaget har under 2017 etablerat ett långsiktigt incitamentsprogram för VD Ivo Mönnink och en långsiktig incitamentsplan 2021 för 50 nyckelchefer och anställda (LTIP 2021). Det verkliga värdet för den tilldelade optionen redovisas som en kostnad för ersättning till anställda med motsvarande ökning av eget kapital. Det totala belopp som ska kostnadsföras bestäms av det verkliga värdet för de tilldelade optionerna:

- » Inklusive villkor om marknadens utveckling (enhetens aktiekurs)
- » Exklusive effekten av eventuella tjänstgöringsvillkor och icke marknadsrelaterade villkor (fortsatt anställning under en angiven tidsperiod)
- » Inklusive effekten av andra villkor än intjänandevillkor (krav att inneha aktier under en angiven tidsperiod).

Den totala kostnaden redovisas över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. I slutet av varje rapporteringsperiod omprövar enheten sina uppskattningar om antalet förväntade intjänade optioner baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren och tjänstgöringsvillkoren. Vid ändring av de ursprungliga uppskattningarna redovisas förändringen i resultaträkningen med motsvarande justering i eget kapital.

## Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Bolaget redovisar avgångsvederlag när det bevisligen är förpliktigt att antingen säga upp anställd enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Kostnader som är nära förknippade med teknikutveckling kontrollerad av moderbolaget och som har sannolika ekonomiska fördelar, redovisas som immateriella tillgångar. De relaterade projekten har värderats som summan av direkta kostnader plus skäliga belopp för indirekta kostnader. Utvecklingskostnader som uppkommer i samband med produktanpassning mot befintligt projekt redovisas i resultaträkningen.

## LEASING

Ett kontrakt är, eller innehåller, en leasing om kontraktet förmedlar rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en tidsperiod i utbyte mot ersättning. En sådan bedömning görs vid ett kontrakts början.

Ett identifierat leasingavtal kategoriseras vidare av koncernen som en tillgång av lågt värde (< 50 000 kronor), en kortfristig leasing (< 12 månader) eller ett standardleasingavtal (> 12 månader). Koncernens definition av tillgång av lågt värde omfattar varje tillgång som har ett värde som understiger 50 000 kronor som ny. Kortfristiga leasingar definieras som leasingar med en leasingperiod på högst 12 månader. Leasingbetalningar relaterade till kortfristiga leasingar och leasingar av tillgångar av lågt värde redovisas som linjära rörelsekostnader under leasingperioden. Ett standardleasingavtal är ett avtal för vilket en nyttjanderätt och en motsvarande leasingkulda redovisas på leasingens startdatum, dvs. då tillgångarna är tillgängliga för användning. Koncernens nyttjanderätter och dess långfristiga och kortfristiga leasingkulder redovisas som separata poster i koncernbalansräkningen. Tillgångar och skulder som härrör från en leasing värderas inledningsvis till nuvärde. Leasingkulden fastställs som nuvärdet av alla framtida leasingbetalningar vid startdatumet, diskonterat med hjälp av koncernens beräknade inkrementella låneränta som bestäms efter land och kontraktslängd (>12-48 månader, > 48 månader).

Följande leasingbetalningar ingår i värderingen av en leasingkulda:

- » fasta betalningar, minus eventuella leasingincitament
- » rörliga leasingbetalningar som baseras på ett index eller en ränta, som initialt värderas med hjälp av indexet eller räntan på startdatumet
- » belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier
- » lösenpriset för en köpoption om det är rimligen säkert att denna option kommer att utnyttjas, och
- » betalningar av straffavgifter för att säga upp leasingen, om leasingperioden återspeglar utnyttjandet av denna option.

Rörliga leasingavgifter som inte är beroende av ett index eller en ränta (inklusive fastighetsskatt för hyrda byggnader) ingår inte i värderingen av leasingkulden. De relaterade rörliga betalningarna belastas koncernresultaträkningen när de uppstår.

Leasingkulden värderas därefter genom att reducera det bokförda värdet för att återspegla de leasingbetalningar som har gjorts och genom att öka det bokförda värdet för att återspegla räntan på leasingkulden med hjälp av internräntan, när den verkliga räntan är okänd. En nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärdet som utgör beloppet för den första värderingen av leasingkulden, eventuella leasingbetalningar som gjorts på eller före startdatumet, minus eventuella leasingincitament som erhållits och eventuella initiala direkta kostnader och kostnader för återställande och motsvarande förpliktelse redovisas och värderas som en avsättning enligt IAS 37.

Nyttjanderätten värderas därefter till anskaffningsvärdet minus ackumulerad avskrivning, eventuella nedskrivningar samt eventuell omvärdering av leasingkulden. En

omvärdering av leasingkulden, och en motsvarande tillämplig justering av den relaterade nyttjanderätten, utförs när

- » leasingperioden har ändrats eller det sker en ändring av bedömningen av utnyttjandet av en köpoption, i vilket fall leasingkulden omvärderas genom diskontering av de reviderade leasingbetalningarna med hjälp av en reviderad diskonteringsränta.
- » leasingbetalningarna ändras till följd av förändringar i ett index eller en ränta eller en förändring av den förväntade betalningen enligt ett garanterat restvärde, i vilka fall leasingkulden omvärderas genom diskontering av de reviderade leasingbetalningarna med hjälp av den ursprungliga diskonteringsräntan (såvida inte ändringen av leasingbetalningarna beror på förändring av en rörlig ränta, i vilket fall en reviderad diskonteringsränta tillämpas).

### LÅNEKOSTNADER

Koncernen aktiverar lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, som en del av anskaffningsvärdet för tillgången. Övriga lånekostnader redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

### INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som beslutats eller har aviserats och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot detsamma. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom koncernmässiga justeringar.

Uppskjuten skattefordran som avser framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Redovisning av uppskjuten skatt baseras på gällande skattesatser.

### KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgödohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar med en löptid understigande tre månader. Likvida medel består enbart av kassa- och banktillgödohavanden.

### FINANSIELLA GARANTIER/SPÄRRADE MEDEL

Företagets finansiella garantier avser garantier i enskilda kundprojekt så som garanti mot förskott, anbud, fullgörande samt garantiåtagande. Finansiella garantier innebär att företaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av garantin för förluster som denna ådrar sig på grund av bolagets oförmåga att fullfölja förpliktelser enligt avtal.

### IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

#### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill prövas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande bokfört värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Koncernen fördelar goodwill på samtliga rörelsegrenar.

#### Kundkontrakt

Den här punkten inbegriper kundkontrakt som uppstod i samband med förvärvet av Gatso Beheer BV år 2015. Dessa kontrakt hanteras inom segmentet Operatörstjänster, med fokus på större och mindre operatörstjänstkontrakt där Sensys Gatso bibehåller äganderätt till utrustningen, och noteras i balansräkningen som anläggningstillgångar i verksamheter. Koncernen ansvarar för hela värdekedjan - att sköta systemverksamheter, utfärda böter och ta emot betalningar på uppdrag av kunden. Kundkontrakt löper normalt på 3-5 år med avsevärd möjlighet till förlängning. Kundkontrakt avskrivs över 2-7 år beroende på kontraktets löptid.

#### Varumärken

Posten innehåller huvudsakligen tillgångar i varumärken vilka uppkommit vid förvärv av dotterbolag. Dessa värderas vid förvärvstidpunkten till verkligt värde och därefter med avdrag för av- och nedskrivningar. Varumärken skrivs av över 10 år.

#### Produkt- och mjukvaruutveckling

Koncernens teknik bygger på internt utvecklade radarsensorer, vilka utgör kärnan av koncernens produkter. Kostnader som är nära förknippade med teknikutveckling kontrolleras av Sensys Gatso Group och som har sannolika ekonomiska fördelar, redovisas som immateriella tillgångar. De relaterade projekten har värderats som summan av direkta kostnader plus skäliga belopp för indirekta kostnader. Utvecklingskostnader som uppkommer i samband med produktanpassning mot befintligt projekt redovisas i resultaträkningen. Produkt- och mjukvaruutveckling skrivs av över 3-10 år.

#### Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuella nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med

avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det bokförda värdet kanske inte är återvinningsbart. I de fall där det bokförda värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det bokförda värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och tillgångens nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mark och byggnader innefattar huvudsakligen fabriker och kontor. Samtliga materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens bokförda värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparation och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

### AVSKRIVNINGAR

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod, från och med när de är färdiga för att tas i bruk, enligt följande:

- » Investeringar i annans fastighet 10 år
- » Maskiner 2-5 år
- » Övriga inventarier 3-7 år
- » Kundkontrakt 2-7 år
- » Varumärke 10 år
- » Produkt och mjukvaruutveckling 3-10 år

### VARULAGER

Varulagret redovisas, med tillämpning av först-in/först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Värderingen av varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar formgivningskostnader, arbetskostnader och andra direkta kostnader med ett skäligen pålägg för indirekta kostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för hänförliga rörliga försäljningskostnader.

### FINANSIELLA INSTRUMENT

#### Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde omfattar kundfordringar samt likvida medel i koncernens rapport över finansiell ställning.

Kundfordringar som främst härrör från försäljning av varor och tjänster till kunder redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen och redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minus avsättningar för nedskrivning.

Nedskrivningar av kortfristiga och långfristiga kundfordringar redovisas baserat på den förenklade metoden i IFRS 9. För att beräkna förväntade kreditförluster kollektivt grupperas kundfordringar utifrån liknande kreditrisk och ålder. De förväntade förlusterna baseras på ålder och historiska och uppskattade framtida kreditförluster, vilket medför att kundfordringar som förfallit till betalning för mer än 12 månader sedan skrivs ned helt.

Koncernen väljer regelbundet att omförhandla villkoren för kundfordringar för kunder som man har en god affärshistorik med. Dessa omförhandlingar medför förändringar vad gäller tidpunkten för betalningarna, men inte ändringar av fordringarnas belopp. Det får som följd att de nya förväntade kassaflödena diskonteras till den ursprungliga effektiva räntan och eventuell skillnad mot det redovisade värdet redovisas i koncernens resultaträkning (rörelseresultat).

Likvida medel innefattar kontanter, avistakonton i bank och andra kortfristiga likvida placeringar med en ursprunglig löptid på högst tre månader eller kortare och - i rapporten över kassaflöden - checkräkningskrediter. Checkräkningskrediter redovisas inom upp- och utlåning i kortfristiga skulder i koncernens rapport över finansiell ställning.

Företaget har idag inga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller genom övrigt totalresultat.

#### Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde omfattar upplåning från kreditinstitut, skulder till aktieägare, leverantörsskulder och andra kortfristiga monetära skulder i koncernens rapport över finansiell ställning. Vid tillämpningen av varje finansiell skuld inkluderas räntekostnader, initiala transaktionskostnader och eventuella premier som ska betalas vid inlösen, samt ränta eller avgift som ska betalas medan skulden är utestående.

Upplåning från kreditinstitut och skulder till aktieägarna redovisas initialt till verkligt värde. Dessa räntebärande skulder värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, vilket säkerställer att eventuella räntekostnader under perioden fram till återbetalning ligger på en jämn nivå för den redovisade skulden i koncernens rapport över finansiell ställning. För varje finansiell skuld inkluderar räntekostnaderna initiala transaktionskostnader och eventuell premie som ska betalas vid inlösen samt eventuell ränta eller kupong som ska betalas så länge som skulden är utestående.

Leverantörsskulder och andra kortfristiga monetära skulder redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Företaget har idag inga finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller genom övrigt totalresultat.



## EGET KAPITAL

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vid återköp av aktier reduceras balanserad vinst med det belopp som betalats för aktierna. Vid försäljning av egna aktier ökas den balanserade vinsten med det belopp som erhållits.

## Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas såsom årets resultat enligt resultaträkningen i relation till genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning.

## Utdelning

Utdelning till Sensys Gatso Groups aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen fastställts av moderföretagets aktieägare.

## AVSÄTTNINGAR

Avsättningar för produktgarantier baseras på aktuella produktvolymen för vilka garanti fortfarande gäller och på historiska kvalitetsnivåer för mogna produkter, och dessutom på uppskattningar och antaganden om framtida kvalitetsnivåer för nya produkter samt uppskattningar av kostnader för att åtgärda de olika typerna av förväntade fel. Information om garantiavsättningar finns i not 19.

## VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Upplåtandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs i redovisningssyfte. Dessutom gör ledningen bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkningar och balansräkning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. Således kan förändringar i värderingar och bedömningar leda till ändringar i den finansiella rapporteringen.

## Goodwill

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs ovan. Återvinningsvärden på kassagenererande enheter fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. För dessa beräkningar måste prövningar göras (not 9).

## Skattefordringar

Sensys Gatso Group AB har tidigare år redovisat negativa resultat och har därigenom ackumulerade utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag. Framtida utnyttjande av dessa underskottsavdrag är beroende av skattepliktiga överskott. Mer information finns i not 11.

## Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde. Uppskattningar krävs när det gäller prognostiserade volymer och lagerbalanser. I situationer där lageröverskott föreligger görs uppskattningar av nettoförsäljningsvärdet för överskottsvolymer.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Bolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra yttre omständigheter. Sensys Gatso Groups övergripande mål är att i största möjliga mån undvika finansiellt risktagande, som kan uppkomma genom förändringar i valutakurser, räntenivåer och marknadspriser samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker. En redogörelse för bolagets väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 25.

## MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. RFR 2 innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn taget till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Identifierade skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper avser huvudsakligen IAS 12 Inkomstskatter.

## Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för eventuell nedskrivning. Anskaffningsvärdet inkluderar förvävsrelaterade kostnader och eventuell tilläggsköpeskilling. Vid en indikation på att andelar i dotterbolag har minskat i värde görs en uppskattning av återvinningsvärdet. Om detta värde är lägre än det redovisade görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernbolag".

