

# Sensys Gatso Group AB

VDs anförande

Årsstämma 2022

Jönköping, 12 maj 2022



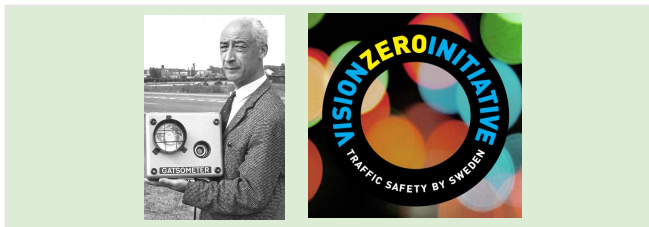
# AGENDA

- » **Sensys Gatso Group - en överblick**
- » **Marknadsuppdatering och höjdpunkter 2021**
- » **Framtidsutsikter**
- » **Frågor och svar**

# Den ledande globala aktören inom trafikövervakning

- **Nederländerna | Gatso - Introducerar världens första hastighetsövervakningskamera 1964**, den första rödljusövervakningskameran 1966 och den första mobila radarn för hastighetsmätning 1980.
- **Sverige | Sensys** - Medverkade i implementationen av det svenska konceptet **Nollvisionen** från 1997 som blev en stor succé.

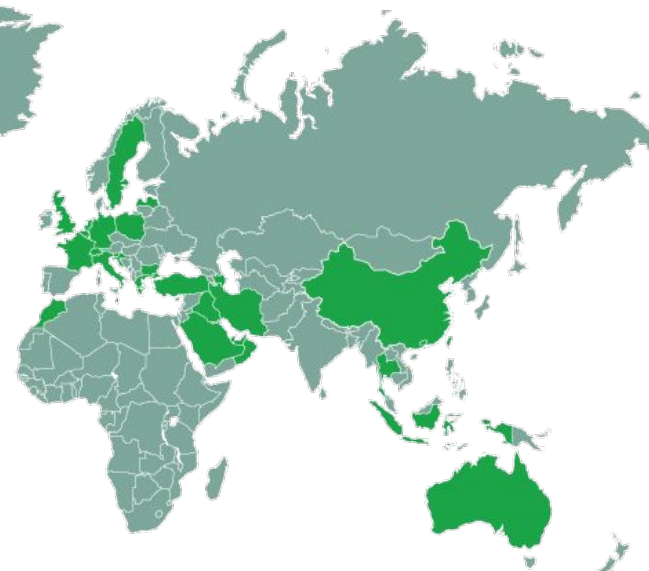
**Sensys slogs samman med Gatso 2015.**



**50 000 system i fler än 70 länder**



**263 anställda i 7 länder**



**Helhetsleverantör av system - mjukvara, hårdvara och tjänster**

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Omsättning	507	455	406	380	293
EBITDA	84	59	29	38	-16

# Ledning och styrelse med global meritlista

## Ledningsgrupp



**Ivo Mönnink, CEO**

VD för Hitec Power Protection, Ferm powertools och Besin International (numera Smurfit Kappa Hexacomb).  
Kommersiella roller för Nike och Unilever. 1,417,615 aktier.  
11,500,000 optioner



**Simon Mulder, CFO**

Auktoriserad revisor, Senior Manager på BDO  
120,000 aktier  
2,750,000 optioner



**Joris Lampe CCO**

Bakgrund från Lucent Technologies, Nedap, Itron  
25,000 aktier  
2,750,000 optioner



**Pär Degerman CTO**

Bakgrund från Scania och Einride. Började på SGG i februari 2021  
52,555 aktier  
2,750,000 optioner

## Styrelse



**Claes Ödman  
Styrelseordförande**

COO och medlem av koncernledningen för schweiziska börsnoterade bolaget Ascom. 521,818 aktier.



**Pia Hofstedt**

CIO Quant AB.  
350,008 aktier.



**Kerstin Sjöstrand**

Head of Customer Services at SEB's Division Life.  
164,162 aktier.



**Jochem Garritsen**

Senior Business Manager på Nokia.  
110,142 aktier.



**Christina Hallin**

Tidigare Vice President Market China på Volvo Trucks.  
Styrelsemedlem på Alimak Group AB (publ).  
52,500 aktier.



**Francis Schmeer**

Sälj- och Marknadsdirektör, Ascom, Schweiz, vice Vd OC Oerlikon, Schweiz, vice Vd, Sony Ericsson, UK/Sverige  
230,000 aktier.