## TILLÄMPNING AV NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER

### Nya standarder, ändringar och tolkningar som tillämpas från och med 1 januari, 2021

Det finns inga nya IFRS som har godkänts för tillämpning från 2021 och framåt.

### Nya IFRS som ännu inte har börjat tillämpas

Nya och ändrade IFRS som träder i kraft i framtida räkenskapsår har inte tillämpats i förtid och förväntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernredovisningen.











# Noter, koncernen

Samtliga belopp anges i TSEK om inget annat anges.

## Not 1 Segmentrapportering och total omsättning

Koncernen rapporterar i två affärssegment, Systemförsäljning och Operatörstjänster. Dessa två huvudsegment används för internredovisning och styrning av företagets olika verksamheter.

### Systemförsäljning

Segmentet Systemförsäljning består av projektrelaterad och återkommande försäljning av lösningar inklusive service- och underhålls- och licensförsäljning. Segmentet Systemförsäljning har en god global spridning med försäljning i Europa, Mellanöstern och APAC. Verksamheten är i allmänhet mycket volatil med några stora kontrakt och många mindre affärer. Marginaler skiljer mellan storleken på en affär och den levererade tjänsten, med vanligtvis högre marginaler vid återkommande försäljning, service, underhåll och licenser. Volatilitet i försäljning och försäljningsmix kan ha en betydande inverkan på segmentets lönsamhet från ett kvartal till ett annat.

Koncernen har under 2021 haft en kund i segmentet systemförsäljning vars andel av företagets totala nettoomsättning överskridit 10 procent. Koncernen har under 2020 haft en kund i segmentet systemförsäljning vars andel av företagets totala nettoomsättning överskridit 10 procent.

### Operatörstjänster

Segmentet Operatörstjänster (Managed Services) fokuserar på kontrakt där företaget ansvarar för hela värdekedjan; tillhandahålla övervakningsutrustning (ägs av företaget), underhåll av utrustningen, drift av övervakningsprogrammet, utvärdera och utfärda böter och ta emot betalningar på uppdrag av kunden. Övervakningssystemen inklusive kostnader för uppförande redovisas i balansräkningen under anläggningstillgångar i verksamheten. Detta affärssegment har höga investeringar på förhand, med genomsnittliga 3-5-åriga kundkontrakt, med betydande möjligheter till förlängning efter den första kontraktperioden. Försäljningen inom dessa segment är främst från regionen Amerika. Försäljningen av Operatörstjänster är beroende av volymen böter, vilket kan ha en viss säsongsrelaterad relation till väder och semesterperioder. Vanligtvis under det första verksamhetsåret för kontraktet har företaget startkostnader som redovisas som kostnad när de uppstår. Segmentet Operatörstjänster inkluderar också kostnader relaterade till mjukvaruutveckling och underhållsaktiviteter relaterade till segmentförsäljningen.

	2021			2020		
	Systemförsäljning	Operatörstjänster	Summa	Systemförsäljning	Operatörstjänster	Summa
Summa nettoomsättning per affärssegment	387 428	130 287	517 715	340 505	124 158	464 663
Transaktioner mellan segment	-9 984	-942	-10 926	-7 977	-1 753	-9 730
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>377 444</b>	<b>129 345</b>	<b>506 789</b>	<b>332 528</b>	<b>122 405</b>	<b>454 933</b>
<b>EBITDA</b>	<b>56 451</b>	<b>27 051</b>	<b>83 502</b>	<b>39 284</b>	<b>20 154</b>	<b>59 438</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	-19 794	-17 800	-37 594	-20 339	-28 278	-48 617
<b>Rörelseresultat</b>	<b>36 657</b>	<b>9 251</b>	<b>45 908</b>	<b>18 945</b>	<b>-8 124</b>	<b>10 821</b>
Finansnetto			1 401			-8 345
<b>Resultat före skatt</b>			<b>47 309</b>			<b>2 476</b>
Skatt			-12 318			1 478
<b>Nettovinst för året</b>			<b>34 991</b>			<b>3 954</b>

### Anläggningstillgångar (exkl. Finansiella instrument och uppskjuten skatt)

	2021	2020
Sverige	42 965	34 560
USA	113 640	98 073
Nederländerna	214 030	212 522
Australien	26 639	27 386
Tyskland	2 601	3 424
<b>Summa</b>	<b>399 874</b>	<b>375 965</b>

## Not 2 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Antal anställda vid årets slut	2021			2020		
	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa
Holland	11	82	93	10	78	88
Sverige och filialkontor	4	30	34	4	31	35
Australien	8	39	47	10	33	43
Tyskland	1	3	4	1	3	4
USA	47	35	82	48	32	80
Moderbolag	0	3	3	0	2	2
<b>Summa</b>	<b>24</b>	<b>192</b>	<b>263</b>	<b>73</b>	<b>179</b>	<b>252</b>

Styrelseledamöter och koncernledning	2021			2020		
	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa
Styrelseledamöter	3	3	6	3	3	6
Koncernledning	-	4	4	-	4	4
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>10</b>

<b>Medeltal anställda</b>			<b>2021</b>	<b>2020</b>
Holland			88	83
Sverige och filialkontor			34	32
Australien			46	48
Tyskland			4	4
USA			66	62
Moderbolag			2	1
<b>Summa</b>			<b>240</b>	<b>230</b>

	<b>Löner och andra ersättningar</b>		<b>Sociala kostnader</b>		<b>Pensionskostnader</b>		<b>Summa</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Moderbolag	6 211	4 368	721	335	390	0	7 322	4 703
Dotterbolag	153 218	147 203	19 096	17 369	11 610	11 171	183 924	175 743
<b>Koncernen</b>	<b>159 429</b>	<b>151 571</b>	<b>19 817</b>	<b>17 704</b>	<b>12 000</b>	<b>11 171</b>	<b>191 246</b>	<b>180 446</b>

#### Ersättningar till styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare

<b>Moderbolaget</b>	<b>Styrelsearvode</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Styrelsens ordförande, Claes Ödman	500	400
Styrelseledamot, Kerstin Sjöstrand	250	200
Styrelseledamot, Pia Hofstedt	250	200
Styrelseledamot, Jochem Garritsen	250	200
Styrelseledamot, Christina Hallin	250	200
Styrelseledamot, Nishita Batra (från och med maj 2020)	250	133
<b>Ersättning och övriga förmåner för Styrelsen</b>	<b>1 750</b>	<b>1 333</b>

	<b>Grundlön</b>		<b>Rörlig ersättning</b>		<b>Övriga förmåner</b>		<b>Pensionskostnad</b>		<b>Summa</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Ersättning och övriga förmåner för ledningen</b>										
Verkställande direktör, Ivo Mönnink	2 872	2 808	1 086	794	432	440	674	641	5 064	4 683
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	4 935	5 207	1 663	832	375	174	1 459	292	8 432	6 504

#### RÖRLIG ERSÄTTNING KONCERNLEDNING

Koncernledningen består av VD och övriga ledande befattningshavare (CFO, CCO och CTO).

#### Rörlig ersättning för VD

Avtalet för VD gäller sedan 2017. Den rörliga lönen är baserad på nettoomsättning och EBITDA och kan uppgå till maximalt 50 procent av årslönen. Ersättning om 794 TSEK (0) har utbetalats under 2021. Den rörliga ersättningen för 2021 på 1 086 TSEK kommer att betalas ut under 2022. Den rörliga ersättningen för övriga ledande befattningshavare baseras på nettoomsättning och EBITDA och kan uppgå till maximalt 50 procent av årslönen. Ersättning om 409 TSEK (0) har utbetalats under 2021. Den rörliga ersättningen för 2021 på 1 033 TSEK kommer att betalas ut under 2022.

#### Aktierelaterad ersättning till VD

VD deltar i två aktiebaserade incitamentsprogram.

Enligt programmet för 2017-2020 har VD vederlagsfritt tilldelats optioner som efter en treårig intjäningsperiod (oktober 2017 - september 2020) berättigar till förvärv av högst 6 000 000 aktier i bolaget. Priset per aktie är fastställt till 0,81 SEK. Det maximala antalet aktier som kan emitteras vid utnyttjande av optioner under programmet är 7 980 000 aktier (inklusive utnyttjande av hedge-teckningsoptioner för att täcka kostnader för sociala avgifter), vilket motsvarar en maximal utspädning om cirka 0,7 procent. Aktieoptionerna är intjänade.

År 2021 godkände bolagsstämman implementeringen av ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett optionsprogram för upp till 50 nyckelpersoner och anställda ("LTIP 2021"). LTIP 2021 är ett program som sträcker sig över tre tilldelningsår och under vilket deltagarna kostnadsfritt kommer att tilldelas aktieoptioner som berättigar till förvärv av upp till 44,0 miljoner aktier i Bolaget med förbehåll för treåriga intjänandeperioder. Som en del av implementeringen kan totalt upp till 55,0 miljoner aktier (inklusive 11 miljoner aktier förvärvade genom teckningsoptioner för säkring av sociala avgifter) emitteras.

Under 2021 tilldelades 37,7 miljoner aktieoptioner till anställda med ett lösenpris på 1,28 SEK. Bolaget vill främja aktieägandet men också minimera utspädningen och avser därför att "nettoavräkna" utnyttjade optioner, det vill säga att den deltagande anställda får värdet av optionsvinsterna i aktier.

Värdet på aktieoptionerna har beräknats utifrån Black and Scholes-modellen med en volatilitet baserad på den genomsnittliga avvikelser i aktiekursen 2021 fram till tilldelningsdatumet. Den använda volatiliteten i modellen uppgick till 37,5 procent. Den totala kostnaden för 2021 års resultat uppgick till 2,2 miljoner kronor varav 1,8 miljoner kronor har redovisats i eget kapital och 0,4 miljoner som socialförsäkringsskuld i balansräkningen.

VD har tilldelats 5 500 000 optioner och övriga ledande befattningshavare har tilldelats 2 750 000 optioner vardera.

#### RÖRLIG ERSÄTTNING I DOTTERBOLAG

##### Andra ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare är anställda eller kontrakterade i dotterbolagen.

#### Rörlig ersättning för ledande befattningshavare och ledningsgrupp

Avtalet för ledande befattningshavare och ledningsgrupp gäller sedan 2017. Den rörliga ersättningen baseras på regional prestation och koncernprestanda. Den rörliga ersättningen kan maximalt uppgå till 6 månadslöner. Det finns separata avtal för ersättning i de olika dotterbolagen.

## Not 3 Totalomsättning

Nettoomsättning per region			2021	2020
Europa			145 008	153 032
Amerika			126 067	119 044
Mellanöstern och APAC			235 714	182 857
<b>Summa</b>			<b>506 789</b>	<b>454 933</b>
Nettoomsättning per land			2021	2020
Sverige			44 358	45 682
Nederländerna			28 826	52 907
Övriga Europa			71 824	54 443
<b>Summa Europa</b>			<b>145 008</b>	<b>153 032</b>
USA			125 478	118 819
Övriga Amerika			589	225
<b>Summa Amerika</b>			<b>126 067</b>	<b>119 044</b>
Saudiarabien			106 484	38 634
Australien			93 620	114 160
Övriga Mellanöstern och APAC			35 610	30 063
<b>Summa Mellanöstern och APAC</b>			<b>235 714</b>	<b>182 857</b>
Typ av försäljning			2021	2020
Engångs			259 196	237 743
TRaaS återkommande			247 593	217 190
<b>Summa</b>			<b>506 789</b>	<b>454 933</b>
Typ av tjänster	Typ av försäljning	Segment	2021	2020
Systemförsäljning	Engångs	Systemförsäljning	259 196	237 743
Service och underhåll	TRaaS återkommande	Systemförsäljning	113 044	91 162
Licenser	TRaaS återkommande	Systemförsäljning	5 206	3 623
Operatörstjänster	TRaaS återkommande	Operatörstjänster	129 343	122 405
<b>Summa</b>			<b>506 789</b>	<b>454 933</b>
Intäktsredovisning	Typ av tjänster		2021	2020
Vid en tidpunkt	Systemförsäljning		259 196	237 743
Över tid	Service och underhåll		113 044	91 162
	Licenser		5 206	3 623
	Operatörstjänster		129 343	122 405
<b>Summa</b>			<b>506 789</b>	<b>454 933</b>

TRaaS (TRaffic enforcement as a Service) är återkommande försäljning inom segmentet Systemförsäljning och Operatörstjänster. Bolaget följer resultatet av TRaaS-relaterad försäljning och rapporterar om utvecklingen av TRaaS-försäljningen i kvartalsrapporterna till aktiemarknaden. Intäkterna redovisas baserat på karaktäristiken för ett kontrakt. Systemförsäljning levereras vanligtvis vid en tidpunkt när kontrollen övergår till kunden. Intäktsredovisning över tid avser kontrakt där våra kunder samtidigt tar emot och konsumerar de tjänster som tillhandahålls såsom service och underhåll som ingår i ett serviceavtal, licenser och operatörstjänster.

	Avtalstillgångar		Kontraktsskulder	
	2021	2020	2021	2020
<b>1 januari</b>	<b>29 288</b>	<b>18 243</b>	<b>-12 605</b>	<b>-20 116</b>
Överföringar under perioden från avtalstillgångar till kundfordringar	-29 288	-18 243	-	-
Belopp som ingår i kontraktsskulder som redovisas som intäkter under perioden	-	-	10 032	11 225
Upplupna intäkter	31 131	29 288	-	-
Förutbetalda intäkter	-	-	-4 174	-3 714
Förskottsbetalning avseende kontrakt för kommande intäkter	-	-	-2 228	-
<b>31 december</b>	<b>31 131</b>	<b>29 288</b>	<b>-8 975</b>	<b>-12 605</b>

Avtalstillgångar består av upplupna intäkter och avtalsskulder av förutbetalda intäkter. Dessa skrivs av när det inte finns någon förväntan om verkställande. Inga avskrivningar har gjorts 2021 (0).