## Utökad ledningsgrupp



**Jörgen Andersson  
SG Sweden**  
1,375,000 optioner



**Niki Gatsonides  
SG Netherlands**  
167'000'000 aktier (via familjebolag)



**Enzo Dri  
SG Australia**  
1,375,000 optioner



**Bill Braden  
SG USA**  
1,375,000 optioner



**Saman Naziri  
SG Middle East**  
1,375,000 optioner



**Edmar van der Weijden  
SG Managed Services**

+ 150 år

Industri-  
erfarenhet  
och kunskap

+ 125 år

Internationell  
affärsfarenhet och  
kunskap

# Koncernens resultaträkning

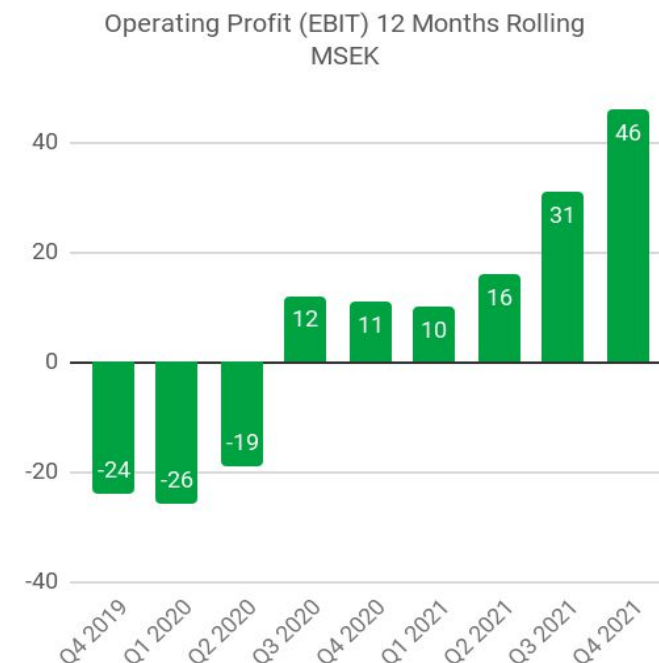
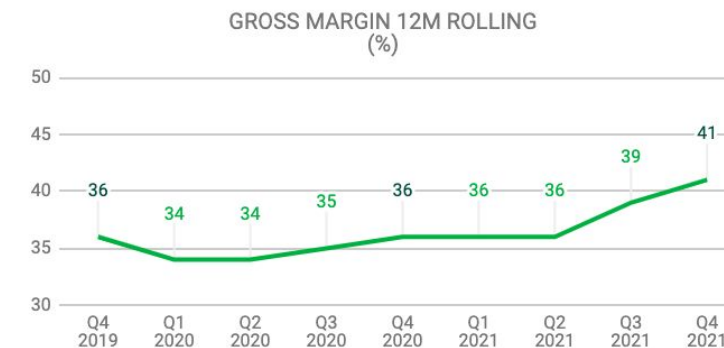
MSEK	FY 2021	FY 2020
<b>Net sales</b>	507	455
Cost of goods sold	-301	-293
<b>Gross profit</b>	<b>206</b>	<b>162</b>
	41%	36%
Expenses	-160	-151
<b>Operating profit (EBIT)</b>	<b>46</b>	<b>11</b>
	9%	2%
Net financial items	1	-8
<b>Profit before tax</b>	<b>47</b>	<b>2</b>
Tax	-12	1
<b>Profit for the period</b>	<b>35</b>	<b>4</b>