Vi förväntar oss att majoriteten av avtalsskulder kommer att redovisas som intäkter mindre än ett år efter balansdagen.



## Not 4 Kostnader fördelade på kostnadslag

	2021	2020
Kostnad för produkter och gods	189 144	179 624
Avskrivningar och nedskrivningar	37 595	48 617
Kostnader för ersättningar till anställda	191 246	180 446
Övriga kostnader för anställda	9 700	8 177
Lokalkostnader	4 887	6 168
Kontorskostnader	9 211	9 348
Säljkostnader	7 798	3 094
Bilkostnader	1 865	2 188
Utvecklingskostnader	2 620	809
Övriga kostnader	28 527	18 867
Finansiella poster	-1 549	4 375
<b>Summa</b>	<b>481 044</b>	<b>461 713</b>
COVID-19 omställningsstöd	-4 316	-4 569
Balanserade personalutgifter som immateriella anläggningstillgångar	-15 847	-13 032
<b>Totala utgifter</b>	<b>460 881</b>	<b>444 112</b>

COVID-19 omställningsstöd som mottogs 2020 från den amerikanska regeringen (Payment Protection Program) till ett belopp av 4,3 miljoner kronor som redovisades i balansräkningen som ett lån. År 2021 beviljades efterlåtelse på detta lån och en vinst redovisas i resultaträkningen.

Sensys Gatso har som policy att aktivera utvecklingskostnader när utvecklingen har förväntat sig framtida positiva kassaflöden. Forskningskostnader tas med i resultatet direkt när de inträffar, kundutvecklingsutgifter för kunder redovisas i kostnader för sålda varor och matchas med försäljningen. Personalkostnader relaterade till utvecklingen av vår mjukvaruplattform uppgick till 15,8 miljoner kronor (13,0) som aktiverats som produkt- och mjukvaruutveckling i balansräkningen.

## Not 5 Skatt på årets resultat

Inkomstskatt	2021	2020
Aktuell skatt	-8 141	-324
Uppskjuten skatt	-4 177	1 802
<b>Summa</b>	<b>-12 318</b>	<b>1 478</b>
<i>Skillnad mellan koncernens skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats</i>		
Redovisat resultat före skatt	47 309	2 476
Skatt till gällande skattesats	-11 827	-619
-i %	25,00%	25,00%
Permanent skillnader och skatt hänförlig till tidigare år	3 430	295
Effekt av ej redovisad skattefordran avseende underskottsavdrag	-3 921	1 802
Omvärdering av uppskjuten skattefordran på grund av förändringar i skattesatser	0	0
<b>Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen</b>	<b>-12 318</b>	<b>1 478</b>
<b>Effektiv skatt i %</b>	<b>-26,04%</b>	<b>59,70%</b>

Sensys Gatso Group är ett globalt företag med lokala företag etablerade i olika skatterättsliga hemvister. De tillämpbara skattesatserna varierar mellan 19% och 30% beroende på gällande skattesatser. Företaget har ackumulerade skattemässiga underskottsavdrag som (till viss del) har redovisats som uppskjutna skattefordringar. Vi hänvisar till not 11 Uppskjuten skatt för ytterligare upplysningar om skatter.

## Not 6 Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar på immateriella tillgångar uppgick i koncernen till 18,0 MSEK (26,3) och på materiella anläggningstillgångar till 20,4 MSEK (16,6).

Avskrivningar av anläggningstillgångar i drift uppgick till 10,2 MSEK (10,1). Nedskrivningar uppgick till 0,0 MSEK. Avskrivningar fördelas per funktion i resultaträkning enligt följande:

	Kostnad för sålda varor		Försäljningskostnader		Administrationskostnader		Utvecklingskostnader		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Kundkontrakt	0	0	843	9 143	0	0	0	0	843	9 143
Varumärke	0	0	2 194	2 268	0	0	0	0	2 194	2 268
Andra immateriella tillgångar	0	0	0	0	0	0	6 469	6 636	6 469	6 636
Investering i annans fastighet	63	305	28	155	20	64	12	149	123	672
Materiella tillgångar	2 375	1 971	1 069	890	348	301	357	401	4 149	3 564
Anläggningstillgångar i drift	13 833	16 159	0	0	0	0	0	0	13 833	16 159
Nyttjanderättstillgångar	5 036	5 192	2 347	2 631	1 433	1 149	1 168	1 200	9 984	10 172
<b>Summa avskrivningar och nedskrivningar</b>	<b>21 307</b>	<b>23 627</b>	<b>6 481</b>	<b>15 086</b>	<b>1 801</b>	<b>1 513</b>	<b>8 005</b>	<b>8 387</b>	<b>37 595</b>	<b>48 614</b>

## Not 7 Leasing

Koncernen hyr lokaler, fordon och kopiatorer. De två senare definieras som "övrigt". Hyresavtal som ingår i leasingskuld har en återstående löptid som är längre än 12 månader.

Nyttjanderättstillgångar	Fastigheter		Övrigt		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Ingående värde</b>	<b>23 227</b>	<b>27 629</b>	<b>3 918</b>	<b>5 105</b>	<b>27 146</b>	<b>32 735</b>
Omklassificering	1 816	3 554	1 232	1 420	3 048	4 974
Avskrivningar	-7 795	-7 933	-2 189	-2 240	-9 984	-10 173
Ändring av leasingvillkor	231	269	-47	-100	184	169
Omräkningsexponering	938	-292	312	-267	1 249	-559
<b>Utgående värde</b>	<b>18 417</b>	<b>23 227</b>	<b>3 225</b>	<b>3 918</b>	<b>21 643</b>	<b>27 146</b>

Leasingskuld	Fastigheter		Övrigt		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Ingående värde</b>	<b>23 959</b>	<b>28 267</b>	<b>4 418</b>	<b>5 182</b>	<b>28 377</b>	<b>33 449</b>
Omklassificering	1 820	3 554	1 227	1 420	3 048	4 974
Räntekostnad	875	1 157	184	209	1 059	1 366
Ändring av leasingskuld	-43	355	137	-104	95	251
Leasingbetalningar	-8 466	-9 045	-2 566	-2 019	-11 032	-11 064
Omräkningsexponering	1 246	-330	151	-271	1 396	-601
<b>Utgående värde</b>	<b>19 392</b>	<b>23 958</b>	<b>3 551</b>	<b>4 418</b>	<b>22 943</b>	<b>28 377</b>

## Not 8 Finansnetto

Räntor och liknande resultatposter	2021	2020
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	0	0
Valutakurseffekter	6 410	1 405
Övriga finansiella intäkter	15	0
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>6 425</b>	<b>1 405</b>

Räntekostnader på finansiella skulder	2021	2020
Räntekostnader	3 548	3 625
Valutakurseffekter	272	4 760
Övriga finansiella kostnader	145	0
Ränta, leasingskuld	1 059	1 366
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>5 025</b>	<b>9 751</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>	<b>1 400</b>	<b>-8 346</b>

## Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggnings tillgångar i koncernen	Goodwill		Kundkontrakt		Varumärke		Produkt-, program- varuutveckling		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Ingående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>242 145</b>	<b>257 164</b>	<b>87 751</b>	<b>97 715</b>	<b>21 542</b>	<b>22 814</b>	<b>90 990</b>	<b>79 528</b>	<b>442 428</b>	<b>457 221</b>
Interna utvecklingskostnader							17 863	13 971	17 863	13 971
Omräkningseffekter	8 982	-15 019	7 027	-9 964	833	-1 272	1 383	-2 509	18 224	-28 764
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>251 127</b>	<b>242 145</b>	<b>94 778</b>	<b>87 751</b>	<b>22 375</b>	<b>21 542</b>	<b>110 236</b>	<b>90 990</b>	<b>478 515</b>	<b>442 428</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	0	0	-86 439	-87 362	-11 685	-10 076	-54 848	-50 032	-152 973	-147 470
Periodens avskrivningar	0	0	-843	-9 143	-2 194	-2 269	-6 469	-6 636	-9 506	-18 047
Omräkningseffekter	0	0	-6 979	10 066	-467	660	-990	1 820	-8 435	12 546
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-94,261</b>	<b>-86 439</b>	<b>-14 346</b>	<b>-11 685</b>	<b>-62 307</b>	<b>-54 848</b>	<b>-170 914</b>	<b>-152 971</b>
Ingående ackumulerad nedskrivning	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Utgående ackumulerad nedskrivning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Omräkningseffekter	0	0	-16	-15	-18	0	94	87	60	72
<b>Bokfört värde</b>	<b>251 127</b>	<b>242 145</b>	<b>501</b>	<b>1 297</b>	<b>8 011</b>	<b>9 857</b>	<b>48 023</b>	<b>36 229</b>	<b>307 662</b>	<b>289 529</b>

## Goodwill

Goodwill skrivs inte av, men nedskrivningsprövas årligen eller oftare om inträffade händelser eller förändrade omständigheter indikerar att värdet kan ha minskat. Sensys Gatso har testat goodwill för nedskrivning under fjärde kvartalet 2021. När vi bedömer vår verksamhet är det viktigt att notera att vi har långa försäljningscykler och långvariga relationer med våra kunder.

Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov allokeras goodwill till en kassagenererande enhet eller en grupp av kassagenererande enheter som förväntas dra fördel av förvärvet som gett upphov till goodwill. Koncernen har prövat var och en av de kassagenererande enheterna för att se om det existerar något nedskrivningsbehov för goodwill enligt de tillämpade redovisningsprinciperna. Koncernens redovisning sker efter två segment, Systemförsäljning och Operatörstjänster. Dessa segment utgör de kassagenererande enheterna. Återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Dessa omfattar uppskattat nuvärde på framtida kassaflöden som enheten förväntas ge upphov till, inklusive investeringar i anläggningstillgångar och i rörelsekapital, i syfte att få fram prognoser för fritt kassaflöde per enhet.

Modellen inkluderar den senaste prognosen för 2021 vid tidpunkten för testning i december 2021 som referens och använder den femåriga affärsplanen för varje enhet, godkänd av styrelsen, som utgångspunkt. Budgeterna och prognoserna byggdes upp från enheterna i samarbete mellan gruppens lokala ledning och koncernledningen. De framtida kassaflödena per CGU beräknas baserat på de femåriga affärsplanerna för de enheter som tillhör den CGU. Kassaflöden utöver femårsperioden baserat på den långsiktiga tillväxten, uppskattad till 2%, i linje med inflationstakten. Diskonteringsränta efter skatt som har tillämpats för att beräkna nuvärdet av framtida kassaflöden är cirka 9,4% (9,4) för både Systemförsäljning och Operatörstjänster. De uppgifter som använts för beräkning av de två segmentens diskonteringsränta varierar något. Till följd av att olika skattesatser används i olika länder, resulterar dock nettoeffekterna i en liknande diskonteringsränta för båda segmenten.

Företaget analyserar tidigare prognoser mot faktiska resultat. Tidpunkten för intäkterna är vanligtvis den viktigaste faktorn för avvikelser. Tidpunkten för intäkterna kan påverka kvartal till kvartal och från år till år. Under den prognostiserade perioden på fem år har detta dock en lägre effekt på de prognostiserade siffrorna. Företaget förutspår intäkter baserat på möjligheter och orderstock med hög tillförlitlighet, baserat på en bottom-up-analys från de enskilda enheterna. Detta gäller både systemförsäljning och operatörstjänster. För 2021 har företaget gjort denna analys och dragit slutsatsen att det inte har haft någon påverkan på den femåriga affärsplanen som ligger till grund för nedskrivningsbehovet.

## VIKTIGA ANTAGANDEN

### Marknadsandel och marknadstillväxt

Prognoserna baseras på företagets historia och ledningens tidigare erfarenhet av bolagsstyrning, liksom på externa källor som "MarketsandMarkets" rapport om trafiksäkerhetsmarknaden, pressmeddelanden och konkurrenternas investerarpresentationer. Tillväxten är uppskattad "MarketsandMarkets" för trafiksäkerhetsmarknaden och uppgår totalt sett till cirka 10%. Den del av trafiksäkerhetsmarknaden som rör vårt segment Managed Services beräknas växa cirka 13%.

### Sensys Gatso Group

Sensys Gatso som koncern har kommunicerat sin långsiktiga finansiella ambition för 2025, uppskattad till 1 miljard kronor, varav 600 miljoner kronor i TRaaS återkommande intäkter, med en EBITDA-ambition högre än 15%. Denna långsiktiga finansiella bedömningen är grunden för nedskrivningsprövningen av segmentets goodwill.



### Systemförsäljning

Försäljningen i segmentet Systemförsäljning varierar kraftigt mellan kvartal och även mellan olika år. Budgeten och prognosen enligt affärsplanen har byggts upp från de enskilda enheterna och de möjligheter som Sensys Gatso ser för de kommande åren. Intäkterna inom detta segment, inklusive de återkommande intäkterna för tjänster, beräknas växa med cirka 15% per år. EBITDA förväntas förbättras under de beräknade åren som en följd av effekterna av den förväntade integrationen av företagets produkt- och lösningserbjudanden. Lönekostnaderna och övriga driftskostnader förväntas växa med mindre än 50% av den uppskattade årliga försäljningstillväxten. Prognosen för lönekostnader och andra driftskostnader har gjorts av gruppens enheter och avdelningar baserat på identifierade försäljningsmöjligheter.

### Operatörstjänster

Operatörstjänster är en tillväxtmarknad för Sensys Gatso Group och bolagsledningen förutser omfattande tillväxt med mer än fördubblade intäkter under de kommande fem åren. Uppskattningen av EBITDA och operativt kassaflöde i denna CGU kommer att vara i linje med intäktsökningen. Detta affärssegment har en mycket flexibel organisation, med tillfälliga anställda och operatörer. I takt med att intäkterna ökar förväntas de direkta kostnaderna för bearbetning och drift öka. Den nuvarande organisationen av antalet anställda bedöms vara tillräcklig för att stödja den planerade tillväxten.

### Valutakurser

Resultatsiffrorna för Sensys Gatso Group påverkas av varierande valutakurser. Den största exponeringen för förändringar föreligger för valutakurserna EUR/SEK och USD/SEK, se även not 25. I prognosen används kurserna 10,15 för EUR och 9,0 för USD.

### Känslighetsanalys

Bolagsledningen har utfört en känslighetsanalys för varje segment på ökade investeringar med 1 procent, en justering av EBITDA på -2 procent, en justering av den långsiktiga tillväxten på -2 procent och en justering av den viktade kapitalkostnaden på 2 procent. Utförda känslighetsanalyser baseras på förändring av något antagande eller kombination av två antaganden, med andra antaganden konstanta.

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill. Känslighetsanalysens övergripande resultat för båda segmenten tyder inte på några värdeminskningar.

Goodwill fördelas mellan koncernens kassagenererande enheter och identifieras enligt följande (TSEK):

Koncernen	2021	2020
Systemförsäljning	167 537	164 190
Operatörstjänster	83 590	77 954
<b>Summa</b>	<b>251 127</b>	<b>242 145</b>

Förändringen i goodwillvärdering i båda segmenten avser valutaeffekter. Inga nedskrivningar gjordes 2021 (0).

## PRODUKT- OCH MJUKVARUUTVECKLING

Under 2019 har Sensys Gatso börjat utveckla den nya plattformen FLUX. Denna plattform (över tid) kommer att ersätta befintliga plattformar (S- och T-serien). Investeringar i utveckling är tidigare godkända av styrelsen i den årliga budgetprocessen och ansvarsskyldighet ges på årsbasis. Eftersom FLUX-plattformen är under utveckling har avskrivningar inte påbörjats. Återstående bokvärde för produkt- och programvaruutveckling är som följer:

Utvecklingsobjekt	Bokvärde MSEK 2021	Bokvärde MSEK 2020
Flux plattform	26,0	17,0
T-seriens plattform	8,8	10,5
Software Xilium/Puls	6,0	0,8
Övrigt	7,2	7,9
<b>Summa</b>	<b>48,0</b>	<b>36,2</b>



## Not 10 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar	Förbättringsutgift på annans fastighet		Inventarier och fordon		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Ingående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>19 259</b>	<b>19 871</b>	<b>34 355</b>	<b>32 616</b>	<b>160 664</b>	<b>171 675</b>	<b>214 278</b>	<b>224 161</b>
Förvärv	46	131	3 426	3 422	20 621	15 484	24 093	19 037
Avyttringar	0	0	-88	0	-2 742	-4 266	-2 830	-4 266
Valutaomräkning	412	-743	1 579	-1 683	17 053	-22 228	19 044	-24 654
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>19 717</b>	<b>19 259</b>	<b>39 271</b>	<b>34 355</b>	<b>195 596</b>	<b>160 664</b>	<b>254 584</b>	<b>214 278</b>
<b>Ingående ackumulerad avskrivning</b>	<b>-16 710</b>	<b>-16 686</b>	<b>-25 492</b>	<b>-23 278</b>	<b>-109 482</b>	<b>-111 786</b>	<b>-151 683</b>	<b>-151 751</b>
Avyttringar	0	-101	443	270	1 687	-1 027	2 130	-858
Avskrivning för perioden	-306	-673	-3 966	-3 563	-13 833	-15 487	-18 105	-19 723
Valutaomräkning	-329	750	-1 074	1 079	-11 650	18 819	-13 052	20 648
<b>Utgående ackumulerad avskrivning</b>	<b>-17 345</b>	<b>-16 710</b>	<b>-30 089</b>	<b>-25 492</b>	<b>-133 277</b>	<b>-109 482</b>	<b>-180 711</b>	<b>-151 683</b>
<b>Ingående ackumulerad nedskrivning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3 298</b>	<b>-3 778</b>	<b>-3 298</b>	<b>-3 778</b>
Valutaeffekt	0	0	0	0	0	480	0	480
<b>Utgående ackumulerad nedskrivning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3 298</b>	<b>-3 298</b>	<b>-3 298</b>	<b>-3 298</b>
Valutaomräkning	-6	-6					-6	-6
<b>Bokfört värde</b>	<b>2 366</b>	<b>2 543</b>	<b>9 182</b>	<b>8 863</b>	<b>59 021</b>	<b>47 885</b>	<b>70 570</b>	<b>59 291</b>

## Not 11 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar	2021	2020
Uppskjutna skattefordringar, ingående	39 982	45 315
Nyttjande av uppskjuten skatt	-5 654	-3 039
Tillkommande fordringar	256	0
Omräkningseffekter	1 655	-2 294
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>36 238</b>	<b>39 982</b>

### Uppskjutna skattefordringar kan specificeras enligt följande:

	2021	2020
Övrigt	774	489
Varulager	2 590	2 590
Uppskjuten skattefordran hänförlig till ej utnyttjade underskott	32 873	36 904
<b>Summa</b>	<b>36 238</b>	<b>39 982</b>

### Uppskjutna skatteskulder

	2021	2020
Ingående uppskjutna skatteskulder	4 703	9 753
Upplösning i samband med värdeminskning av immateriella anläggningstillgångar	-1 477	-4 841
Omräkningseffekter	153	-209
<b>Uppskjutna skatteskulder, utgående</b>	<b>3 379</b>	<b>4 703</b>

### Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

I fall där företaget har redovisat förluster under de senaste åren, redovisas uppskjuten skattefordran avseende tidigare underskott endast i den mån det finns övertygande omständigheter som talar för att de kommer att nyttjas mot framtida skattemässiga överskott.

Koncernen har ett omfattande budget- och prognosförfarande som syftar till att verifiera värdet på uppskjutna skattefordringar. Budgetar och prognoser byggs upp från enheterna i samarbete mellan enhetschef och koncernledning. Vidare föreligger verifierbara omständigheter i form av inläggande orderstock och avtal med kunder som underlag till budget- och prognosförfarande. Dessa budgeterade och prognostiserade siffror för framtida försäljning och vinst jämförs med skattefordringarna för att se hur många vinstgivande år som krävs för att utnyttja hela värdet på skattefordringarna.

I december 2021 hade moderbolaget Sensys Gatso Group AB utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag på totalt 143,1 miljoner kronor (150,1). Cirka 78,2 MSEK (86,0) hade redovisats inom uppskjuten skattefordran till ett belopp av 16,1 miljoner kronor (17,7). Baserat på fortsatt framtida förväntade vinster i Sensys Gatso Group AB till följd av vidarefakturerings, koncernfinansieringsaktiviteter, framtida royalty för produkter och varumärken förväntas företaget vara lönsamt i framtiden. Vidare förväntar sig ledningen Sensys Gatso Sweden AB att fortsätta att bidra till framtida vinster genom inträde på nya marknader och ett bredare produktsortiment som kan erbjudas till befintliga kundrelationer. Ledningen har gjort bedömningen att de skatteförluster som redovisas i den uppskjutna skattefordran kommer att utnyttjas i framtiden. I Sensys Gatso Sweden AB finns uppskjutna skattefordringar i förhållande till varulager som inte har dragits av skattemässigt. Det totala utnyttjbara uppskjutna beloppet uppgår till 12,0 miljoner kronor (12,6).

I Sensys Gatso USA har en uppskjuten skattefordran redovisats för rörelseförluster som kan utnyttjas mot framtida överskott. Det totala utnyttjade skattemässiga underskottet uppgår till 47,2 miljoner kronor (52,3), motsvarande USD 5,2 miljoner (6,7).

Mot bakgrund av förväntade uppskattade skattemässiga överskott förväntar sig bolaget att kunna utnyttja det totala utnyttjade underskottsavdraget före förfallodagen. Skatteförlusterna redovisas i uppskjuten skattefordran uppgående till 10,2 miljoner kronor (12,9).

Därutöver redovisades en uppskjuten skattefordran på 7,3 miljoner kronor (6,7) för Sensys Gatso Australia Pty Ltd avseende temporära skillnader till ett belopp av 24,3 miljoner kronor (22,3). Baserat på ledningens bedömning ser vi framtida skattemässiga överskott att nyttja mot underskottsavdragen.

## Not 12 Varulager

Varulager avser färdiga produkter och varor för återförsäljning. Lagerrörelsen består av förändringen mellan in- och utgående lager. Inkurans i varulagret är uppskattad baserad på framtida nyttjande.

	2021	2020
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>150 590</b>	<b>110 863</b>
Nettoförändring i varulager	-38 164	43 655
Omräkningseffekter	2 605	-3 929
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>115 031</b>	<b>150 590</b>
<b>Avsättning för inkurant lager</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Ingående avsättning</b>	<b>-21 838</b>	<b>-24 312</b>
Förändring under året	4 844	2 090
Omräkningseffekter	-1 250	384
<b>Utgående avsättning</b>	<b>-18 244</b>	<b>-21 838</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>96 787</b>	<b>127 318</b>

## Not 13 Kundfordringar

	Kundfordringar	Nedskrivningar	Summa	Kundfordringar	Nedskrivningar	Summa
	2021	2021	2021	2020	2020	2020
<b>Kundfordringar</b>						
Ej förfallna kundfordringar	103 239		103 239	24 146		24 146
1-30 dagar	8 126	0	8 126	6 469		6 469
31-180 dagar	29 239	-1 166	28 072	33 787	0	33 787
> 180 dagar	9 871	-8 027	1 844	11 168	-7,428	3 740
<b>Kundfordringar- netto</b>	<b>150 475</b>	<b>-9 194</b>	<b>141 281</b>	<b>75 570</b>	<b>-7,428</b>	<b>68 142</b>
<b>Förändring av avsättning för osäkra kundfordringar</b>					<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ingående balans 1 januari					7 428	8 465
Tillkommande kostnadsförda nedskrivningar					1 501	0
Konstaterade förluster 1)					-192	-1 047
Omräkningseffekter					457	10
<b>Utgående balans 31 december</b>					<b>9 194</b>	<b>7 428</b>

1) Avskrivningar för vilka ersättning tidigare lämnats.

Koncernen tillämpar IFRS 9, förenklad metod, för att mäta förväntade kreditförluster med en kreditförlustreserv för återstående löptid för kundfordringar. Betalningsvillkoren varierar från 30 till 180 dagar i genomsnitt. För att mäta förväntade kreditförluster kollektivt grupperas kundfordringar baserat på liknande kreditrisk och åldrande. De förväntade förlusterna baseras på åldrande och historiska kreditförluster. Eftersom Sensys Gatsos kunder är myndigheter eller partners som arbetar med myndigheter, bedömer vi risken för utebliven betalning av fordringar upp till 12 månader för att vara låg och inte signifikant. Fordringar tas bort från bokföringen och bokförs som bekräftad förlust efter att alla ansträngningar som har gjorts för att samla in fordran inte har resulterat i betalningar.

## Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021	2020
<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>		
Depositioner (fastigheter och annat)	1 698	2 339
Upplupna intäkter	31 131	29 288
Övrigt	8 519	11 507
<b>Summa</b>	<b>41 348</b>	<b>43 134</b>

## Not 15 Checkräkningskredit och annan upplåning

Koncernens räntebärande upplåning	2021	2020
Förfallotider för långsiktiga lån:		
Inom ett år	49 637	52 895
Mellan ett och fem år	43 746	37 029
<b>Summa</b>	<b>93 383</b>	<b>89 924</b>
Kortfristig upplåning, (aktieägare), EUR	8 527	10 038
Kortfristig upplåning, (banker), USD	-	-
Kortfristig upplåning, (banker), EUR	41 110	42 857
<b>Summa</b>	<b>49 637</b>	<b>52 895</b>
Långfristig upplåning, (banker), EUR	23 292	8 783
Långfristig upplåning, (aktieägare), EUR	20 454	28 246
<b>Summa</b>	<b>43 746</b>	<b>37 029</b>

Den genomsnittliga räntan på leverantörslånet har varit 44,0 TSEK (44,0).

För att underlätta fortsatt tillväxt har Sensys Gatso och Rabobank 2020 kommit överens om att utöka nuvarande kreditfacilitet från Rabobank med ytterligare 5 miljoner euro. Ökningen av kreditfaciliteten kommer att tillhandahållas Sensys Gatso på begäran och är villkorad av att man uppfyller överenskomna kovenanter med steg om 1,25 miljoner euro var 6:e månad. Under 2020 har de första 1,25 miljoner euro utbetalats till Sensys Gatso. Under 2021 har ytterligare 2,5 miljoner euro utbetalats i finansiering. Lånet har en återbetalningstid på 5 år. Kortsiktig del av lånet har presenterats under kortfristiga lån i balansräkningen.

## Not 16 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	2021	2020
<i>Tillgångar enligt balansräkning</i>		
Kundfordringar	141 282	68 142
Upplupna intäkter	31 131	29 288
Kassa och bank	72 463	108 489
<b>Summa</b>	<b>244 876</b>	<b>205 919</b>

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	2021	2020
<i>Skulder enligt balansräkningen</i>		
Upplåning	41 110	42 857
Skuld till aktieägare	28 981	38 284
Leasingsskuld	22 943	28 377
Leverantörsskulder	37 118	62 417
<b>Summa</b>	<b>130 152</b>	<b>171 935</b>

Det finns inga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde som justeras via resultaträkningen. Balansvärdet av leverantörsskulder och andra skulder som är klassificerade som finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde liknar verkligt värde.