**Net Sales**  
**+11%**

**Gross Margin**  
**41%**

**EBIT**  
**+318%**

**Profit MSEK**  
**+31**



# Affärsmodell

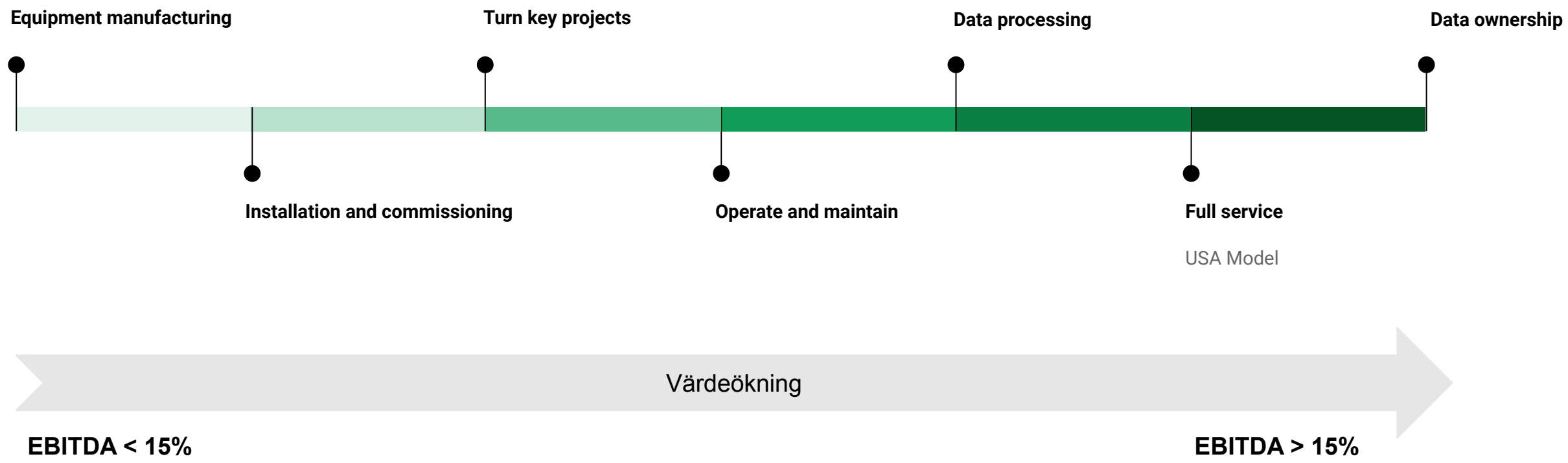
Sensys  
Gatso  
Group



# Flexibel och skalbar programvara



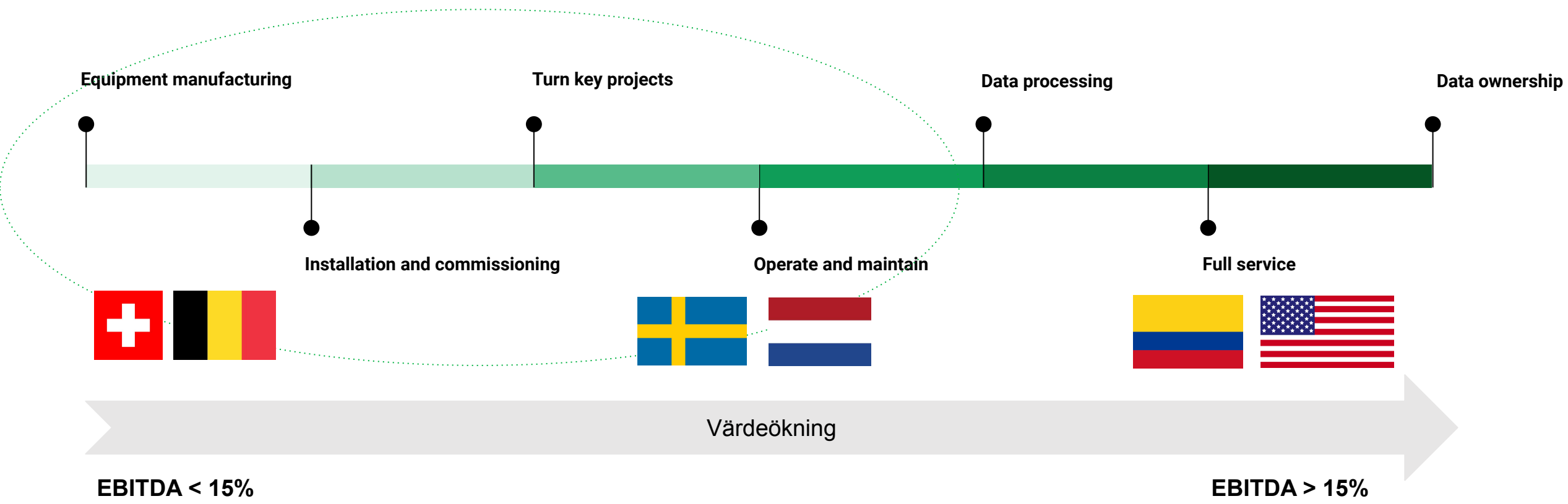
Affärsmodell



# Flexibel och skalbar programvara



Affärsmodell