## Not 17 Finansiella aktiviteter

	2020	Kassa- flöde	Skuld till aktieägare	Icke kassaflödespåverkande förändringar		2021
				IFRS 16 leasing	Valuta och verkligt värde	
Långfristiga skulder	56 072	14 509	-8 527	-4 796	735	57 993
Kortfristiga skulder	62 229	-1 747		-638	-1 511	58 333
Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital	546 816	0				546 816
<b>Totala skulder från finansiella aktiviteter</b>	<b>665 117</b>	<b>12 762</b>	<b>-8 527</b>	<b>-5 434</b>	<b>-776</b>	<b>663 142</b>

## Not 18 Transaktioner med aktieägare

Närstående parter till Sensys Gatso Group är huvudsakligen dess ledning och aktieägare som också har en funktion inom företaget.

### Aktieägare

Transaktioner med aktieägare består av lån och hyreskostnader samt transaktioner för ledningsfunktioner (styrelseledamöter). Transaktionerna med aktieägarna avser aktieägaren GatsoSpecial Products BV och dess aktieägare som utför ledande funktioner (styrelseledamöter) inom vårt företag. 2015 har företaget förvärvat Gatso Beheer BV. De tidigare ägarna av Gatso Beheer BV (Gatso Special Products BV) har gett företaget ett leverantörslån på 6,84 MEUR. Den återstående delen av leverantörslånet i slutet av 2021 uppgår till 8 527 TSEK.

### Nyckelpersoner

Den totala ersättningen för nyckelpersonerna framgår av not 2.



<b>Skulder till aktieägare</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Långfristiga underordnade skulder	20 454	20 075
Skulder till aktieägare, revers	0	8 171
Skulder, revers	8 527	10 038
<b>Utgående skulder till aktieägare</b>	<b>28 981</b>	<b>38 284</b>
<b>Långfristiga skulder till aktieägarna</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ingående skulder	28 246	39 387
Kortfristiga skulder till aktieägare	-8 527	-10 038
Valuta/nuvärdesjusteringar	735	-1 103
<b>Utgående långfristiga skulder</b>	<b>20 454</b>	<b>28 246</b>
<b>Skulder till aktieägare</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ingående skulder	10 038	10 449
Kortfristig del av revers	8 527	10 038
Amortering	-10 038	-
Kvittning i samband med nyemission	0	-10 449
<b>Skulder</b>	<b>8 527</b>	<b>10 038</b>

#### Leverantörslån

Som en del av nyemissionen 2017 konverterades en del av leverantörslånet den 31 juli 2018 till aktier. År 2018 konverterades den återstående delen av den första delen till 15 110 738 aktier. Under 2019 har Sensys Gatso återbetalat leverantörslån till ett belopp av 1 miljon euro. 2020 konverterades 1 miljon euro till aktier. Under 2021 har Sensys Gatso återbetalat leverantörslån till ett belopp av 1 miljon euro. Den återstående delen av leverantörslånet uppgår till 8 527 TSEK.

Tabellen nedan visar återstående amorteringar för de kommande åren enligt leverantörslåneavtalet.

<b>Revers (nominellt värde)</b>		<b>Återbetalning</b>	<b>Balans</b>
<b>avbetalningar (KEUR)</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2021</b>
31/07/2021	1 000	-1 000	0
31/07/2022	840		840
<b>Summa</b>	<b>1 840</b>	<b>-1 000</b>	<b>840</b>

<b>Transaktioner med närstående</b>	<b>Aktieägare</b>	<b>Ledning</b>
Hyreskostnader lokaler	1 751	-
Räntekostnader lån	1 217	-
Management fee	-	2 363
Återbetalning	10 038	
<b>Närstående parters positioner</b>	<b>Aktieägare</b>	<b>Ledning</b>
Lån	28 981	-
Förvaltningsavgift		423

## Not 19 Avsättning för garantikostnader

<b>Övriga avsättningar</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Avsättning för produktgarantier	3 271	3 901
Övriga avsättningar	778	833
<b>Långfristig avsättning</b>	<b>4 049</b>	<b>4 734</b>
Avsättning för produktgarantier	6 774	5 292
Övriga avsättningar	1 616	1 586
<b>Nuvarande avsättning</b>	<b>8 390</b>	<b>6 878</b>
Summa övriga avsättningar	<b>12 439</b>	<b>11 611</b>
<b>Avsättning för produktgarantier</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ingående garantiavsättning 0-360 dagar	5 292	5 381
Ingående garantiavsättning > 360 dagar	3 901	3 991
<b>Summa ingående garantiavsättning</b>	<b>9 192</b>	<b>9 372</b>
Ackumulering och återföring av garantiavsättning för produkt under året	3 457	1 713
Utnyttjad garanti under året	-2 684	-1 663
<b>Förändring under året</b>	<b>773</b>	<b>50</b>
Omräkningseffekter	81	-230
Utgående garantiavsättning 0-360 dagar	6 774	5 292
Utgående garantiavsättning > 360 dagar	3 271	3 901
<b>Summa</b>	<b>10 046</b>	<b>9 192</b>

Bolaget redovisar garantiavsättning på levererade produkter baserat på kontraktavtal. Om garantikraven skulle öka med 10% i förhållande till uppskattningen skulle kostnaderna för garantikrav öka med 1005 TSEK (919) under 2021.

## Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2021	2020
Upplupna löner	14 663	10 750
Semesterlöneskuld	15 628	13 561
Sociala avgifter	3 307	2 554
Förutbetalda intäkter	4 174	3 714
Övrigt	13 400	13 128
<b>Summa</b>	<b>51 172</b>	<b>43 709</b>

## Not 21 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2021	2020
<i>BDO</i>		
Revisionsuppdrag	2 441	2 219
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	490	458
Övriga uppdrag	404	536
<b>Summa</b>	<b>3 335</b>	<b>3 213</b>

## Not 22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2021	2020
Garantier, kundmyndigheter	20 885	17 556
<i>Ställda säkerheter</i>		
Materiella anläggningstillgångar	70 571	59 291
Varulager	96 787	127 318
Fordringar	141 282	68 142
<b>Totalt pantsatta eventalförpliktelser</b>	<b>329 525</b>	<b>272 307</b>

För kundernas räkning har moderbolaget, utöver garantierna, också tillhandahållit moderbolagsgarantier som anger att moderbolaget eller något annat dotterbolag tar över ansvaret för projekt om företagets dotterbolag inte levererar. Det totala beloppet för moderbolagets garantier uppgår till 172 (315) miljoner kronor.

### Kredit- och lånefacilitet

Bolaget har tillgång till en kreditfacilitet på 8,18 miljoner euro som också kan användas för kundgarantier. Dessutom har företaget tillgång till en lånekreditfacilitet till ett belopp av 5,0 miljoner euro, varav 3,75 miljoner euro har tagits upp i slutet av 2021. Resten av lånekreditfaciliteten är beroende av att bankavtal uppfylls.

### Panter och säkerheter

Pantsättning av befintliga och framtida kundfordringar som uppstår från handel och verksamhet samt lager - inklusive maskiner och transportfordon - hos Sensys Gatso Group BV, FDFJ BV, Gatso Australia Pty Ltd, Sensys Gatso Managed Services BV, Gatso USA Inc., Gatsometer BV och Gatsometer Europa BV. Pantsättning av anspråk som uppstår från kreditförsäkringar för Sensys Gatso Group BV, FDFJ BV, Gatso Australia Pty Ltd, Sensys Gatso Managed Services BV, Gatso USA Inc., Gatsometer BV och Gatsometer Europa BV. Bolaget Sensys Gatso Group BV är tillsammans med dess dotterbolag Sensys Gatso Netherlands BV och Sensys Gatso Managed Services BV gemensamt ansvariga för kredit- och garantifaciliteterna från Rabobank. Bolaget har avtal om skuldsättnings- och räntetäckningsgrad samt solvensgrad med banken, vilka måste uppfyllas varje räkenskapsår enligt kredit-facilitetsavtalet. Underordnande av lån Gatso Special Products BV i Sensys Gatso Group BV med minst 2,0 miljoner EUR till Rabobank.

### Rörlig kreditfacilitet

Sensys Gatso Sweden AB har en rörlig kreditfacilitet på 30 miljoner kronor hos Skandinaviska Enskilda Banken AB (SEB).

## Not 23 Övrigt

### COVID-19 påverkan på det finansiella resultatet

Sensys Gatso har under 2021 stött på COVID-19-restriktioner i olika delar av vårt företag och i världen. COVID-19 för Sensys Gatso har huvudsakligen påverkat våra anställda och deras familjer. Som ett globalt företag var Sensys Gatso tvungen att hantera olika COVID-19-regler i de olika länder vi har kontor och anställda. I allmänhet har vi varit motståndskraftiga mot effekterna av COVID och har gjort våra yttersta ansträngningar för att fortsätta stödja våra kunder. Samtidigt fokuserade vi på att ta hand om våra anställdas personliga välbefinnande. Detta har resulterat i en minimal påverkan av COVID-19 på vår verksamhet under 2021, trots lägre trafikvolymer, från tid till annan, på den amerikanska marknaden. Det ekonomiska stödet för COVID från lokala myndigheter har redovisats under år 2020 när de mottogs. Stödet från den amerikanska regeringen genom ett lån under Paycheck Protection Program har bokförts som en förmån 2021, vilket resulterade i ett engångsresultat på 4,3 miljoner kronor. Eftersom regeringarnas restriktiva åtgärder på grund av COVID-19 lättare kan vi se trafiken återgå till nivåerna före COVID. Ökningen av trafiken kan leda till tillfälliga öknings av överträdelsor och därmed ett ökat behov av trafiksäkerhetsåtgärder, som till exempel Automatiserad trafikövervakning.

### Klimatet

Som beskrivs i vår hållbarhetsrapport har Sensys Gatso som mål att minska sin påverkan på miljön genom att minska användningen av el och gas. På Sensys Gatso mäter vi vår konsumtion sedan flera år vilket har resulterat i en större medvetenhet i hela företaget. Som ett resultat av COVID-19 introducerade vi distansarbete som minskade både den dagliga pendlingen till våra kontor och internationella resor. Företaget kunde verka med begränsad inverkan på detta. Framöver kommer företagets policy att förbli en hybridmodell, som kombinerar arbete från kontoret och hemifrån, där så är möjligt.

## Not 24 Händelser efter balansdagen

Efter årsbokslutet har följande viktiga händelser inträffat:

- » 18 jan - Sensys Gatso har erhållit ett femårigt TRaaS-kontrakt från Pelham Manor, New York värt 7,9 miljoner kronor
- » 19 jan - Sensys Gatso USA erhåller femårigt TRaaS-kontrakt från Gates Mills, Ohio värt 9,2 miljoner kronor
- » 2 feb - Sensys Gatso USA har vunnit ett femårigt TRaaS-kontrakt från Oelwein, Iowa värt 9,3 miljoner kronor
- » 4 mars - Sensys Gatso erhåller order för rödljus- och hastighetsövervakning i Belgien värd 6 miljoner kronor
- » 18 mars - Sensys Gatso har valts ut som leverantör i ett upphandlingskontrakt i Nederländerna, med en beräknad omsättning på 250 miljoner kronor

Sensys Gatso är djupt oroade och ledsna över kriget i Ukraina och den förödande inverkan det har på landets folk. På en marco-ekonomisk nivå har kriget, som COVID-19-pandemin, en inverkan på inflationen. Priserna på olja och gas har påverkats avsevärt, vilket har lett till ökade kostnader för transporter och kostnader för tillverkning i allmänhet. Sensys Gatso påverkas inte nämnvärt av höjda gaspriser och har prisavtal med leverantörer. Under 2021 har vi också ökat våra lagernivåer för att säkra försäljningen 2022. Ökade oljepriser påverkar transportkostnaderna, vilket kan påverka försäljningsmarginalerna främst utanför Europa. I nuläget är det inte möjligt att göra en närmare bedömning av påverkan och i vilken utsträckning detta eventuellt skulle kunna påverka verksamheten.

## Not 25 Risker

Riskhantering är en del av all affärsverksamhet och syftar till att identifiera, utvärdera, hantera och rapportera väsentliga risker. Under 2018 godkände styrelsen riskpolicyn och finanspolicyn, vilka implementerades under året. Koncernens riskhantering innefattar risker i enskilda projekt, operativa risker, risken att inte efterfölja lagar och regelverk samt riskerna i den finansiella rapporteringen. Marknadsriskerna omfattar bland annat ekonomiska förhållanden, trender, kundutveckling, leverantörsberoende, politiska beslut och konkurrens. Risker omfattar även teknisk utveckling och produktionsstörningar samt förmågan att attrahera och behålla nyckelpersoner. Finansiella risker inkluderar bland annat befintlig finansiering, möjlighet till framtida finansiering, valutarisker och ränterisker. Legala risker utgörs av lagstiftning och regelverk, försäkringar, myndigheter, kontrollorgan samt tvister och skadeståndskrav. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och vara värdeskapande, medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och onödiga kostnader för företaget. Därför är förmågan att identifiera riskfaktorer och hantera risker en viktig del i den operativa verksamheten.

### FINANSIELLA RISKER

Sensys Gatso är genom sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker på grund av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker. Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utarbetats av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhantering.

### VALUTARISKER

Med valutarisker avses riskerna för att valutakursförändringar får negativa effekter på Sensys Gatsos resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöde. Valutarisk uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är koncernens funktionella valuta.

### Omräkningseffekter

I koncernens internationella verksamhet betalar vissa kunder i sina egna valutor, vilket innebär att koncernen utsätts för transaktionsrelaterade valutarisker. Den här typen av valutarisk uppstår också i samband med import av råvaror och komponenter i en valuta som inte är koncernens funktionella valuta. Inkommande flöden eller utländska valutor ska användas till betalningar i samma valuta. Dotterbolagen inom koncernen bedriver sin verksamhet i huvudsak i sina funktionella valutor, vilket begränsar risken för omräkningsseffekter.