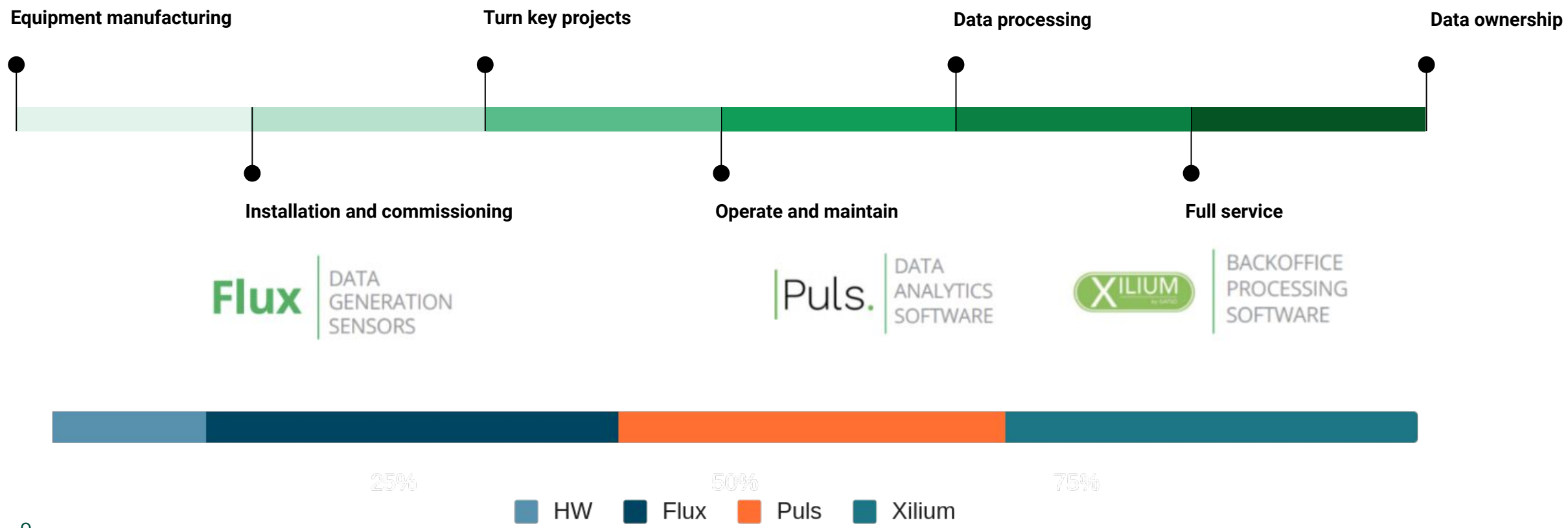




# Flexibel och skalbar programvara



Affärsmodell



# 4 Riktade strategier



Affärsmodell

- 1 Flexibel hårdvara och skalbar mjukvara
- 2 Expansion i USA med Traffic Enforcement as a Service
- 3 Etablering på nya marknader med Traffic Enforcement as a Service
- 4 Utökning av serviceerbjudandet på nuvarande marknader

## 2025 ambition

- Omsättning > SEK 1BN
- varav TRaaS återkommande intäkter MSEK 600
- EBITDA > 15%

## Genomföra vår strategi

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Net Sales	507	455	406	380	293
EBITDA	84	59	29	38	-16
EBITDA%	17	13	7	10	

1

RIKTADE STRATEGIER

# Flexibel hårdvara och skalbar programvara



Affärsmodell

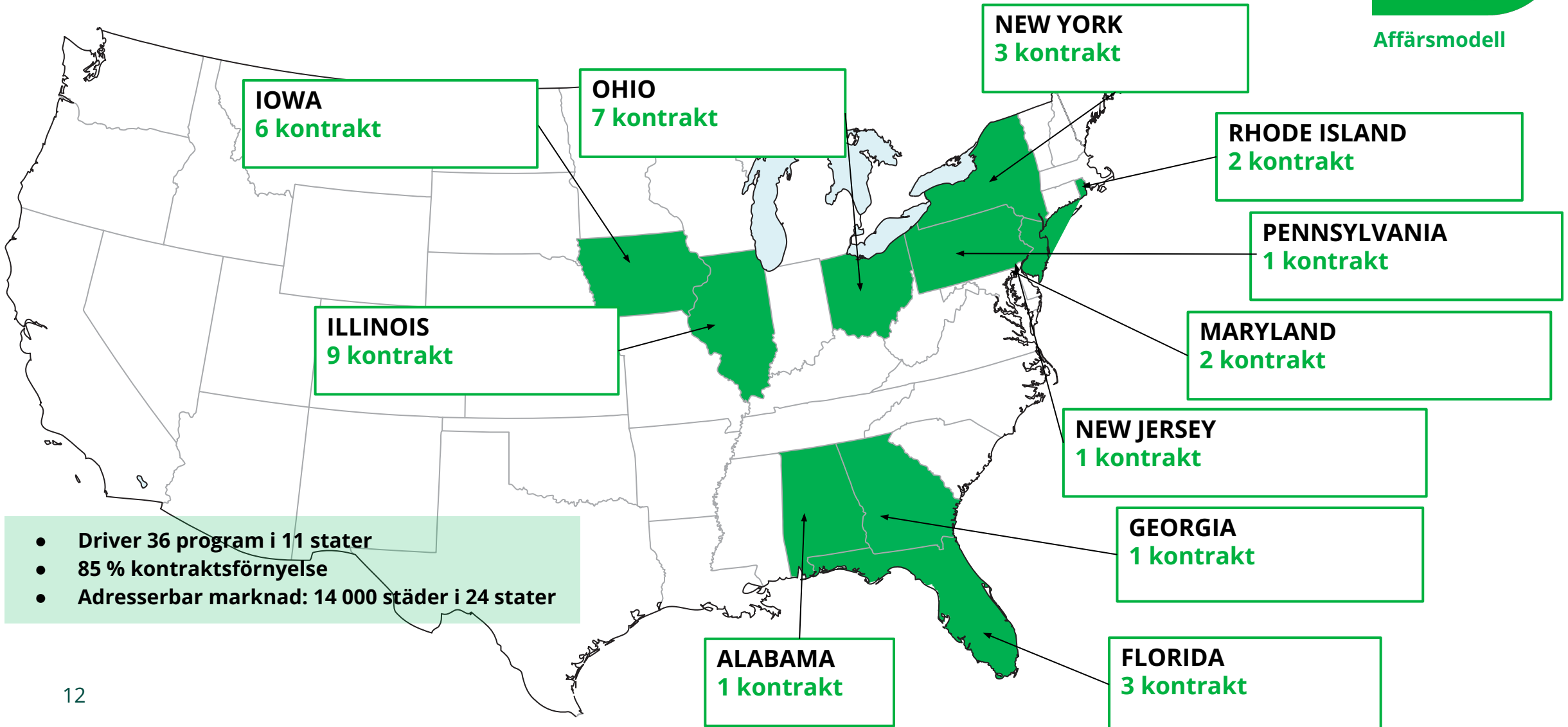


**Flux** | DATA GENERATION SENSORS

**Puls.** | DATA ANALYTICS SOFTWARE

**XILIUM** | BACKOFFICE PROCESSING SOFTWARE

# Expansion i USA med TRaaS



# Fullständigt serviceerbjudande i drift



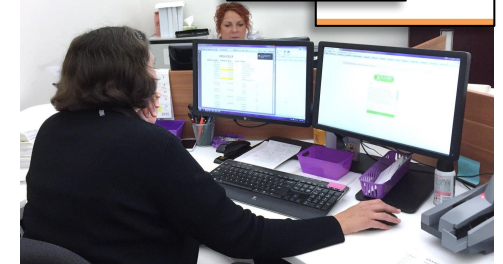
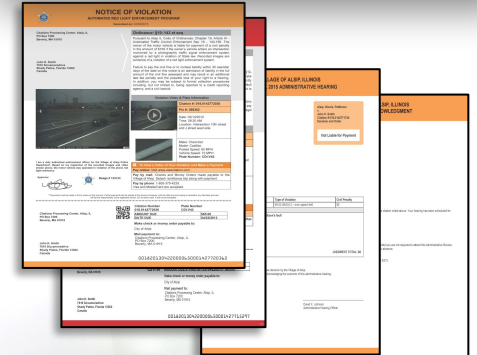
Affärsmodell



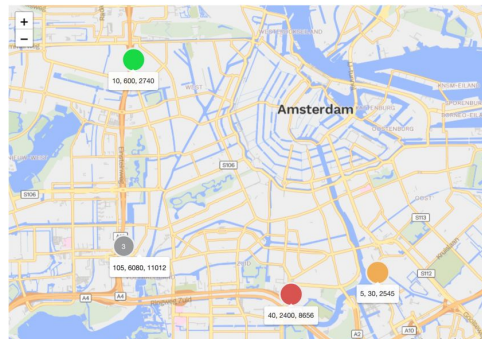
**Flux** DATA GENERATION SENSORS

**Puls** DATA ANALYTICS SOFTWARE

**XILUM** BACKOFFICE PROCESSING SOFTWARE



- Tre nya städer 2021
- Ytterligare tre hittills 2022
- Ny affärsplan på plats för att påskynda tillväxten



# Inträde på nya marknader med TRaaS



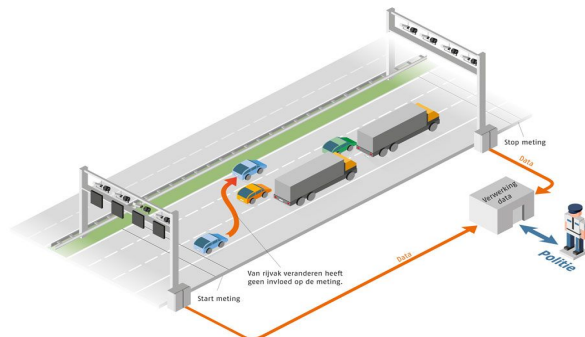
*Sensys Gatso Colombias kontor i Barranquilla*

- Sensys Gatso **Colombia** Joint Venture med Capatest SAS
- Fullständig TRaaS affärsmodell
- Långa avtalsperioder (20-30 år)
- 2 driftskontrakt på plats med återstående kontraktstid på 17 år
- Möjligheter att expandera ytterligare med TRaaS-modellen i Costa Rica, Malaysia, ...

# Utökning av serviceerbjudande på våra nuvarande marknader



- Service, kalibreringar, support för saudiska programmet för fordonsmonterade system (#1200 ViM) och fasta system i UAE (#1000)
- Nya lösningar - *testas*
- Anbud för restidsmätning i Nederländerna (EG36) - **vunnet**
- Anbud för hastighet och rödlys i Nederländerna (EG37) - **vunnet**
- Anbud till Trafikverket 2022 - *under inlämnande*