Omräkningseffekter 2021	SEK	EUR	USD	AUD	Total
Tillgångar enligt balansräkning:					
Kundfordringar	0	0	87 249	0	87 249
Kassa och bank	0	10 768	0	0	10 768
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>10 768</b>	<b>87 249</b>	<b>0</b>	<b>98 017</b>
Skulder enligt balansräkning:					
Upplåning	0	0	0	0	0
Skulder till aktieägarna	0	8 527	0	0	8 527
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>8 527</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 527</b>

### Valutaexponering

Valutarisk uppstår även vid omräkning av utländska nettotillgångar och resultat, så kallad omräkningsexponering. Denna valutarisk avser huvudsakligen omräkningen av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar. Resultatet i ett utländskt dotterbolag räknas om till svenska kronor baserat på genomsnittskursen för varje månad. Nettotillgångarna översätts till svenska kronor baserat på växelkursen den sista dagen i månaden. Koncernens riskexponering i utländsk valuta vid utgången av 2021, uttryckt i svenska kronor (TSEK) var följande:

Valutaexponering 2021	SEK	EUR	USD	AUD	Summa
Tillgångar enligt balansräkning:					
Kundfordringar	100 885	21 876	14 995	3 526	141 282
Upplupna intäkter	0	8 510	0	22 621	31 131
Kassa och bank	61 879	-3 176	4 127	9 633	72 463
<b>Summa</b>	<b>162 764</b>	<b>27 210</b>	<b>19 122</b>	<b>35 781</b>	<b>244 876</b>
Skulder enligt balansräkning:					
Upplåning	-	64 402	-	-	64 402
Skulder till aktieägarna	-	28 981	-	-	28 981
Leverantörsskulder	8 261	10 940	9 897	8 020	37 118
Skulder till kunder	2 874	0	-	-	2 874
Övriga skulder	6 028	5 617	917	838	13 400
<b>Summa</b>	<b>17 163</b>	<b>109 941</b>	<b>10 814</b>	<b>8 858</b>	<b>146 775</b>

Som framgår av exponeringstabellen ovan är koncernen främst exponerad för förändringar i valutakursen EUR / SEK.



Företaget ingår terminskontrakt för att minimera valutarisken vid framtida förväntade betalningar för kommande kundkontrakt. Dessa kontrakt redovisas som en kassaflödessäkring i de finansiella siffrorna. Företaget ser också en risk för betalningstillfallet och använder valutaswappkontrakt för att tillfälligt förlänga effekten av ett terminskontrakt vid behov. Dessa valutaswappar kommer att köpas / säljas på avvecklingsdagen för terminskontrakten. Bolaget har ingått följande swapkontrakt kopplade till en säkring; sälj 2,6 MUSD.

Företaget ingår också vid tillfälle valutaswappkontrakt för att minimera valutarisken på (kortfristiga) koncerninterna lån i SEK, som byts mot en utländsk valuta. Dessa swappkontrakt redovisas inte som en kassaflödessäkring, varför det verkliga värdet på dessa kontrakt redovisas i resultatet. Vid räkenskapsårets slut har bolaget följande utestående swapkontrakt relaterade till koncernintern finansiering; köp 40,9 MSEK och köp 0,4 MAUD.

## RÄNTERISKER

Sensys Gatso innehar inte några väsentliga räntebärande tillgångar varför koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt är oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk blir högre i samband med långfristig upplåning. Målet är att begränsa ränterisken i koncernens räntebärande skulder. På balansdagen hade koncernen 93,4 MSEK (89,9) i räntebärande skulder, och de likvida medlen uppgick till 72,5 MSEK (108,5). Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde.

Upplåning baserat på fast ränta innebär en ränterisk för koncernen när det gäller verkligt värde. Under 2021 bestod koncernens upplåning till stor del av kreditfaciliteter som tillhandahölls av banker med tre månaders fast ränta (EURIBOR). För koncernens skulder gentemot aktieägare utgår tre månaders (EURIBOR) och fasta årliga räntor på förlagslån. Räntesatserna och förhållandena överensstämmer med 2021. Koncernen har inga noterade finansiella instrument.

## LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISKER

Med finansieringsrisk avses riskerna med befintlig och framtida finansiering, refinansiering av förfallna lån eller svårigheter att uppta externa lån. Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser då de förfaller till följd av otillräcklig likviditet. Båda dessa risker hanteras genom att bolaget löpande upprättar kassaflödesprognoser. Styrelsen följer noga rullande prognoser för bolagets likviditetsreserv för att säkerställa att bolaget har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Koncernen har processer för att bevaka kreditvillkoren och kassaflödet, och har kontroll på likviditetsbehovet. För skulder har företaget avtalsförpliktelser gentemot banken, till exempel skuldsättnings- och räntetäckningsgrad, solvensgrad, absolut EBITDA-nivå och vissa restriktioner beträffande nyinvesteringar. År 2021 betalades avbetalningen av säljarlånet på 1 miljon euro (1 miljon euro, omvandlat till aktier). I slutet av 2021 har Bolaget använt 64,4 (51,6) MSEK av sina kreditfaciliteter. Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder som kommer att regleras netto, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen. De räntebelopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp eftersom diskonteringseffekten är obetydlig.

31 december 2021	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Checkräkningskredit	41 110	7 757	15 535	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	37 118	-	-	-
Skulder till aktieägare	8 527	-	20 454	-
Leasingskuld	8 696	6 382	7 865	0
<b>Summa</b>	<b>95 451</b>	<b>14 139</b>	<b>43 854</b>	<b>0</b>

31 december 2020	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Checkräkningskredit	42 857	2 509	6 274	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	62 417	-	-	-
Skulder till aktieägare	10 038	8 432	19 814	-
Leasingskuld	9 334	5 316	13 727	0
<b>Summa</b>	<b>124, 646</b>	<b>16, 257</b>	<b>39 815</b>	<b>0</b>

## KREDITRISKER

Kreditrisk definieras som risken för förlust om de motparter, med vilka koncernen har investerat likvida medel, inte lyckas fullgöra sina förpliktelser. Kreditrisk undviks i stor utsträckning genom en effektiv kreditprövning/-bevakning av befintliga och potentiella kunder samt i vissa fall genom förskottsbetalningar alternativt betalning mot remburs. Koncernens tillgångar redovisas i balansräkningen efter avdrag för avsättning för förväntade kreditförluster. Kreditrisken är begränsad till det bokförda värdet för varje finansiell tillgång. En avsättning på 9,2 MSEK (7,4) gjordes för fordringar som inte förväntas bli betalda.

## KAPITALRISKER

Företagets mål i fråga om kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla nere kapitalkostnaderna. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ändra utdelningen till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Den 31 december 2021 var förhållandet mellan skulder och eget kapital 70,4 procent (67,3).

## OPERATIVA RISKER

För Sensys Gatso ligger en stor del av den operativa risken i hanteringen av varje enskilt projekt. Sensys Gatso jobbar aktivt med att integrera riskhanteringen i varje enskilt kundprojekt, och till sin hjälp har man det egenutvecklade verktyget Risk Assessment Analysis. Verktyget ger möjlighet att identifiera, hantera och vid behov acceptera och begränsa de risker som finns i varje enskilt projekt. Det är projektledarens ansvar att genomföra Risk Assessment Analysis och därefter löpande följa upp och rapportera viktiga frågor. Därutöver, för större projekt, utses en person från ledningsgruppen till projektets "sponsor" och kontaktperson för regelbundna rapporter från projektledaren.

Varje bolagschef är ansvarig för att driva och utveckla sitt respektive ansvarsområde, vilket innebär att identifiera möjligheter och hot samt löpande följa upp verksamheten. Projekt diskuteras inom lokala ledningsgrupper, vilket resulterar i operativa beslut.

## PRISRISK

Prisrisker beträffande koncernens verksamhet finns huvudsakligen vid inköp av material som används i tillverkningen.

## FÖRSÄKRINGAR

Koncernen har ett fullgott försäkringsskydd som omfattar bland annat egendom, produktansvar, avbrott, transporter samt försäkringar för styrelse och VD.

## IT-SÄKERHET

Allteftersom datorstödd teknik får allt större utrymme inom företagen ökar också säkerhetskraven. Den funktionella säkerheten hos databaser och e-postserverar säkerställs med hjälp av daglig backup. Internetförbindelsen är av fast karaktär och har helt isolerats från det övriga nätverket med hjälp av hårdvarubrandväggar. Åtkomsten via publika nät är säkrad med säkerhetsdosor. Användningen regleras genom gruppstillhörighet och rättigheter som baseras på faktiska uppgifter och roller inom företaget. Per den 25 maj 2018 följer koncernen helt och hållet de nya GDPR-reglerna.



# Moderbolaget

## Resultaträkning

TSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	26, 27	21 966	11 941
<b>Bruttoresultat</b>		<b>21 966</b>	<b>11 941</b>
Administrationskostnader		-30 853	-17 205
<b>Rörelseresultat</b>	<b>28, 37</b>	<b>-8 887</b>	<b>-5 264</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>	29		
Ränteintäkter/valutakursvinster		5 355	5 516
Räntekostnader/valutakursförluster		-1 274	-3 672
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-4 806</b>	<b>-3 420</b>
Bokslutsdispositioner	40	11 212	11 785
<b>Resultat före skatt</b>		<b>6 406</b>	<b>8 365</b>
Skatt på årets resultat	30	-1 329	-1 707
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>5 077</b>	<b>6 659</b>
<b>Moderbolagets rapport över totalresultat</b>			
Årets resultat		5 077	6 659
Övrigt totalresultat		0	0
<b>Årets totalresultat</b>		<b>5 077</b>	<b>6 659</b>



# Moderbolaget

## Balansräkning

TSEK	Not	31 dec 2021	31 dec 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Produkt- och programutveckling		30 665	19 933
	31	30 665	19 933
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Uppskjutna skattefordringar	30	16 384	17 714
Andelar i koncernföretag	33	415 688	413 952
Lån, dotterbolag	31	45 000	49 333
		<b>477 072</b>	<b>480 999</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>507 737</b>	<b>500 932</b>
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar hos koncernbolag	31	45 411	15 204
Aktuella skattefordringar		-	
Övriga fordringar		813	314
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 333	1 197
		<b>48 557</b>	<b>16 715</b>
LIKVIDA MEDEL			
Kassa och bank		24 819	62 755
		<b>24 819</b>	<b>62 755</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>73 376</b>	<b>79 470</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>581 113</b>	<b>580 402</b>

# Moderbolaget

## Balansräkning

TSEK	Not	31 dec 2021	31 dec 2020
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
EGET KAPITAL	34		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		46 089	46 089
Reservfond		25 215	25 215
Fond för utvecklingsutgifter		30 665	19 933
		<b>101 969</b>	<b>91 237</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		475 512	475 512
Balanserad vinst inklusive årets resultat		-15 869	-11 998
		<b>459 643</b>	<b>463 514</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>561 612</b>	<b>554 751</b>
SKULDER			
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till aktieägare	35	0	8 171
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>0</b>	<b>8 171</b>
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till aktieägare	35	8 527	10 038
Leverantörsskulder		3 601	1 431
Skulder till koncernbolag		1 759	2 510
Övriga skulder		260	171
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	5 354	3 329
		<b>19 501</b>	<b>17 479</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>19 501</b>	<b>25 650</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>581 113</b>	<b>580 402</b>

# Moderbolaget

## Kassaflöde

TSEK	2021	2020
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-8 887</b>	<b>-5 264</b>
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</b>		
Avskrivningar	-	-
Förändringa av garantiavsättningar	-	-
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	-2 061	-281
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>-2 061</b>	<b>-281</b>
Erhållen ränta	4 385	2 140
Erlagd ränta	-	-
Valutakurseffekter	907	320
Betald inkomstskatt	-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>-5 656</b>	<b>-3 085</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Kundfordringar	-	-
Varulager	-	-
Leverantörsskulder	2 270	218
Övriga förändringar i rörelsekapitalet	-272	3 570
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-3 758</b>	<b>703</b>
<b>Investeringsaktiviteter</b>		
Investeringar i dotterbolag	-25 000	-20 664
Investeringar i immateriella tillgångar	-10 732	-13 037
Erhållet koncernbidrag	11 785	11 922
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-23 947</b>	<b>-21 779</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	-	75 000
Kostnader för nyemission	-	-4 035
Återbetalningar av leasingavtal och banklån	-	-
Återbetalningar på kreditfaciliteter	-	-
Återbetalning av aktieägarskuld	-10 231	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-10 231</b>	<b>70 965</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-37 936</b>	<b>49 889</b>
Likvida medel vid årets början	62 755	12 866
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>24 819</b>	<b>62 755</b>



# Moderbolaget

## Förändring av eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Överkurs- fond	Fond för utvecklings- avgifter	Balanserad vinst inkl nettovinsten för året	Summa eget kapital
<b>Eget kapital den 1 jan 2020</b>	<b>43 002</b>	<b>25 215</b>	<b>397 379</b>	<b>6 896</b>	<b>-7 346</b>	<b>465 146</b>
Årets resultat					6 659	6 659
Aktivering av utvecklingsutgifter				13 037	-13 037	0
Nyemission	3 087		81 388			84 475
Emissionskostnad			-4 035			-4 035
Skatt på emissionskostnad			780			780
Andra justeringar					1 500	1 500
Aktierelaterad ersättning					227	227
<b>Eget kapital den 1 jan 2021</b>	<b>46 089</b>	<b>25 215</b>	<b>475 512</b>	<b>19 933</b>	<b>-11 997</b>	<b>554 752</b>
Årets resultat					5 077	5 077
Tillkommande reserv för produkt- utveckling				10 732	-10 732	0
Aktierelaterad ersättning					1 783	1 783
<b>Eget kapital den 31 dec 2021</b>	<b>46 089</b>	<b>25 215</b>	<b>475 512</b>	<b>30 665</b>	<b>-15 869</b>	<b>561 613</b>

# Noter, Moderbolaget

Samtliga belopp anges i TSEK om inget annat anges.