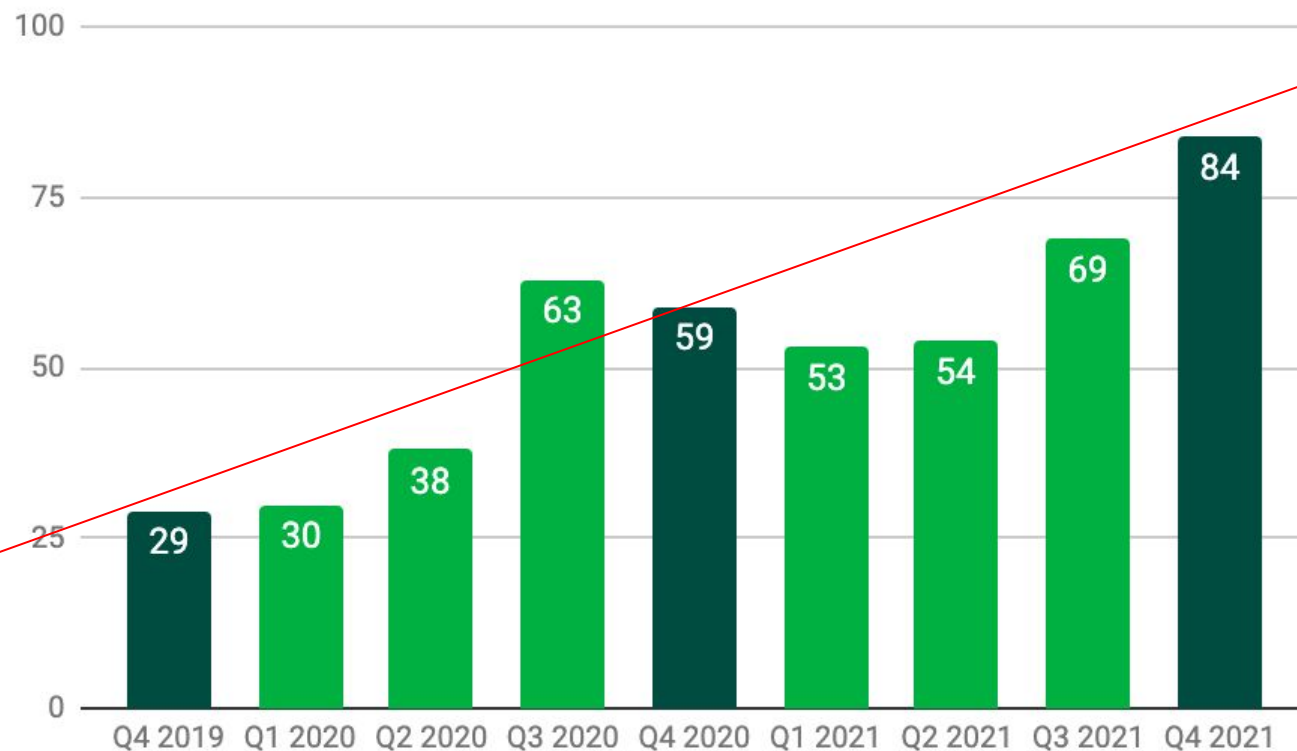
# Affärsuppdatering – Höjdpunkter 2021

Sensys  
Gatso  
Group





# Fortsatt stark lönsam tillväxt med 17% EBITDA-marginal

EBITDA 12M ROLLING  
(MSEK)

- Helårets EBITDA 84 MSEK, upp 41 %
- Drivs huvudsakligen av (US) TRaaS
- Högre bruttomarginal på TRaaS resulterade i 41% totalmarginal
- Helårets EBIT 46 MSEK, fyra gånger högre än föregående år (11)

# Beprövad TRaaS-affärsmodell driver på tillväxten



- Försäljning för helåret 507 MSEK, en ökning med 11 %
- **Helåret TRaaS 248 MSEK, en ökning med 14 % och 49 % av nettoomsättningen 2021**
- Tre nya TRaaS-kontrakt i USA (plus tre nya under 2022)
- Program för hastighetsövervakning vid skolzoner startade om efter tillfälliga nedstängningar pga COVID

# 75% av Saudi-kontraktet levererat



- 275 MSEK Saudi-kontraktets löpande leveransläge;
  - Under 2021 55% levererat
  - Hittills 2022 75% levererat
  - Återstående 69 MSEK förväntas 2022
- Slutkunden driver leveranskrav
- Testar nya lösningar
- Kontor i Riyadh

# Momentum i LATAM



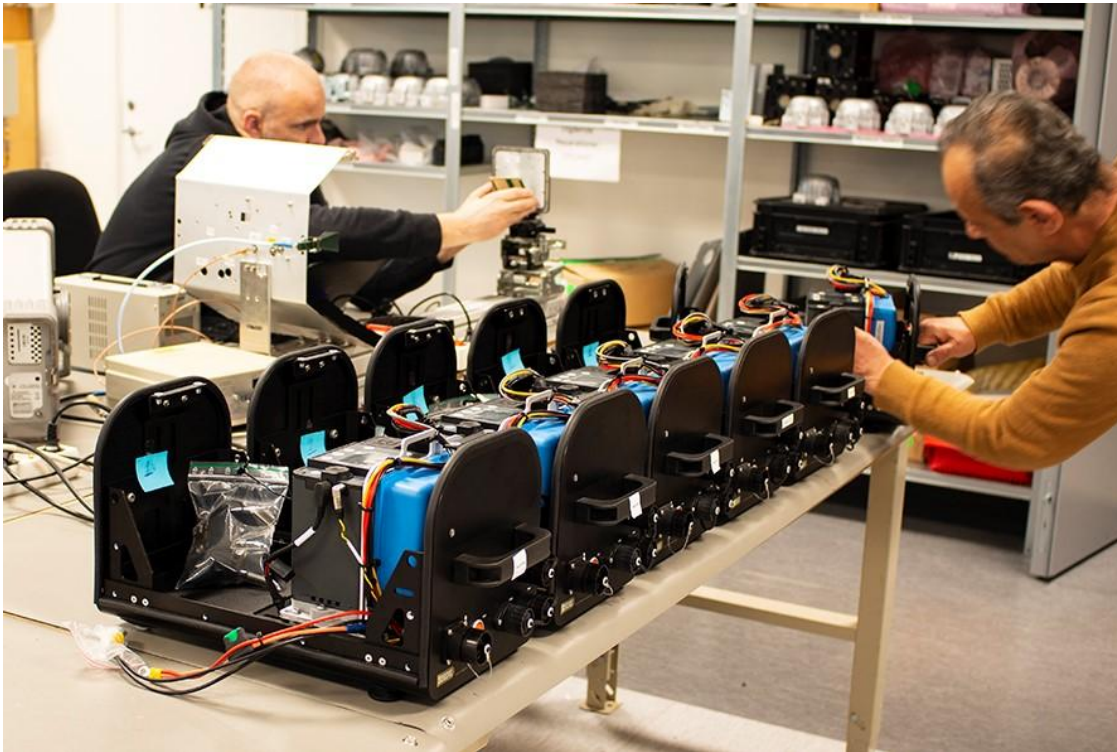
- Sensys Gatso Colombia etablerat genom Joint Venture Sensys Gatso och Gatso Capatest
- Costa Rica-kontraktet påbörjades inte på grund av budgetbegränsningar hos kunden
- Implementering i Costa Rica övergick till introduktion hos kommuner
- Första kontraktet från nya marknaden Ecuador
- Regionchef på plats

# Utredningen i Nederländerna nedlagd



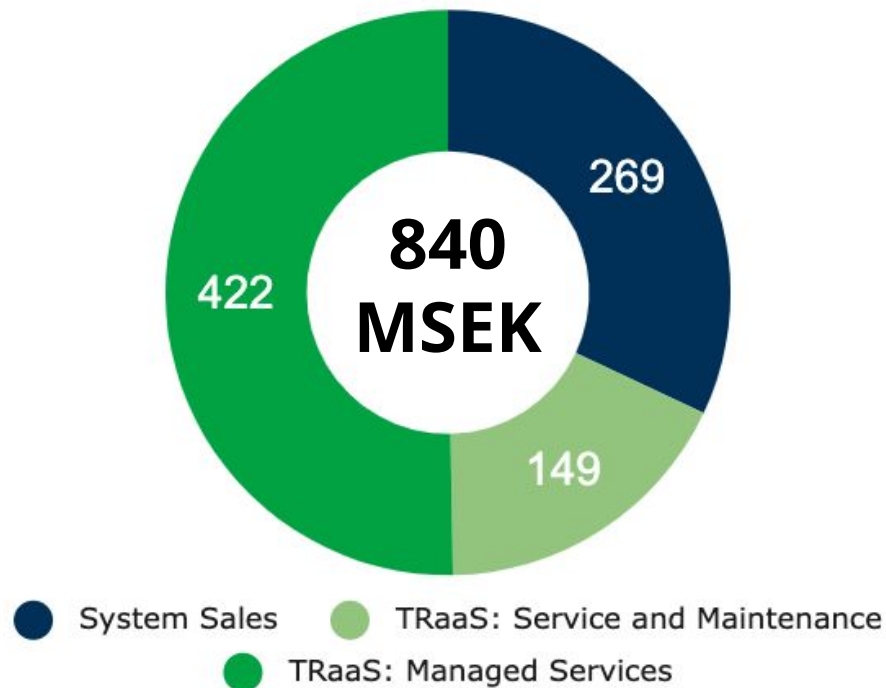
- Relaterat till anklagelser 2014-2015 i Gatsometer Nederländerna
- Full transparens och samarbete med FIOD
- Anklagelser ogillas och inget åtal
- Full återbetalning av våra juridiska kostnader
- Positivt, snabbt och sällsynt resultat
- Integritet råder

# Stabila kostnader i leveranskedjan förväntas under 2022



- Normalt sett långa ledtider för försäljning, leverans och drift
- Kritiska komponenter säkrade för leveranser 2022
- Prisavtal med leverantörer för att säkra försäljning och marginaler 2022
- Systemmontering i Europa
- Inga affärer i Ukraina eller Ryssland
- Våra förväntningar idag för 2022;
  - Inga leveransproblem
  - Kostnader i leveranskedjan förväntas stabila

# Solid orderstock på 840 MSEK



- Orderingång för helåret 368 MSEK (788)
- Solid orderstock Q4 2021 på 840 MSEK;
  - Systemförsäljning 32% → 22/23 leveranser
  - TRaaS 68% → leveranser över återstående kontraktperiod

# 110 MSEK investerade 2021 för framtida tillväxt



## Investeringar för framtida tillväxt;

- 23 MSEK i anläggningstillgångar för att stödja TRaaS USA
- 17 MSEK i kärnutveckling av programvara
- 70 MSEK i nettorörelsekapital



**Flux** | DATA  
GENERATION  
SENSORS

**Puls.** | DATA  
ANALYTICS  
SOFTWARE

**XILIUM** | BACKOFFICE  
PROCESSING  
SOFTWARE



# Affärsuppdatering - Affärsplan USA

Sensys  
Gatso  
Group



# Fullständigt serviceerbjudande i drift



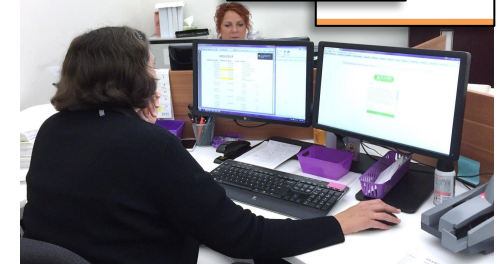
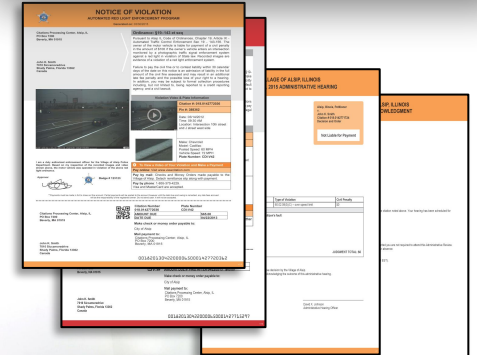
Affärsplan USA