## Not 26 Totalomsättning

<b>Nettoomsättning per region</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Europa	21 966	11 941
Amerika	-	-
Mellanöstern och APAC	-	-
<b>Summa</b>	<b>21 966</b>	<b>11 941</b>

## Not 27 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets totala rörelseintäkter avser MSEK 22,0 (11,9) ersättning från dotterbolag för utförda tjänster.

## Not 28 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kostnader för ersättningar till anställda, inklusive styrelsearvoden och internfaktureringskostnader	12 454	8 567
Administrationskostnader	2 332	2 036
Försäljningskostnader	2 319	541
Utvecklingskostnader	304	320
Övriga kostnader	13 190	5 669
Finansiella kostnader	255	72
<b>Summa</b>	<b>30 853</b>	<b>17 205</b>

## Not 29 Resultat från finansiella poster

<b>Räntor och liknande resultatposter</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ränteintäkter på bankinlåning	0	0
Valutakurseffekter	970	3 706
Koncerninterna ränteintäkter	4 385	1 810
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>5 355</b>	<b>5 516</b>
<b>Räntekostnader på finansiella skulder</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Räntekostnader	0	0
Valutakurseffekter	1 239	3 672
Övriga finansiella kostnader	35	0
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>1 274</b>	<b>3 672</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>	<b>4 081</b>	<b>1 844</b>

## Not 30 Skatt på årets resultat

Inkomstskatt	2021	2020
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	-1 329	-1 707
<b>Summa</b>	<b>-1 329</b>	<b>-1 707</b>
<i>Skillnad mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats</i>		
Redovisat resultat före skatt	6 406	8 365
Skatt till gällande skattesats (20,6%)	-1 329	-1 707
<b>Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen</b>	<b>-1 329</b>	<b>-1 707</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ingående uppskjutna skattefordringar	17 714	18 640
Nyttjande genom vinster	-1 329	-926
Avslutande uppskjuten skattefordran	<b>16 385</b>	<b>17 714</b>

### Uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

I fall där företaget har redovisat förluster under de senaste åren, redovisas uppskjuten skattefordran avseende tidigare underskott endast i den mån det finns övertygande omständigheter som talar för att de kommer att nyttjas mot framtida skattemässiga överskott.

Inom koncernen finns en omfattande budget- och prognosprocess för att verifiera värdet på uppskjutna skattefordringar. Budgetar och prognoser byggs upp från dotterbolagen i samarbete mellan lokal ledning och koncernledning. Dessutom finns det också verifierbara omständigheter i form av den nuvarande orderstock och avtal med kunder som underliggande information till budget- och prognosprocessen. Den budgeterade och prognostiserade framtida försäljningen och vinsten matchas mot skattefordringarna för att mäta antalet lönsamma år som behövs för att utnyttja det totala värdet på skattefordringarna.

I december 2021 hade moderbolaget Sensys Gatso Group AB outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag på totalt 143,1 MSEK (150,1). Cirka 78,2 MSEK (86,0) hade redovisats som uppskjuten skattefordran till ett belopp av 16,1 (17,7) MSEK.

Den uppskjutna skattefordran avseende underskottsavdrag i Sverige har omvärderats till en skattesats om 20,6 procent. Baserat på fortsatt framtida förväntade vinster i Sensys Gatso Group AB som härrör från koncernfaktureringar, koncernfinansiering, framtida royalty för produkter och varumärken förväntas företaget vara lönsamt i framtiden. Vidare förväntar sig ledningen att Sensys Gatso Sweden AB fortsätter att bidra till framtida vinster genom inträde på nya marknader och ett bredare produktsortiment som kan erbjudas befintliga kundrelationer. Ledningen har gjort bedömningen att de skatteförluster som redovisas i den uppskjutna skattefordran kommer att utnyttjas i framtiden.

## Not 31 Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar	Produkt-, programvaruutveckling	
	2021	2020
<b>Ingående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>19 933</b>	<b>6 896</b>
Interna utvecklingskostnader	10 732	13 037
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>30 665</b>	<b>19 933</b>
<b>Avskrivning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>30 665</b>	<b>19 933</b>

## Not 32 Lån till dotterbolag

Lån dotterbolag	2021	2020
Ingående lån dotterbolag	49 333	29 333
Amortering		
Lämnade lån	25 000	20 000
<b>Utgående lån dotterbolag</b>	<b>74 333</b>	<b>49 333</b>

Moderbolaget har försett dotterbolag med lån upp till 74,3 miljoner kronor. Detta lån består av två delar. Den första delen har ett utestående belopp om 29,33 MSEK med en slutlig förfallodag den 31 december 2022. Den andra delen har ett utestående belopp om 45 MSEK med en slutlig förfallodag den 30 november 2025. Lånen har en ränta på 6 procent per år.



## Not 33 Aktier och andelar i dotterbolag

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	413 952	413 952
Rörelser under året	1 736	-
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde och Bokfört värde</b>	<b>415 688</b>	<b>413 952</b>

Information om helägda dotterbolag, deras organisationsnummer och säten:

Dotterbolag	Ägarandel	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Bokfört värde	
					2021	2020
Sensys Gatso Sweden AB	100%	556811-3376	Jönköping, Sverige	500	30 391	30 000
Sensys Gatso Group BV	100%	34030301	Haarlem, Nederländerna	3 598	383297	383 952

Dotterdotterbolag	Ägarandel	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier
Sensys Gatso Netherlands	100%	34065996	Haarlem, Nederländerna	500
Sensys Gatso Software B.V.	100%	34077170	Haarlem, Nederländerna	400
Sensys Gatso International B.V.	100%	34064750	Haarlem, Nederländerna	400
Sensys Gatso Australia Ltd.	100%	ABN20086 166494	Sydney, Australien	1 000
Sensys Gatso Deutschland GmbH	100%	HRB 67669	Hilden, Tyskland	25 000
Sensys Gatso Americas B.V.	100%	34279593	Aerdenhout, Nederländerna	50 000
FDFJ Inc.	100%	4375982	Dover Delaware, USA	100
Sensys Gatso USA Inc.	80%	4375979	Dover Delaware, USA	80
Gatso Asia Ltd.	100%	1196483	Hong Kong, Hong Kong	1
Gatso Canada	80%	BC1009998	Alberta, Kanada	10 000
Sensys Gatso Japan KK	100%	0110-01-101894	Tokyo, Japan	100
Sensys Gatso Costa Rica Sociedad Anónima	100%	3-101-786819	San José, Costa Rica	600
Sensys Gatso LaTaM S.L.	100%	B05296892	Madrid	5000
Sensys Gatso Colombia S.A.S.	51%	901.533.249-2	Barranquilla	1000

## Not 34 Aktiekapital i bolaget

### Aktiekapital

Aktiekapitalet i Sensys Gatso Group AB uppgår till 46 088 820,30 (46 088 820,30), fördelat på 921 776 405 (921 776 405) aktier. Kvotvärdet, tidigare nominellt värde, är 0,05 kr per aktie. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Varje aktie berättigar till en röst. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för hela antalet av honom/henne ägda och företrädde aktier utan begränsning av röstantalet. Aktiekapitalet och antalet aktier har sedan den 1 januari 1995 utvecklats enligt följande:

År	Transaktion	Ökning av antalet aktier	Ökning av aktiekapitalet (kr)	Totalt aktiekapital (kr)	Antal aktier	Aktiens nominella belopp (kr)
1995	Ingående värden	-	-	50 000	500	100
1997	Fondemission	500	50 000	100 000	1 000	100
1998	Split 1 000:1	999 000	-	100 000	1 000 000	0,10
1998	Fondemission	4 000 000	400 000	500 000	5 000 000	0,10
1998	Nyemission	1 025 000	102 500	602 500	6 025 000	0,10
1999	Nyemission	4 065 999	406 600	1 009 100	10 090 999	0,10
2000	Fondemission	-	1 009 100	2 018 200	10 090 999	0,20
2000	Split 4:1	30 272 997	-	2 018 200	40 363 996	0,05
2000	Utbyte konvertibler	5 888 218	294 411	2 312 611	46 252 214	0,05
2000	Nyemission	10 068 556	503 428	2 816 039	56 320 770	0,05
2001	Utbyte konvertibler	101 776	5 089	2 821 128	56 422 546	0,05
2002	Nyemission	79 787 095	3 989 355	6 810 483	136 209 641	0,05
2003	Nyemission	34 781 829	1 739 091	8 549 574	170 991 470	0,05
2004	Inlösen optioner	360 000	18 000	8 567 574	171 351 470	0,05
2004	Nyemission	3 171 909	158 595	8 726 169	174 523 379	0,05
2004	Nyemission	35 783 672	1 789 184	10 515 353	210 307 051	0,05
2005	Inlösen optioner	3 620 000	181 000	10 696 353	213 927 051	0,05
2006	Inlösen optioner	2 000 000	100 000	10 796 353	215 927 051	0,05
2010	Nyemission	71 975 683	3 598 784	14 395 137	287 902 734	0,05
2012	Nyemission	191 935 152	9 596 757	23 991 894	479 837 886	0,05
2013	Inlösen optioner	30 909 453	1 545 473	25 537 367	510 747 339	0,05
2013	Inlösen optioner	30 486 975	1 524 349	27 061 716	541 234 314	0,05
2015	Apportemission	115 920 763	5 796 038	32 857 754	657 155 077	0,05
2017	Nyemission	187 758 592	9 387 929,65	42 245 683,50	844 913 669	0,05
2018	Konvertering av revers	15 110 738	755 536,90	43 001 220,40	860 024 407	0,05
2020	Riktad nyemission	53 571 475	2 678 573,75	45 679 794,15	913 595 882	0,05
2020	Konvertering av revers	8 180 523	409 026,15	46 088 820,30	921 776 405	0,05

## Not 35 Transaktioner med aktieägare

<b>Skulder till aktieägare</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Skulder till aktieägare, revers	0	8 171
Skulder revers	8 527	10 038
<b>Utgående skulder till aktieägare</b>	<b>8 527</b>	<b>18 209</b>
<b>Långfristiga skulder till aktieägare</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ingående skulder	8 171	18 489
Kortfristiga skulder till aktieägarna	-8 527	-10 038
Valuta och nuvärdesjusteringar	356	-280
<b>Utgående långfristiga skulder</b>	<b>0</b>	<b>8 171</b>
<b>Skulder till aktieägare</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ingående skulder	10 038	10 449
Kvittning i samband med nyemission	0	-10 449
Amortering	-10 038	
Kortfristig del av revers	8 527	10 038
<b>Skulder</b>	<b>8 527</b>	<b>10 038</b>

## Not 36 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Upplupna löner	2 422	1 622
Semesterlöneskuld	140	0
Upplupna sociala avgifter	536	21
Upplupna kostnader för revision och rådgivning	1 190	1 190
Övrigt	1 067	496
<b>Summa</b>	<b>5 354</b>	<b>3 329</b>

## Not 37 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

<b>Arvode och kostnadsersättning till revisorer</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Revisionsuppdrag	1 255	1 531
Övriga uppdrag	8	119
<b>Summa</b>	<b>1 263</b>	<b>1 650</b>

## Not 38 Ställda säkerheter

<b>Ställda säkerheter</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Borgensåtagande	0	15 000
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>0</b>	<b>15 000</b>

## Not 39 Moderbolag

Moderbolagets firma är Sensys Gatso Group Aktiebolag. Bolaget är ett aktiebolag, registrerat i Bolagsverket, med säte i Jönköpings län, Jönköpings kommun, med organisationsnummer 556215-4459. Företagets besöksadress är Vasavägen 3c, Jönköping, Sverige.

Sensys Gatso Group AB är moderbolaget i Sensys Gatso Group, som är en världsledande leverantör av trafiksäkerhetslösningar. Koncernen utvecklar, tillverkar och saluför trafiksäkerhetssystem vars huvudsakliga användningsområde är hastighets- och trafikljusövervakning. Vid årsslutet hade Sensys Gatso Group AB 17 041 aktieägare. Tillsammans innehar de tio största aktieägarna 34,4 procent (34,9) av de utestående aktierna.

## Not 40 Bokslutsdispositioner

<b>Bokslutsdispositioner</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Erhållna koncernbidrag	11 212	11 785
<b>TSEK</b>	<b>11 212</b>	<b>11 785</b>

## Not 41 Förslag till vinstdisposition

Följande vinstmedel står till årsstämman förfogande:	<b>2021</b>
Överkursfond	475 512
Balanserad vinst	-15 869
<b>TSEK</b>	<b>459 643</b>

Styrelsen föreslår att ingen utdelning görs för 2021 och att årets resultat balanseras i ny räkning.



# Styrelsens och VD:s undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarden IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 12 maj 2022 för fastställelse.