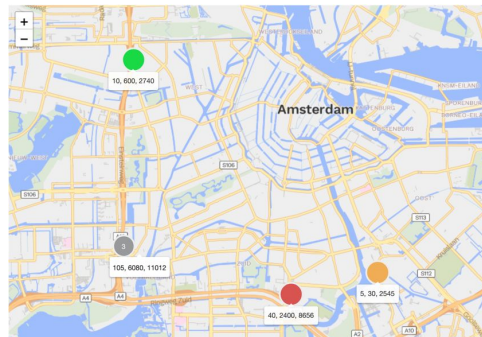
**Flux** DATA GENERATION SENSORS

**Puls** DATA ANALYTICS SOFTWARE

**XILUM** BACKOFFICE PROCESSING SOFTWARE



- Tre nya städer 2021
- Ytterligare tre hittills under 2022
- Ny affärsplan på plats för att påskynda tillväxten



# Programvara och data möjliggör ytterligare tillväxt i USA



- 270 kameror i 12 stater
- Genererat 540 miljoner datapunkter under tre år
- Dataanalys hjälper till att:
  - Optimera kameraplatser
  - Berika information med andra datakällor
  - Generera prediktiva analyser för framtida kunder
- Affärsplanen för USA centrerad kring proaktiv datadriven försäljningsmodell

# Vägen till framgång i USA



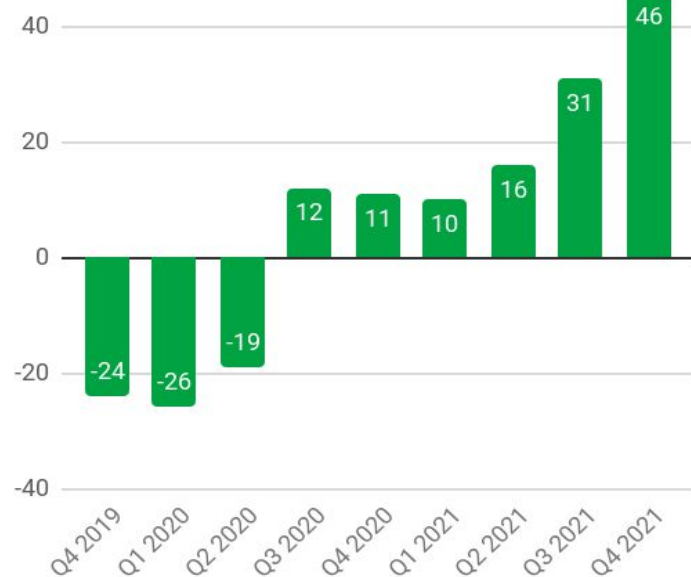
- Nya affärsplanen för USA centreras kring proaktiv datadriven säljmodell och stärkt säljorganisation
- Adresserbar marknad: 14 000 städer i 24 delstater
- Inriktar sig på 100 städer (36)
- Framgångsrik meritlista, med mindre städer
- Ny VD från branschen
- Investering på 30 miljoner USD i anläggningstillgångar och organisation under 4 år

# Framtidsutsikt

Sensys  
Gatso  
Group

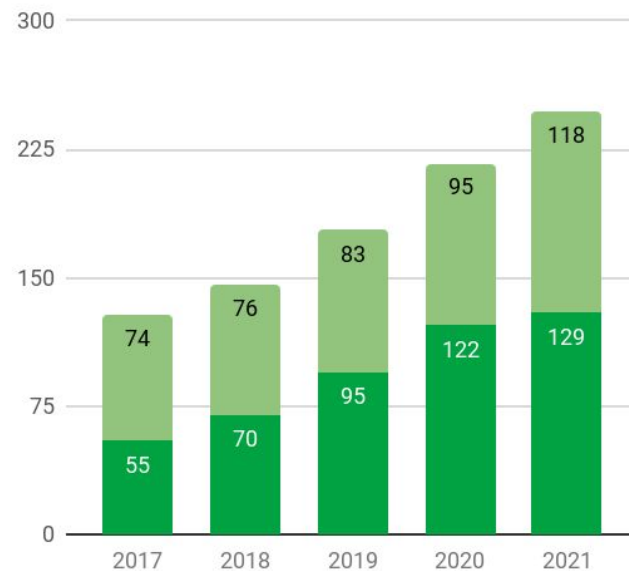


Operating Profit (EBIT) 12 Months Rolling  
MSEK



**Förbättrad lönsamhet**

TRaaS Sales  
MSEK



**TRaaS momentum**

2025 Goals

- Sales > SEK 1BN
- varav 600 MSEK TRaaS
- EBITDA > 15%

**På rätt spår med långsiktiga mål**

The logo for Sensys Gatso Group features the company name in white text on a green background. The background is a green shape that is a square on the left and a semi-circle on the right. The text is stacked vertically.

Sensys  
Gatso  
Group

**Making traffic safer<sup>®</sup>**