Jönköping, 13 april, 2022

Claes Ödman  
Styrelseordförande

Jochem Garritsen  
Styrelseledamot

Pia Hofstedt  
Styrelseledamot

Kerstin Sjöstrand  
Styrelseledamot

Christina Hallin  
Styrelseledamot

Nishant Batra  
Styrelseledamot

Ivo Mönnink  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 13 april 2022.  
BDO Mälardalen AB

Johan Pharmanson (huvudansvarig)  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

## Till bolagsstämman i Sensys Gatso Group AB (publ) Org. nr. 556215-4459

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sensys Gatso Group AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26-33. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22-74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26-33. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet ”Revisorns ansvar”. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Nedskrivningsprövning av goodwill

Av koncernens totala balansomslutning utgör goodwill ett väsentligt belopp. I not 9 Immateriella anläggningstillgångar beskriver Sensys Gatso Group sin värdering av redovisad goodwill. Eftersom dessa tillgångar inte skrivs av löpande skall istället, minst årligen, en nedskrivningsprövning ske. Sensys Gatso Group har utfört denna under sista kvartalet 2021. En nedskrivningsprövning innehåller ett flertal antaganden bland annat avseende framtida marknadsutveckling, möjlighet att uppnå tillväxt, lönsamhetsutveckling och diskonteringsfaktor. Det är således komplexa bedömningar och uppskattningar som företagsledning och styrelse måste göra. Eftersom goodwillen utgör ett väsentligt belopp samt att de antaganden som krävs inkluderar bedömningar och uppskattningar, som var för sig kan ha en avgörande betydelse för värderingen, har det varit ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

#### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Inledningsvis kontrollerade vi, tillsammans med BDO:s värderings-specialister, om de upprättade nedskrivningsprövningarna per segment, genomförts enligt vedertagna principer och metoder. I vår granskning kontrollerade vi de, för nedskrivningsprövningen, viktigaste antagandena som företagsledning och styrelse tillämpat såsom tillväxt, lönsamhet och diskonteringsränta. Vi bedömde dessa antaganden genom att jämföra mot Sensys Gatso Groups budget per segment men också mot historiska utfall. Vi genomförde en självständig bedömning med utgångspunkt från marknadssekonomiska förutsättningar för de olika kassagenererande enheterna som ingår i varje segment. Tillämpade diskonteringsräntor per segment kontrollerade vi mot observerbara marknadsdata. Vi granskade också att utgångspunkten för att fastställa de väsentliga antagandena var konsekventa med föregående år. Vi granskade de simuleringar och känslighetsanalyser företagsledning och styrelse genomfört. Dessa tester har också legat till grund för vår kontroll av de upplysningar som lämnas i årsredovisningen i not 9. Som en övergripande kontroll har vi jämfört bolagets börsvärde i relation till de beräknade återvinningsvärdena.

#### Värdering av uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag

Av not 11 framgår att koncernen redovisar en uppskjuten skattefordran som uppgår till ett väsentligt belopp. Fordringarna är hänförliga till skattemässiga underskottsavdrag i Sverige respektive USA. För att bedöma värdet på de uppskjutna skattefordringarna måste företagsledning och styrelse göra antaganden om storleken på det framtida skattemässiga resultatet vilket påverkas av förutsättningarna i marknaden, den egna prestationen i respektive land och gällande skattelagstiftning. Komplexitet ökar som följd av att verksamheten i Sverige är volatil och då underskottsavdragen i USA är tids- och beloppsbegränsade. Baserat på fordringarnas storlek och då värderingen inkluderar väsentliga bedömningar har granskning utgjort ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

#### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Inledningsvis inhämtade vi de kalkyler, både avseende Sverige och USA, som företagsledningen upprättat för att bedöma möjligheten att nyttja underskotten kommande år. Vi kontrollerade att de prognoser som användes var de som styrelsen godkänt och vi jämförde nettoförsäljning och lönsamhet med tidigare års utfall. Vi granskade att beräkningen var konsekvent med nedskrivningsprövningen av goodwill. I granskningen undersökte vi om det förelåg några genomförda eller kommande förändringar i skatteregelverket i Sverige respektive USA som kunde påverka möjligheten att utnyttja underskotten eller dess storlek och att dessa i förekommande fall beaktats enligt god redovisningssed. Vi granskade också att de upplysningar Sensys Gatso Group lämnar i not 11 var i enlighet med IFRS. Av samma not framgår att hela det skattemässiga underskottet i Sverige inte har tillgångsförts.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-21. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

• utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

• inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommunicerats med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om den frågan.

### **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

#### **Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust**

##### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktören förvaltning för Sensys Gatso Group AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

##### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghetssätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghetssätt.



### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av Esef-rapporten

#### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Sensys Gatso Group AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten 7978fe4140cc8f004d927c0ffe766d0469aa51a8bbfa43d88252ed01446af67 upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sensys Gatso Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26-33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

BDO Mälardalen AB utsågs till Sensys Gatso Group AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 11 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan 2018.

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift  
BDO Mälardalen AB

Johan Pharmanson  
Auktoriserad revisor

# Aktieägarinformation

Sensys Gatso Group AB (publ) publicerar följande ekonomiska information:

- » Första kvartalet 2022, 29 april
- » Andra kvartalet 2022, 18 augusti
- » Tredje kvartalet 2022, 17 november
- » Fjärde kvartalet 2022, 23 februari 2023

Årsredovisning och övriga rapporter finns tillgängliga på vår webbplats på [www.sensysgatso.com](http://www.sensysgatso.com) och kan också beställas direkt från Sensys Gatso.

## Årsstämma

Sensys Gatso håller ordinarie årsstämma den 12 maj 2022 på Elite Stora Hotellet i Jönköping.

Styrelsen har, i enlighet med 7 kap. 4a § aktiebolagslagen och Bolagets bolagsordning, beslutat att aktieägarna ska ha rätt att utöva sin rösträtt per post före årsstämman. Följaktligen kan aktieägare välja att utöva sin rösträtt vid stämman genom att närvara personligen, genom fullmakt eller genom poströstning.

## Röstning vid årsstämman

Den som önskar utöva sin rösträtt vid årsstämman ska:

- » dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 4 maj 2022, alternativt om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistrerar aktierna i sådan tid att omregistreringen är genomförd fredagen den 6 maj 2022, och
- » dels ha anmält sin avsikt att delta till Bolaget enligt anvisningar i avsnittet "Anmälan om deltagande personligen eller genom fullmakt" eller genom att ha avgett sin poströst enligt anvisningarna i avsnittet "Poströstning" senast fredagen den 6 maj 2022.

## Anmälan om deltagande personligen eller genom fullmakt

Den som önskar delta vid årsstämman personligen eller genom fullmakt ska anmäla sin avsikt att delta till Sensys

Gatso Group AB, Box 2174, 550 02 Jönköping eller via e-post till [info@sensysgatso.com](mailto:info@sensysgatso.com). Vid anmälan anges namn, person/organisationsnummer, adress, telefonnummer och antal aktier samt antal biträden (högst två) som ska delta på stämman.

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig fullmakt för ombudet. Ett fullmaktsformulär finns tillgängligt på Bolagets webbplats, [www.sensysgatso.com](http://www.sensysgatso.com). Fullmaktsformuläret kan också erhållas hos Bolaget eller beställas per e-post enligt ovan. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till Bolaget under ovanstående adress. Behörighetshandlingar i original ska kunna uppvisas vid stämman. Den som företräder juridisk person ska bifoga kopia av registreringsbevis som utvisar behörig firmatecknare.

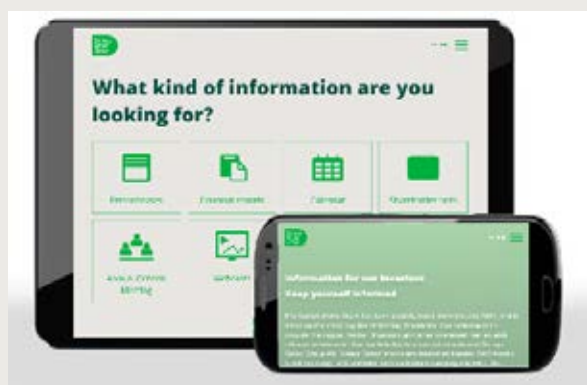
## Poströstning

Aktieägare som önskar utöva sin rösträtt genom poströstning ska använda det formulär för poströstning och följa de anvisningar som finns tillgängliga på Bolagets webbplats, [www.sensysgatso.com](http://www.sensysgatso.com). Poströsten ska vara Bolaget till handa senast fredagen den 6 maj 2022. Formuläret bör i god tid före stämman skickas med post till Bolaget på adress Sensys Gatso Group AB, Box 2174, 550 02 Jönköping eller via e-post till [info@sensysgatso.com](mailto:info@sensysgatso.com). Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker, är rösten ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

Den som vill dra tillbaka en inlämnad poströst och istället utöva sin rösträtt genom att delta vid årsstämman personligen eller genom ombud måste anmäla detta till Bolaget senast fredagen den 6 maj 2022.

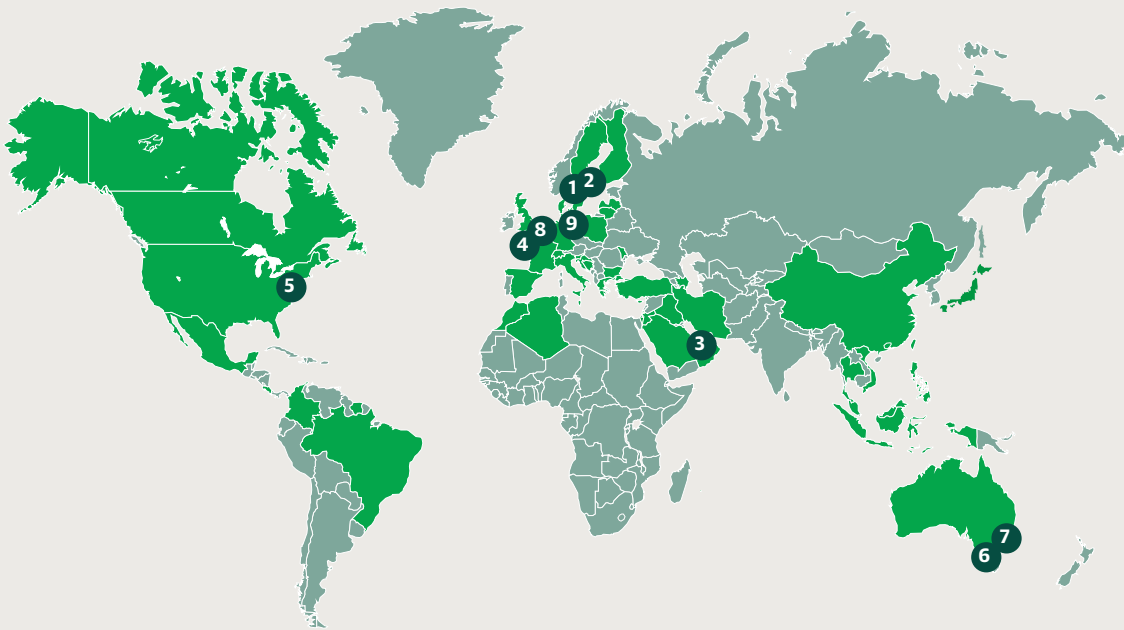
## Kontakt för ekonomisk information

Chief Financial Officer Simon Mulder  
T +31 (0)23 525 50 50  
E-post [s.mulder@sensysgatso.com](mailto:s.mulder@sensysgatso.com)



Sensys Gatsos webbplats - [www.sensysgatso.com](http://www.sensysgatso.com) - innehåller detaljerad och uppdaterad finansiell information. På webbplatsen finns också en prenumerationstjänst för den som önskar prenumerera på pressmeddelanden och rapporter via e-post.

# Adresser



## 1 Sensys Gatso Group AB

Vasavägen 3c, SE-554 54 Jönköping  
Box 2174, SE-550 02 Jönköping, Sverige  
T +46 36 34 29 80  
E-post [info@sensysgatso.com](mailto:info@sensysgatso.com)  
Organisationsnummer 556215-4459  
VAT-nummer SE556215445901

## 2 Sensys Gatso Sweden AB

Vasavägen 3c, SE-554 54 Jönköping  
Box 2174, SE-550 02 Jönköping, Sverige  
T +46 36 34 29 80  
E-post [info@sensysgatso.com](mailto:info@sensysgatso.com)  
Organisationsnummer 556811-3376  
VAT-nummer SE556811337601

## 3 Sensys Gatso Group AB Middle East

P.O. Box 371127, Dubai  
Dubai Airport Freezone, Building 5EA,  
Office G03, Förenade Arabemiraten  
T +971 50 4549 300  
E-post [dubai@sensysgatso.com](mailto:dubai@sensysgatso.com)

## 4 Sensys Gatso Netherlands BV

Claes Tillyweg 2  
2031 CW Haarlem  
PO BOX 4959  
2003 EZ Haarlem, Nederländerna  
T +31 23 5255050  
E-post [info@sensysgatso.com](mailto:info@sensysgatso.com)

## 5 Sensys Gatso USA, Inc.

900 Cummings Center  
Suite 316U  
Beverly, MA 01915, USA  
T +1 978 922 7294  
E-post [us\\_sales@sensysgatso.com](mailto:us_sales@sensysgatso.com)

## 6 Sensys Gatso Australia Pty Ltd

Melbourne Office  
Unit 8 11-12 Phillip Court  
Port Melbourne, VIC 3207, Australien  
T +61 3 9647 6470  
E-post [au\\_sales@sensysgatso.com](mailto:au_sales@sensysgatso.com)

## 7 Sydney Office

Unit 7A, 256 New Line Road  
Dural, NSW 2158, Australien  
T +61 2 8091 6470  
E-post [au\\_sales@sensysgatso.com](mailto:au_sales@sensysgatso.com)

## 8 Sensys Gatso Software BV

Joan Muyskenweg 22  
1096 CJ Amsterdam  
PO BOX 4959  
2003 EZ Haarlem, The Netherlands  
T +31 23 5255050  
E-mail [info@sensysgatso.com](mailto:info@sensysgatso.com)

## 9 Sensys Gatso Deutschland GmbH

Hofstr. 64  
40723 Hilden, Tyskland  
T +49 2103 9689 760  
E-post [info@sensysgatso.com](mailto:info@sensysgatso.com)



Sensys Gatso Group AB är världsledande inom trafiksäkerhetslösningar för länder, städer och åkerägare. Sensys Gatso Group har dotterbolag i Australien, Tyskland, Nederländerna, Sverige och USA, samt en filial i Förenade Arabemiraten. Koncernen har 263 anställda. Sensys Gatso Groups aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

*Sensys Gatso - Making traffic safer®*

[www.sensysgatso.com](http://www.sensysgatso.com)